



Jaarverslag Wereldkinderen

20
22



Wereldkinderendag 2022

Op 21 mei 2022 werd eindelijk weer een Wereldkinderendag gehouden en het vijftigjarig jubileum van Wereldkinderen gevierd. Zo'n duizend mensen kwamen naar Slagharen en beleefden een geweldige dag van ontmoeting en uitwisseling in een gemoedelijke sfeer. Een dag ook van herkenning en een moment waar lief en leed gedeeld kon worden. Kijk op pagina 2, 10,16, 24 en 29 voor een sfeerverslag!



“De Wereldkinderendag was een geweldige beleving voor alle betrokkenen. Voor mij was het ook een geweldige kans om te praten met geadopteerden en adoptiefouders. Het was ook heel mooi om in de gesprekken met adoptiefouders te horen dat Wereldkinderen voor hen een principiële keuze is, een organisatie die overeenkomt met hun normen en waarden, een organisatie die zij vertrouwen.”

Jeroen Jansen, directeur Wereldkinderen

“Het was een dag met een lach en een traan. Vijftig jaar opkomen voor kinderen zonder thuis, dat vind ik heel wat! Maar het was ook het jaar waarin de overheid besloot om adoptie in deze vorm, via vergunninghouders, te stoppen. Ik maak me daar zorgen over. Wereldkinderen werkt met een interventiestrategie in vier stappen. Adoptie komt na andere opties. Het is een laatste redmiddel. De overheid richt adoptie nu in als op zichzelf staande optie, zonder de context van de andere interventies, zoals familiehelp of lokale pleegzorg. Wereldkinderen heeft er het afgelopen jaar alles aan gedaan om onze visie over te dragen en iets van de aanpak in het nieuwe overheidsorgaan te laten landen. Die inspanning blijven we ook de komende tijd doen. Tijdens de Wereldkinderendag overheerste bovenal een gevoel van dankbaarheid! Kinderen van over de hele wereld komen bij elkaar en zijn die dag met al hun achtergronden helemaal zichzelf. Adoptieouders ontmoeten elkaar en contactpersonen uit het buitenland. Dankbaar dat we als Wereldkinderen een rol mochten hebben in het leven van al deze mensen. En kinderen een kans konden geven op een toekomst. Dat gun ik iedereen.”

**Alma Feenstra,
voorzitter raad van toezicht Wereldkinderen**

PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS



Give a Child a Family, Zuid-Afrika

	<i>Pagina</i>
Voorwoord	4
1. Visie Wereldkinderen	6
2. Belangrijkste resultaten 2022	8
3. Familieprogramma's	11
<i>Projecten in de schijnwerpers</i>	14
4. Adoptie	17
5. Vrijwilligers	21
6. Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie	22
7. Bestuur en organisatie	25
8. Verslag van de raad van toezicht	30
9. Verkorte jaarrekening 2022	34

Voorwoord



In 2021 bestond Wereldkinderen vijftig jaar. Afgelopen jaar konden we dat eindelijk vieren met een Wereldkinderendag. Bijna duizend mensen kwamen op 21 mei naar

Slagharen. Zij genoten van een programma verdeeld over twee podia, een markt en van de mogelijkheid om voormalige en huidige contactpersonen uit de herkomstlanden te ontmoeten. Een zeer geslaagde dag voor iedereen. Een dag vol plezier voor jong en oud en een dag waar oude herinneringen werden omarmd en nieuwe gemaakt.

De Wereldkinderendag is ook een dag van erkenning, met ruimte om te praten over ieders persoonlijke ervaringen met interlandelijke adoptie. De onzekere toekomst zorgde voor veel gespreksstof. De kritische blik was er, maar ook de bevestiging dat in het belang van het kind interlandelijke adoptie als internationale kinderwelzijnsmaatregel nog steeds nodig is. In de periode rondom de Wereldkinderendag waren er

veel vragen over de toekomst van interlandelijke adoptie in Nederland. Deze vragen waren aan het eind van het jaar nog niet allemaal beantwoord.

In juli 2022 diende Wereldkinderen naar aanleiding van een oproep in de Staatscourant, een voorstel in voor een bijdrage aan de vorming van een nieuwe centrale bemiddelingsorganisatie (CBO). De overheid gaf de voorkeur aan dit voorstel. Sindsdien draagt Wereldkinderen – vanuit de wens het goede van interlandelijke adoptie te borgen – met kennis en ervaring bij aan de implementatie ervan.

In het laatste kwartaal van 2022 publiceerde de overheid een landenanalyse en nam zij het besluit om de adoptierelatie met acht landen af te bouwen. De overheid investeerde in een centraal punt voor adoptiegerelateerde vragen. Dit expertisecentrum voor interlandelijke adoptie ontwikkelde zich in de tussentijd verder. Het biedt inmiddels ondersteuning

aan geadopteerden en aan belangenorganisaties. Dit zijn drie duidelijke stappen in de richting van een nieuw systeem. Stappen die aan de ene kant meer duidelijkheid geven, maar ook gepaard gaan met nieuwe vragen.

2022 was dan ook geen gemakkelijk jaar voor mensen die betrokken zijn bij adoptie en voor de kinderen in nood. Voor Wereldkinderen als organisatie was het een jaar van veel onzekerheden. De onduidelijkheden rondom interlandelijke adoptie maakten plannen en investeringen op lange termijn moeilijk of zelfs onmogelijk.

Ondanks deze onzekerheden vonden we voor zeventien kinderen via adoptie een thuis in Nederland. Dat is minder dan het verwachte aantal van dertig kinderen. Met onze familieprogramma's in het buitenland bereikten we nog eens 16.051 kinderen. Het is te danken aan de toewijding en inzet van onze medewerkers, vrijwilligers en alle anderen die ons werk steunen, dat Wereldkinderen heeft

kunnen bijdragen aan een liefdevol thuis voor deze kinderen.

We sluiten het jaar 2022 echter af met een negatief financieel resultaat. Dit kunnen we opvangen met een tegemoetkoming van de overheid en vanuit onze reserves. De tegemoetkoming van de overheid ontvangt Wereldkinderen om de gevolgen van de beleidsreactie op het rapport Joustra te compenseren.

In samenwerking met de raad van toezicht houden we interne en externe ontwikkelingen nauwlettend in de gaten. Er zijn afspraken gemaakt over het monitoren van de organisatie en de financiële situatie. Uit het positieve resultaat van de hertoetsing van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en de controle van de jaarrekening van 2022, kunnen we concluderen dat deze aanpak werkt.

Wereldkinderen is ervan overtuigd dat er nog steeds behoefte is aan de inzet van inter-

landelijke adoptie als kindbeschermingsmaatregel. Zoals er ook nog behoefte is aan financiële ondersteuning voor familieprogramma's in de herkomstlanden. In de toekomst bemiddelt de huidige Wereldkinderen hoogstwaarschijnlijk niet meer bij adoptie. Wat onze bijdrage aan internationaal kindewelzijn wél wordt, onderzoeken we verder in 2023. Ondanks de onzekerheden rondom onze rol bij interlandelijke adoptie, blijven wij met uw steun bijdragen aan een liefdevol thuis voor kinderen.

Jeroen Jansen

Directeur Stichting Wereldkinderen



Ieder kind heeft recht op een liefdevolle jeugd. Kinderen moeten kunnen opgroeien in de beschermende omgeving van een gezin of familie. Voor veel kinderen is dit recht niet vanzelfsprekend. Wereldkinderen komt op voor de rechten en het welzijn van kwetsbare kinderen in ontwikkelingslanden.

We werken samen met lokale organisaties die voorkomen dat kinderen op straat of in een tehuis komen. Als opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, zien wij een lokaal gezin als een goed alternatief. Is dat niet haalbaar, dan bemiddelen we bij interlandelijke adoptie.

Ons werk is gebaseerd op vier interventiestrategieën: preventie familiedesintegratie, familie re-integratie, gezinsvervangende in eigen land en interlandelijke adoptie.

Wij zien adoptie als een internationale kindbeschermingsmaatregel. Daarom zoeken wij voor kinderen geschikte gezinnen in Neder-

land. Hierbij is leidend: het belang van het kind en respect voor de afkomst van een kind, voor de ouders die het kind afstaan en voor de adoptieouders.

Onze visie komt overeen met het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties en het Internationaal Haags Adoptieverdrag. Al onze activiteiten komen samen in ons motto: ieder kind heeft recht op een thuis.

Interventiestrategie

In ons werk gaan we uit van onze interventiestrategie. Deze strategie bestaat uit vier pijlers die we verbeelden in vier stappen, waarbij de eerste stap prioriteit heeft boven de volgende.





De vier stappen van de interventiestrategie:

Gezinsversterking

Gezinsvervanging

1. Preventie familie-desintegratie:
voorkomen dat een familie uit elkaar valt.

Wij steunen kinderen uit kwetsbare gezinnen om te voorkomen dat zij buiten de beschermende omgeving van hun familie op moeten groeien. Wij doen dit door lokale organisaties te ondersteunen in hun werk.



2. Familie re-integratie:
terug naar de eigen familie.

Kinderen die op straat opgroeien, in een kindertehuis wonen of op een andere manier gescheiden van hun familie leven, helpen wij samen met onze lokale partners terug te keren naar hun eigen familie.



3. Gezinsvervanging in eigen land: een veilig en liefdevol thuis in het land van herkomst.

Wanneer kinderen echt niet bij hun eigen familie op kunnen groeien, maken we ons sterk voor het vinden van pleeggezinnen in eigen land. Wij steunen daarom organisaties met familieprogramma's voor pleegzorg of binnenlandse adoptie.



4. Interlandelijke adoptie:
een thuis in Nederland.

Als de eerste drie interventies niet mogelijk zijn, kan Wereldkinderen bemiddelen bij interlandelijke adoptie om zo voor een kind een nieuw liefdevol thuis in Nederland te vinden. Wij volgen hierin de afspraken uit het Haags Adoptieverdrag.

Familieprogramma's

- In 2022 ondersteunden we zeven programma's in vijf landen. Daarmee bereikten we 16.051 kinderen. Zij kregen hulp om in hun eigen land in een gezinssituatie op te kunnen groeien.
- Wereldkinderen verlengde de samenwerking met Fundación Creciendo Unidos (FCU) in Colombia en met Give a Child a Family in Zuid-Afrika voor een periode van twee jaar.

Adoptie

- In 2022 vonden we voor zeventien kinderen een nieuw thuis in Nederland. De kinderen kwamen uit vier verschillende landen, namelijk Colombia (een meisje van zes jaar), Filipijnen (twee jongens van ruim 3,5 jaar en bijna vijf jaar oud), Thailand (elf kinderen; zes jongens en vijf meisjes tussen de 1,5 en ruim vijf jaar oud) en Zuid-Afrika (drie jongens tussen de twee en vier jaar oud).
- In 2022 wachtten vier aanvragers met een voorstel op bericht vanuit Burkina Faso over het afreizen. Vanwege de duur van de procedure konden ze niet afreizen in 2022.

- In 2022 ontvingen we vier nieuwe aanmeldingen. We namen voor vier aanvragen een intakegesprek af. We verstuurdten tien aanvragen naar het buitenland.
- In 2022 waren werkbezoeken weer mogelijk. Denise Duister bracht namens Wereldkinderen een werkbezoek aan Colombia. Tijdens dit werkbezoek bezocht zij onze projectpartner en de instanties die betrokken zijn bij interlandelijke adoptie. Een delegatie van de Centrale Autoriteit van Burkina Faso bracht een werkbezoek aan Nederland.
- In 2022 is vanwege de stop op de afgifte van nieuwe beginseltoestemmingen en vanwege de coronamaatregelen geen informatiemiddag georganiseerd. Ook werden de meeste contacten met geadopteerden en (aspirant-)adoptieouders nog steeds online onderhouden.

Organisatie

- In mei bezochten zo'n duizend bezoekers een succesvolle Wereldkinderendag in attractiepark Slagharen. Wereldkinderen vierde op deze dag ook haar vijftigjarig bestaan, een

uitgesteld feestje uit 2021. Bij de Wereldkinderendag waren (oud-)contactpersonen aanwezig vanuit Brazilië, Colombia, de Filipijnen, Thailand, Burkina Faso, Zuid-Afrika en India.

- In 2022 ontving Wereldkinderen een financiële tegemoetkoming van de overheid om gedorven inkomsten te compenseren. Deze inkomstenderving ontstond door het besluit van de overheid in februari 2021 om het afgeven van beginseltoestemmingen tijdelijk op te schorten.
- Wereldkinderen ging de afgelopen jaren over op hybride werken. Dit wordt vastgelegd als beleid in het personeelshandboek.
- Het personeelshandboek werd herzien. Dit wordt in 2023 afgerond.
- Online marketing en ondersteuning bij digitale communicatie werd uitbesteed. De positie van online marketeer is komen te vervallen. Deze beslissing heeft te maken met de ontwikkelingen rondom interlandelijke adoptie in Nederland.
- De coördinator Familieprogramma's verliet de organisatie. De werkzaamheden

zijn ondergebracht bij een andere medewerker.

- De hertoetsing van het Centraal Bureau Fondsenwerving was voldoende. De erkenning van het CBF wordt voortgezet. Voor enkele geconstateerde afwijkingen zijn verbeterafspraken gemaakt.

- Jeroen Jansen en Sonja Kranendonk woonde de EurAdopt-conferentie in Denemarken bij. Naast de reguliere conferentiesessies werd veel overlegd met andere organisaties over de ontwikkelingen in Nederland. Jeroen Jansen woonde als directeur van Wereldkinderen ook de algemene ledenvergadering van EurAdopt bij.

- In augustus 2022 diende Wereldkinderen naar aanleiding van een oproep in de Staatscourant een voorstel in voor de inrichting en implementatie van een nieuwe centrale bemiddelingsorganisatie (CBO). In november 2022 sprak de overheid de voorkeur uit voor dit voorstel.
- In oktober werd op verzoek van Wereldkinderen een risico-inventarisatie en -evaluatie (RIE) uitgevoerd. De uitkomst was goed met enkele kleine risico's op beleidsniveau.
- De verdere ontwikkeling van een nieuw bedrijfsplan werd stopgezet. Dit is een gevolg van de toenemende onzekerheid over de rol van Wereldkinderen bij interlandelijke adoptie.
- De website werd aan de achterzijde verder geoptimaliseerd en bijgewerkt. In 2023 staat een volledige update van het systeem gepland.





“Ik voel me vereerd dat ik aanwezig mocht zijn bij de Wereldkinderendag. Ik vond het ontzettend leuk om de Colombia-families te ontmoeten samen met mijn collega Magnolia Franco. Ik heb erg genoten van de Colombiaanse dans, het optreden van Jody Bernal en de Colombiaanse kinderen die de vlag van Colombia vasthielden.”

Oscar Abril Figueredo,
contactpersoon Colombia



Thanchanok Klindee-Versendaal (Oi), contactpersoon Thailand, en **Helen Orita, (Filipijnen)** hebben genoten tijdens de Wereldkinderendag. Ze vonden het ontzettend leuk om de kinderen en hun families weer te zien en te zien hoe gelukkig ze hier zijn. Ook heeft Oi met families op de wachtlijst gesproken om alvast kennis met elkaar te maken. Dit was voor iedereen waardevol.



“Wat een genoegen om me weer te bevinden tussen al deze kinderen en hun ouders, na hun vertrek uit Burkina Faso. Ik heb met veel plezier de lachende gezichten van deze kleintjes gezien, waaruit eens te meer blijkt hoe belangrijk het gezin is voor de groei en ontwikkeling van een kind.”

Hamidou Ouedraogo, contactpersoon Burkina Faso

Financiering

Donaties van diverse particulieren, het Fonds Onderwijssteun en de organisatie Weeshuis der Doopsgezinden zorgden voor het grootste deel van het budget voor de familieprogramma's. Daarnaast kon Wereldkinderen ook in 2022 rekenen op een aantal actieve vrijwilligers die geld inzamelden. Dat deden individuen, maar ook de vrijwilligers van een aantal organisaties.

Gevolgen van corona

De gevolgen van de coronapandemie waren dramatisch voor de landen waarin Wereldkinderen familieprogramma's ondersteunt. Veel kwetsbare gezinnen zijn afhankelijk van een minimuminkomen dat door de pandemie wegviel. Mensen werden ontslagen of konden niet werken omdat ze thuis moesten blijven. Tijdens de coronaperiode ondersteunde Wereldkinderen partners bij het aanpassen van de programma's en het bieden van noodhulp aan families. Ook kregen partners meer tijd om hun activiteiten te organiseren. Zo kreeg het programma

Tabel: aantal kinderen in familieprogramma's 2022

Land	Naam organisatie	Aantal kinderen
Burkina Faso	LYDIE Association	45
Colombia	Fundación Creciendo Unidos	128
Filipijnen	Kaisahang Buhay Foundation	29
Thailand	Siam-Care	563
Zuid-Afrika	Hillcrest Aids Center Trust (HACT)	720
Zuid-Afrika	SA Cares for Life	14.504
Zuid-Afrika	Give a Child a Family	62
Totaal		16.051

Kaisahang Buhay Foundation (KBF) in de Filipijnen in 2022 meer tijd om activiteiten in te halen die tijdens de coronaperiode niet konden worden georganiseerd.

Partners

Hillcrest Aids Center Trust (HACT) richtte zich in 2022 op het vinden en trainen van nieuwe pleegouders. Daarom werden in dit

programma minder kinderen bereikt dan in 2021. De contracten met onze partners in Zuid-Afrika (Give a Child a Family) en Colombia (Fundación Creciendo Unidos) werden in 2022 verlengd met twee jaar. Give a Child a Family (GCF) is actief in Ugu-district, Zuid-Afrika. GCF is een kinderschermings-organisatie die inmiddels 25 jaar bestaat. GCF promoot veilige, tijdelijke



zorg voor wezen en kwetsbare kinderen met een focus op pleegzorg als alternatief voor weeshuizen. GCF geeft gemeenschappen en organisaties de mogelijkheid om een veilige en verzorgende omgeving aan kinderen te bieden. Het belang van de kinderen staat voorop voor GCF.

Fundación Creciendo Unidos (FCU) is een non-profit organisatie in Bogotá, Colombia. FCU promoot kind- en jongerenparticipatie zodat kinderen voor hun eigen rechten op kunnen komen. Ze ondersteunen kinderen, jongeren, families en gemeenschappen om voor kinderrechten te vechten. Door trainingen, psychosociale assistentie en onderwijsondersteuning bieden ze kansen en mogelijkheden aan kwetsbare families en kinderen.

Internationaal netwerk

Wereldkinderen is nog steeds lid van het Funder Safeguarding Collaborative (FSC). FSC is een initiatief van het Global Fund for Children. De missie van FSC is het bevorderen van samenwerking tussen fondsen en organisaties die werken met kindbeschermingsprogramma's. Met trainingen, workshops en

kennis delen promoot dit netwerk veilig werken om misbruik en exploitatie in internationale ontwikkelingssamenwerking te voorkomen.

Wereldkinderen is daarnaast nog steeds lid van het Better Care Network Netherlands (BCNN). Doel van het netwerk is de kwaliteit van alternatieve zorg te verbeteren voor kinderen die ouderlijke zorg ontberen. In 2022 verspreidde het netwerk veel kennis, ervaring en de uitkomsten van nieuw onderzoek naar de kwaliteit van zorg voor kwetsbare kinderen. Na het afschalen van de coronamaatregelen werd het voor BCNN mogelijk om ook fysieke bijeenkomsten te organiseren. Wereldkinderen deed in oktober mee aan de BCNN-netwerkmiddag in Utrecht. Thema's waren ouderschaps-ondersteuning en familiegericht werken.

Kinderbeschermingsbeleid

Wereldkinderen heeft een intern kinderschermingsbeleid om te voorkomen dat de organisatie zelf of een van de partners (onbedoeld) kwetsbare kinderen schaadt, bijvoorbeeld door het gebruik van foto's van kinderen. Het beleid geeft onder andere ook

aan hoe om te gaan met vermoedens van misbruik. Als kindervelzijnsorganisatie wil Wereldkinderen uiteraard alert zijn op mogelijke signalen. Alle nieuwe medewerkers en stagiairs ontvingen een training. Alle partnerorganisaties moeten een kinderschermingsbeleid hebben om met Wereldkinderen te kunnen samenwerken.

Projectencommissie

Ook het afgelopen jaar ondersteunde de projectencommissie Wereldkinderen bij de projectplannen. De projectencommissie – bestaande uit drie vrijwilligers – helpt bij het verbeteren van projectplannen en het verkrijgen van relevante informatie uit het buitenland. Nieuwe projecten moeten met

de leden van de projectencommissie worden besproken en goedgekeurd.

Werkbezoeken 2022

In 2022 reisde een medewerker naar Colombia voor een werkbezoek. Ook werd een delegatie van de Centrale Autoriteit uit Burkina Faso ontvangen in Nederland.

Aantal landen, projecten en kinderen

Jaar	Aantal landen	Aantal projecten	Bereik kinderen
2022	5	7	16.051
2021	5	7	13.564
2020	6	8	12.614



PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

Give a Child a Family (GCF) **Het systeem veranderen**

Pleegzorg is een betere optie voor wezen dan opgroeien in weeshuizen en kindertehuizen. Internationale organisaties als UNICEF en internationale NGO's onderschrijven dit principe. In veel landen, zoals Zuid-Afrika, worden de meeste wezen echter in kindertehuizen geplaatst. GCF pleit voor een sterk pleegzorgsysteem als alternatief voor weeshuizen. GCF werkt daartoe samen met de verschillende kindertehuizenschermingsagentschappen en met pleeggezinnen. In 2022 bereikte de organisatie 62 kinderen. Misschien nog wel belangrijker is dat zij ambtenaren en maatschappelijk werkers met hun boodschap weten te bereiken. Zo zorgen ze ervoor dat deze functionarissen kinderen niet in een tehuis plaatsen, maar in een tijdelijk pleeggezin.

Impact in Ugu district, Zuid Afrika

62 kinderen en jongeren bereikt

24 ouders of verzorgers ondersteund

11 gezinnen versterkt

105 ambtenaren en maatschappelijke werkers bereikt

Pleegzorg: *het verhaal van Sihle*

Baby Sihle werd met twaalf maanden oud bij een pleeggezin geplaatst. Hij was ernstig ondervoed en verwaarloosd. Zijn moeder was verslaafd aan alcohol en drugs en liet haar zes kinderen regelmatig alleen thuis. Er was dan geen geld voor eten. De burenschakelden hulp in en de kinderen werden uithuisgeplaatst. Sihle bleek zwaar ondervoed en werd twee weken in het ziekenhuis opgenomen.

Het team van Give a Child a Family (GCF) zorgde er voor dat Sihle door een kinderarts werd onderzocht. Hij had een ontsteking aan de keelamandelen waardoor hij slecht kon ademen en amper kon eten. Op aandringen van GCF kreeg hij een operatie. Sihle herstelde helemaal en werd daarna geplaatst bij een liefdevol pleeggezin. Het echtpaar gaf Sihle geweldige medische zorg en emotionele en psychische steun. Met hun liefde en zorg heeft Sihle grote sprongen gemaakt, mijlpalen bereikt, zijn eerste stapjes gezet en zijn eerste woordjes gezegd.





PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

Hillcrest Aids Center Trust (HACT) Zuid-Afrika **Ondersteunen van oma's en opa's**

Zuid-Afrika's gogo's (grootmoeder in het Zoeloe) dragen een zware last als gevolg van de hiv/aids-pandemie. Er zijn momenteel 1,8 miljoen aidswezen in Zuid-Afrika, waarbij de provincie KwaZulu-Natal het hoogste percentage weeskinderen heeft van het land. Duizenden grootmoeders in de regio zijn de enige verzorgers van deze kinderen. In veel gevallen zorgen de oma's voor kleinkinderen die zelf hiv-positief zijn en tijdens de zwangerschap of geboorte door hun moeder zijn besmet. De gogo's moeten omgaan met fysiek, emotioneel en financieel leed om de volgende generatie op te voeden. De grootouders krijgen ouderlijke vaardigheidstraining en training voor oma's, opa's en kinderen over hiv/aids-preventie, behandeling en hoe ze ermee kunnen leven. In 2022 bood HACT ook noodhulp aan in gebieden die getroffen waren door overstromingen.

Impact in Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
720 kinderen en jongeren bereikt



Opvoedvaardigheden: *het verhaal van Nxali*

De twaalfjarige Nxali woont in Kwazulu Natal, waar partnerorganisatie Hillcrest Aids Center (HACT) actief is. Nxali werd vanaf dat hij baby was verschillende keren ergens anders ondergebracht. Zijn moeder liet hem achter bij zijn vader toen hij heel klein was. De vader overleed op jonge leeftijd, waarna een oom de zorg voor Nxali overnam. Toen Nxali acht jaar was, overleed ook deze oom. Een lieve buurvrouw nam de zorg voor Nxali op zich en adopteerde hem. Ondanks alle goede wil, kostte het opvoeden van Nxali haar veel moeite. Ze kwam in contact met twee medewerkers van HACT. Die legden uit dat Nxali speciale hulp nodig had in het omgaan met emoties, relatieversterking, liefde en verzorging. In het programma kregen Nxali en zijn adoptiemoeder hulp bij het met elkaar in gesprek gaan over emoties. De buurvrouw vertelde dat ze het moeilijk vond om streng te zijn, omdat ze niet Nxali's echte moeder was. En dat ze zich schuldig voelde dat hij zich misschien niet thuis voelde in haar gezin. Nxali was in het begin gereserveerd, maar na een aantal sessies begon ook hij te vertellen over zijn gevoelens. Hij voelde zich in de steek gelaten, eerst door zijn moeder en daarna door zijn vader. Hij voelde zich hopeloos en niet geliefd. Deel van het programma is ook samen leuke dingen doen. Nxali en zijn adoptiemoeder begonnen samen een groententuin. Zo ontstond er iets waar ze allebei van houden.





"Ik heb ontzettend van de dag genoten. Zo fijn om weer vele families te zien en te spreken. Zo leuk om de verhalen van de kinderen te horen. En te horen hoe het nu met ze in Nederland gaat. Bijzonder was dat ik een meisje, inmiddels een jonge vrouw, sprak waarvan ik in juni 2006 bij de overdracht in China was. Heel mooi om de ontwikkeling te zien en vooral ook alle stralende gezichten. Dat zegt veel."

Sonja Kranendonk,
projectcoördinator adoptie en programma's

"Het vijftigjarig jubileum van Wereldkinderen was een dag vol muziek, ontmoetingen, goede gesprekken, lachende kinderen en stralende contactpersonen. Heel fijn om dit met zo veel mensen te hebben mogen vieren!"

Mireia San Martín Beuk,
projectcoördinator adoptie en nazorg



"Wereldkinderendag: wat een dankbaarheid voor de ontmoetingen met zoveel fantastische ouders die het elke dag opnieuw zo goed doen. Dankbaarheid ook voor de ontmoetingen met de kinderen vol glimlachen, pretogen en vertrouwen."

Denise Duister,
projectcoördinator adoptie

Aantal kinderen adopties 2022

Plaatsingen Wereldkinderen per land

Zuid-Afrika	3
Filipijnen	2
Colombia	1
Thailand	11
Burkina Faso	0
Totaal	17 aankomsten

Trends en ontwikkelingen

Een aanhoudende en sterker wordende trend is de combinatie van een steeds complexere achtergrond van de kinderen en een medische special need. Daarnaast stellen de verschillende organisaties in de adoptieketen striktere eisen aan rapportages. De medische en sociale achtergrond van een kind moet voldoende in beeld zijn voordat een match tot stand kan komen. Het goed in beeld krijgen van de achtergrond vraagt hierdoor meer tijd van de medewerkers. Er is meer overleg nodig met verschillende deskundigen

en steeds vaker is hiervoor aanvullende informatie nodig, zoals videomateriaal. De Raad voor de Kinderbescherming doet ook vaker aanvullend onderzoek. En in reactie op het rapport Joustra heeft de Nederlandse Centrale Autoriteit besloten om aanvragen aanvullend te toetsen. In alle stappen in het proces is dan ook meer tijd nodig om tot een afgeronde adoptie te komen.

De verwachting was dat er weer meer aankomsten zouden zijn nu corona in de meeste landen onder controle is. De aankomsten blijven echter achter bij de verwachting, met name vanuit Zuid-Afrika en de Filipijnen. De samenwerking met de landen Colombia en Burkina Faso wordt afgebouwd vanaf 2023. Dit volgt uit de landenanalyse en de keuze voor een beperkt aantal landen van de overheid in november 2022.

Aanmelding en informatie

In april 2022 besloot de overheid om de tijdelijke stop op het afgeven van beginseltoestemmingen (BT's) op te heffen. In de praktijk duurde het nog lang voor de afgifte weer op

gang kwam. Stichting Adoptievoorzieningen startte niet direct met de voorbereidingscursus, omdat er nog veel onduidelijk was over de nieuwe centrale bemiddelingsorganisatie. Ook was nog onduidelijk vanuit welke landen adoptie in de toekomst mogelijk blijft. Bij de Raad voor de Kinderbescherming werden in die periode geen gezinsonderzoeken uitgevoerd. Bij de hervatting konden deze niet direct weer worden opgestart, omdat veel onderzoekers waren gestopt met hun werkzaamheden.

Najaar 2022 werd meer duidelijk over de centrale bemiddelingsorganisatie en de geselecteerde landen. Onduidelijk bleef of Wereldkinderen aspirant-adoptieouders kon inschrijven en of Wereldkinderen nog dossiers mocht opsturen naar de geselecteerde landen. In 2022 ontving Wereldkinderen vier aanmeldingen van mensen met een beginseltoestemming. Van deze mensen lag het dossier bij het ministerie van Justitie en Veiligheid of bij een andere vergunninghouder. Er werd ook in 2022 geen informatiebijeenkomst georganiseerd. Daarvoor was er teveel

onduidelijk. Eind 2022 stond nog een aantal dossiers op de algemene wachtlijst. Het is nog niet duidelijk of Wereldkinderen daarvoor mag bemiddelen. Zolang dat onduidelijk is, worden geen aspirant-adoptieouders geworven.

Nazorg

Kort na een aankomst in Nederland belt de programmacoördinator die de adoptie heeft begeleid met het betreffende gezin. Vervolgens belt de nazorgmedewerker verspreid over het jaar nog eens drie keer. Ouders kunnen ook zelf contact opnemen als ze een (opvoed)vraag hebben.

In 2022 kwamen adoptieouders weer met hun kind naar kantoor. Deze bezoeken vinden ongeveer vier tot zes maanden na aankomst plaats. Een videobelgesprek werd ook steeds als alternatief aangeboden. Vooral families die verder weg wonen van Den Haag ervaren dat als positief. Zowel op kantoor als tijdens het videobellen is het fijn dat de medewerker de interactie tussen ouders en kind kan zien.

De nazorg wordt erg gewaardeerd door adoptieouders. Ze zijn vaak trots om hun



kind te laten zien en geven aan dat het makkelijker is om tussendoor of na het eerste jaar om hulp te vragen, omdat de basis is gelegd. De nazorgmedewerker leest ook

de vervolgrapportage die ouders naar het land van herkomst sturen en neemt contact op met de families als daar aanleiding toe is.

Vrijwilligers van Wereldkinderen leggen een aankomstbezoek af bij gezinnen die dat op prijs stellen. Het aantal aankomsten is momenteel veel lager dan voorheen en steeds minder gezinnen hebben behoefte aan een aankomstbezoek. Om die redenen zijn meerdere vrijwilligers gestopt met deze activiteit.

Politiek en media

De meeste politieke ontwikkelingen in het afgelopen jaar rondom interlandelijke adoptie waren gerelateerd aan de beleidsreactie van de overheid op het rapport Joustra in februari 2021. In het begin van het jaar spraken de vergunninghouders gezamenlijk met minister Weerwind van Rechtsbescherming. Tijdens dit gesprek kwam ook de opschorting van het verstrekken van nieuwe beginseltoestemmingen ter sprake. Deze opschorting werd later in het jaar opgeheven, maar nieuwe beginseltoestemmingen werden in 2022 nog niet verstrekt.

Tegelijk met het opheffen van de opschorting kondigde de minister aan dat interlandelijke adoptie in Nederland een mogelijkheid blijft. De overheid kiest daarbij voor één publiek-

rechtelijke, strikt ingebedde bemiddelingsorganisatie. Bovendien komen er drie andere aanpassingen. De handhavingsmogelijkheden van de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, als toezichthouder op de naleving van adoptieprocedures in Nederland, worden uitgebreid. De samenwerkingsrelatie met de herkomstlanden wordt heroverwogen en internationale samenwerking wordt geïntensiveerd.

In juli 2022 publiceerde de overheid in de Staatscourant een oproep voor het indienen van een voorstel voor de vorming van een centrale bemiddelingsorganisatie (CBO). Uit de bijbehorende eisen en voorwaarden bleek duidelijk dat de overheid het huidige systeem van vergunninghouders wil vervangen door een nieuwe, private organisatie. Dat betekent dat de huidige stichting Wereldkinderen in de toekomst hoogstwaarschijnlijk niet langer bemiddelt bij interlandelijke adoptie. Wereldkinderen diende desondanks een voorstel in om een bijdrage te leveren aan de vorming van een nieuwe organisatie. Wereldkinderen schakelde adviesbureau Berenschot hierbij in. Doel daarvan is de opgebouwde kennis en ervaring te behouden voor het toekomstige

systeem en een actieve rol te spelen bij het realiseren van de CBO.

De overheid gaf de voorkeur aan het voorstel van Wereldkinderen en Berenschot. De rest van het jaar leverden we dan ook een actieve bijdrage aan de eerste stappen richting de implementatie van het voorstel. Wereldkinderen is niet verantwoordelijk voor de implementatie, maar levert een inhoudelijke bijdrage en denkt mee.

De overheid evalueerde het afgelopen jaar ook de relaties met de herkomstlanden in een landenanalyse. Daarop volgde het besluit om de relatie met de Verenigde Staten, China, Burkina Faso, Haïti, Colombia, Peru, Slowakije en Tsjechië af te bouwen. Eind 2022 werd duidelijk dat de relatie met Thailand, Filipijnen, Taiwan, Zuid-Afrika, Lesotho en Hongarije wordt voortgezet. Naar de landen Bulgarije en Portugal wordt nog nader gekeken.

Ook werd een beslissing genomen over het faciliteren van het expertisecentrum voor interlandelijke adoptie. Dit werd bij het Fiom belegd. Het expertisecentrum wordt een aparte organisatie binnen het Fiom en krijgt een eigen website. Het expertisecentrum

speelt ook een belangrijke rol bij het optimaliseren van de toegang tot adoptiedossiers. Adoptiedossiers zijn niet centraal in te zien en liggen verspreid bij verschillende instanties. Er moet een besluit komen over waar de adoptiedossiers worden bewaard wanneer de vergunninghouders hun werkzaamheden afbouwen. Ook moet worden besloten waar de CBO toekomstige dossiers kan opslaan. Er is één overleg geweest over dit onderwerp, maar helaas is er verder geen voortgang geboekt.

De politieke ontwikkelingen resulteerden in aandacht voor interlandelijke adoptie in de media. Het televisieprogramma *Oplichters Aangepakt!* wijdde twee afleveringen aan onderwerpen die aan interlandelijke adoptie waren gerelateerd. De eerste aflevering besteedde aandacht aan rootsreizen naar India en de rol van een organisatie in India bij de toegang tot adoptiedossiers en de ondersteuning. De andere aflevering ging over Colombia en de zoektocht naar ouders, waarbij volgens het programma fouten waren gemaakt. In beide afleveringen werd Wereldkinderen genoemd, maar zonder directe betrokkenheid

met de onderwerpen. Wereldkinderen maakte naar aanleiding van de afleveringen middelen vrij om alle mensen met vragen persoonlijk te woord te kunnen staan. Dit leidde uiteindelijk tot goede gesprekken waarbij Wereldkinderen hulp bood waar nodig.

Rootsactiviteiten en dossiers

In 2022 werden 140 dossiers uit het externe archief opgevraagd.

Samenwerking adoptieketen, vergunninghouders en andere organisaties

De samenwerking met andere partijen in de adoptieketen verliep in de eerste helft van 2022 goed. Helaas was er afgelopen jaar maar één ketenoverleg. De Nederlandse Adoptie Stichting en Adoptiestichting A New Way wilden niet in samenwerking met Wereldkinderen een voorstel indienen voor de oprichting van een centrale bemiddelingsorganisatie. Dit resulteerde in de tweede helft van 2022 in een duidelijke afname in communicatie en samenwerking tussen de vergunninghouders. De samenwerking met overheidsinstanties en andere organisaties in de adoptieketen verliep het gehele jaar zeer

goed met regelmatige overleggen en goede uitwisseling van informatie. Er was regelmatig overleg met Fiom/SAV en er was overleg met het nieuw opgerichte expertisecentrum voor interlandelijke adoptie.

Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft de samenwerking zoeken met andere organisaties op het gebied van adoptie, ontwikkelingssamenwerking, kinderrechten en kinderbescherming in nationaal, Europees en internationaal verband. Wereldkinderen is onderdeel van EurAdopt en houdt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. We zoeken op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding alliantiepartners om met onze kennis en expertise rondom adoptie te blijven pleiten voor verantwoorde adopties. Ook werken we nationaal en internationaal samen met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering, zoals via het Better Care Network Netherlands. Ter ondersteuning van ons werk met betrekking tot ontwikkelingssamenwerking is Wereldkinderen lid van Partos.

Onze betrokken vrijwilligers zetten ook in 2022 hun tijd, ervaring of talent in voor onze organisatie. Zo'n tachtig vrijwilligers zetten zich afgelopen jaar structureel en voor een langere periode in. Zij organiseren activiteiten, steunden onze projecten of verzorgden het tijdschrift Wereldkinderen. Daarnaast stonden leden en andere betrokkenen ons bij met kleinschalige werkzaamheden.

Dat onze vrienden kunnen deelnemen aan verschillende stichtingsactiviteiten in het land is te danken aan onze grootste groep vrijwilligers: de adoptievrijwilligers. Zij organiseren aankomstbezoekjes, wachtgroepen en ouderbijeenkomsten.

Aankomstbezoekje

Het aankomstbezoekje is geen verplicht onderdeel meer van het nazorgtraject. Het aankomstbezoek wordt aangeboden. Ouders die het op prijs stellen, krijgen dan vervolgens een bezoekje. Ervaringsdeskundigen leggen de bezoekjes af namens Wereldkinderen. In 2022

werden vier aankomstbezoekjes afgelegd en was er driemaal telefonisch contact.

Wachtgroepen

In wachtgroepen kunnen (aspirant-)adoptieouders die op een wachtlijst staan met elkaar in contact blijven. Vanwege corona was het grotendeels niet mogelijk om fysieke bijeenkomsten te organiseren. Om toch contact mogelijk te maken, hebben enkele groepen een groepsapp geïnitieerd en organiseerden andere vrijwilligers via Zoom of Skype bijeenkomsten.

Ouderbijeenkomsten

Ouderbijeenkomsten worden georganiseerd om op een laagdrempelige manier over diverse onderwerpen van gedachten te kunnen wisselen, bijvoorbeeld de puberteit. In 2022 werden vier ouderbijeenkomsten georganiseerd.

Coördinatorenoverleg

Steeds vaker zoeken Vrienden van Wereldkinderen elkaar online op en delen daar

informatie. Deze veranderende manier van informatie zoeken en delen was ook in de afgelopen jaren een van de gespreksonderwerpen tijdens het coördinatorenoverleg. Dit overleg – waarin de coördinatoren van de activiteitenteams vertegenwoordigd zijn – vond niet plaats in 2022.

Vrijwilligersdag

In 2022 werd vanwege de organisatie van de Wereldkinderendag geen Vrijwilligersdag georganiseerd.

Redactie tijdschrift Wereldkinderen

De redactie van het tijdschrift Wereldkinderen bestond eind 2022 uit zeven vrijwilligers en een betaalde eindredacteur. De groep vrijwilligers en betrokkenen bij het blad bestaat uit geadopteerden, adoptieouders en een afstandsmoeder. De kernredactie bepaalt met elkaar de inhoud van het blad. De redactie vergadert eenmaal per maand online en ontmoet elkaar enkele malen per jaar fysiek.

De adopties en de familieprogramma's worden verschillend bekostigd. Voor de kosten van de adopties benutten we de bijdragen van (aspirant-)adoptieouders en een deel van de contributies. De familieprogramma's financieren we via eigen fondsenwerving en eveneens via een deel van de contributies.

Eigen fondsenwerving

De wereldwijde financiële crisis en inflatie, in combinatie met aanhoudende, politieke ontwikkelingen in 2022 maakten het moeilijk om fondsen te werven. Door de financiële crisis was er minder geld beschikbaar, terwijl meer hulp juist nodig was. De politieke ontwikkelingen rondom interlandelijke adoptie dwongen Wereldkinderen om tijdelijk te stoppen met investeren in online marketing. De onzekerheden rondom interlandelijke adoptie beperkten de mogelijkheden om te werken aan een lange termijnplanning en aan fondsenwerving.

Afgelopen jaar droegen particulieren, fondsen en andere organisaties meer dan 210.000 euro bij aan onze familieprogramma's in het buitenland. Dat waren onder andere het Fonds Onderwijssteun en de organisatie Weeshuis der Doopsgezinden.

Naast deze donaties ontvingen we dit jaar ruim 42.000 euro uit nalatenschappen. De totale opbrengst uit donaties en giften bedroeg meer dan begroot.

De opbrengst van onze eigen kerstactie was lager dan vorig jaar. De opbrengst voor de kerstactie van 2022 bedroeg ruim 3.000 euro, bestemd voor het project voor pleegzorg en alternatieve zorg van onze partner Give a Child a Family (GCF) in Zuid-Afrika.

In 2022 hanteerde Wereldkinderen de volgende fondsenwervingmethoden:

- online en reguliere donaties;
- fondsenwervende campagnes;
- Wereldkinderendag;
- contributies;
- aanschrijven van fondsen;
- nalatenschappen.

Inkomen uit interlandelijke adoptie

Het interlandelijke adoptieprogramma financieren we bijna volledig uit de inkomsten van de (aspirant-)adoptieouders. In 2022 ontvingen we 304.653 euro aan baten voor het interlandelijke adoptieprogramma.

Kosten fondsenwerving

In 2022 besteedde Wereldkinderen 14.928 euro aan fondsenwerving. Het kostenpercentage voor fondsenwerving bedroeg 4,6 procent in 2022. Dit kostenpercentage is gebaseerd op de verhouding tussen de besteding aan de doelstelling(en), wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Ook de gehanteerde wervingmethoden en de verhouding tussen wervingskosten en inkomsten uit werving tellen mee.

Begroting en financieel beleid

De financiële continuïteit van de organisatie

is van groot belang en is op het moment niet in het geding. Niettemin zijn wij ons ervan bewust dat het resultaat in 2022, zonder de tegemoetkoming van de overheid, wederom negatief is. Dit was voor 2022 ook begroot. De financiële crisis, de inflatie en vele onzekerheden rondom interlandelijke adoptie, ondermijnden de mogelijkheden om een positief financieel resultaat te behalen. De situatie wordt nauwgezet in de gaten gehouden door de raad van toezicht. De overheid heeft ook voor 2023 een tegemoetkoming toegezegd.

Begroting 2022

Totaal baten	€ 906.883,-
Totaal lasten	€ 1.171.980,-
Begroot resultaat	-€ 265.097,-





“Wederom een wereldse ontmoetingsdag georganiseerd door Wereldkinderen! Fantastisch om daar al die blije gezichten te zien, de kinderen vanuit alle landen. Maar ook mooi om de medewerkers van Wereldkinderen weer te zien. Ik ben lang betrokken geweest bij Wereldkinderen. En nog, via de projectencommissie. Maar de medewerkers spreek ik nu niet vaak meer, was fijn ze weer allemaal te zien. Ook de buitenlandse contactpersonen ontmoeten was fijn.”

Roel Noordhuis
Vrijwilliger Wereldkinderendag en projectencommissie,
adoptievader van twee inmiddels volwassen kinderen uit Colombia

“De Wereldkinderendag was ook nu weer een belevenis van jewelste om nooit te vergeten. Alle kleuren en rassen in vrede en blijdschap bijeen, dat mag Nederland, maar ook de hele wereld weten. Ik heb me vroeger met hart en ziel ingezet voor adoptie. Tot een jaar of tien geleden hielp ik nog met escorteren van kinderen uit Haïti naar Nederland. Ik vond het super deze kinderen weer te zien op de Wereldkinderendag. De meesten zijn inmiddels volwassen! Fijn om te zien hoe het met ze gaat.”

Piet Dijkhuizen
Vrijwilliger Wereldkinderendag en adoptievader van drie
inmiddels volwassen kinderen uit Colombia



De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 15 mei 1971 als een actieve organisatie van waaruit de medewerkers de activiteiten ontplooiën. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983.

Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar Stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen. De raad van toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

De organisatie

Eind 2022 telde Wereldkinderen in Nederland acht betaalde medewerkers met een arbeidsovereenkomst, één medewerker met een ZZP-overeenkomst en twee betaalde contactpersonen in het buitenland met een overeenkomst. Voor sommige expertise schakelt Wereldkinderen freelance medewerkers in.

Bezoldiging directie

Op 15 oktober 2018 startte de heer Jeroen Jansen als directeur/bestuurder van Wereldkinderen. De directeur werkt 28,8 uur per week en ontvangt een bruto maandsalaris van 5.589,42 euro. Het salaris van de directeur is tot stand gekomen op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) werd in 2018 herzien en is nu 375. Van de beloning kwam tachtig procent voor rekening van de adoptieactiviteiten en twintig procent ten laste van andere activiteiten. De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Code goed bestuur

Zowel de raad van toezicht als de bestuurder werken conform de Code goed bestuur. De raad van toezicht paste, net als in voorgaande

jaren, in 2022 de aanbevelingen van de Commissie Wijffels toe in haar manier van toezichthouden. De raad van toezicht heeft een financiële auditcommissie. Deze commissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze documenten, voorzien van een positief advies, voor aan de raad van toezicht. Deze stukken werden door de raad van toezicht met het algemene jaarplan vastgesteld.

Integriteit

Wereldkinderen onderschrijft bepaalde gedragscodes en richtlijnen en handelt daarnaar. De belangrijkste zijn:

- kwaliteitskader vergunninghouders;
- Child Protection Policy;
- verantwoordingsverklaring raad van toezicht;
- bestuursreglement;
- beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld en discriminatie;
- gedragscode medewerkers;
- klachtencommissie;
- vertrouwenspersonen.

Op de website van Wereldkinderen staat een meldpunt voor schendingen van het integriteitsbeleid. In 2022 waren er geen meldingen.

In 2022 werd met de personeelsvertegenwoordiging gesproken over verschillende integriteitsonderwerpen naar aanleiding van de hertoetsing van het Centraal Bureau



Fondsenwerving (CBF). In 2022 startte Wereldkinderen met herziening van het personeelshandboek. Integriteit is daarbij ook een aandachtspunt.

Beleidsplanning

De beleidscyclus begint jaarlijks met een omgevingschets die leidt tot een jaarplan met daarin de strategische doelstellingen voor het komende jaar. De raad van toezicht stelt in november de begroting vast die door de bestuurder/directie is opgesteld. Het toezicht op de uitvoering van dit algemene beleid ligt bij de raad van toezicht.

Vanwege de huidige onzekerheden rondom interlandelijke adoptie is het huidige meerjarenbeleid gedeeltelijk niet van toepassing. In de huidige situatie zijn er teveel vragen zonder een antwoord om het meerjarenbeleid op een gedegen manier aan te passen. In overleg tussen de raad van toezicht en de directie is er voor gekozen om de toekomst van de organisatie voorlopig als vast item op de agenda te hebben. Deze aanpak is ook besproken en goedgekeurd tijdens de CBF-hertoetsing in 2022.

In 2022 werd het administratie- en informatiemanagement verder versterkt door een betere samenwerking tussen de verschillende betrokkenen (uitgangspunt 3 van het meerjarenbeleid). Er werd tijd geïnvesteerd in onze binnen- en buitenlandse relaties, vooral met betrekking tot de veranderingen rondom interlandelijke adoptie (uitgangspunt 4 van het meerjarenbeleid). Zo werd in maart een werkbezoek aan Colombia gebracht en bezocht Wereldkinderen in september de EurAdopt-conferentie. Ook werd een delegatie uit Burkina Faso in Den Haag ontvangen.

Communicatie

De website, het extranet, de nieuwsbrieven, sociale media en het tijdschrift Wereldkinderen waren in 2022 de belangrijkste communicatiemiddelen. In 2022 is besloten om niet verder te investeren in online marketing, maar om uitsluitend de huidige activiteiten te behouden. Dit heeft te maken met de wereldwijde financiële crisis en met de politieke ontwikkelingen in Nederland rondom interlandelijke adoptie. Het beheer van social media, de website en de digitale nieuwsbrieven werden uitbesteed. Het tijdschrift

Wereldkinderen verscheen vier keer met een oplage van ongeveer 2.900 exemplaren.

We verstuurd dit jaar vanwege de politieke ontwikkelingen wederom meer nieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen, zoals aspirant-adoptieouders op de wachtlijst. Om te zorgen voor een goede informatievoorziening rondom de politieke ontwikkelingen en de gevolgen daarvan, werd richting alle betrokkenen ook regelmatig e-mails verzonden met specifieke updates. Tijdens de Wereldkinderendag en andere contactmomenten met geadopteerden en met (aspirant-)adoptiefouders werd duidelijk dat deze strategie wordt gewaardeerd en dat betrokkenen zich goed geïnformeerd voelen.

Bedrijfsvoering

Wereldkinderen voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader van de vergunninghouders. Alle vergunninghouders interlandelijke adoptie dienen aan deze eisen te voldoen. Zo waarborgen we de kwaliteit van adoptieprocedures en zorgen we voor verantwoorde adopties. Onze organisatie werkt met een eigen kwaliteitshandboek waarin interne

procedures en de behandeling van klachten duidelijk staan omschreven. Wereldkinderen is ISO-gecertificeerd, CBF-erkend en heeft de ANBI-status. Het verbeteren van de bedrijfsvoering is een continu proces, waarbij in 2022 verdere investeringen werden gedaan met betrekking tot het thuis- en hybride werken.

Beleid inzake het eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

- de continuïteitsreserve, een buffer voor onverwachte tegenvallers;
- de bestemmingsreserves, middelen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming is gegeven;
- de bestemmingsfondsen, geormerkte middelen waarvoor projectverplichtingen bestaan.

Beleggingsbeleid

Conform het besluit van de raad van toezicht zijn beleggingen in effecten niet toegestaan. Tijdelijke overschotten van liquide middelen worden belegd in kortlopende deposito's en spaarrekeningen.

Risicomanagement

Wij onderkennen binnen de organisatie verschillende risico's. Om deze het hoofd te bieden, is goed risicomanagement onontbeerlijk. We benoemen hier de voornaamste risico's en hoe wij deze zo veel mogelijk beperken.

Kwaliteit adopties

De kwaliteit van ons werk moet van het hoogst mogelijke niveau zijn. Een effectieve en efficiënte uitvoering van de interventiestrategieën en een effectieve lobby voor de implementatie van het Haags Adoptieverdrag dragen daaraan bij. Ook door toenemende samenwerking met andere organisaties willen we risico's in het adoptieproces zoveel mogelijk verkleinen. Daarnaast richten wij ons op bestaande contacten waar we al jarenlang een werkrelatie mee hebben. Waar mogelijk ontwikkelen we contacten in nieuwe landen.

Kleine organisatie, beperkte personele bezetting

Hiervoor is een risicoanalyse opgesteld. We hebben de verschillende bedrijfsprocessen in kaart gebracht. We hebben zo goed zicht op de benodigde continuïteit van werkzaamheden. Werkzaamheden zijn uitwisselbaar.

Zo kan uitval van een of enkele medewerkers (tijdelijk) intern worden opgevangen. Bij langdurige uitval kijken we extern naar (tijdelijke) vervanging.

Besluitvorming Nederlandse overheid

In 2021 werd één nieuw significant risico toegevoegd aan ons risicomanagement: besluiten van de Nederlandse overheid die onze activiteiten met betrekking tot interlandelijke adoptie reduceren of onmogelijk maken. Dit risico staat op de agenda van elk overleg tussen de raad van toezicht en de directie, om op deze manier voorbereid te zijn op de mogelijke gevolgen. Bij het opstellen van het jaarplan houden we rekening met de mogelijkheid dat Wereldkinderen over een paar jaar niet langer bemiddelt bij interlandelijke adoptie.

Continuïteit

Dit verslag is tot stand gekomen in 2023. De gevolgen van het rapport Joustra en de coronacrisis beïnvloeden ook in 2023 het werk van Wereldkinderen. De prognose op basis van de eerste resultaten van 2023 is dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan alle financiële verplichtingen.

Het lijkt erop dat het voortbestaan van de organisatie niet werd ondermijnd door de ontwikkelingen in 2022.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedroeg in 2022 10,18 %. Dit is een kleine toename vergeleken met 2021. De toename is niet gerelateerd aan werkomstandigheden.

Klanttevredenheidsonderzoek

In 2022 werd gekeken naar alternatieven voor het klanttevredenheidsonderzoek. Door het lage aantal adopties en door de onzekere toekomst werd dit jaar geen alternatief ingezet. Momenteel voert Wereldkinderen geen klanttevredenheidsonderzoek meer uit. In 2020 kreeg Wereldkinderen een 8 als rapportcijfer. Wanneer de situatie verandert en een klanttevredenheidsonderzoek weer mogelijk is, wordt dit overwogen.

Klachtenafhandeling

In 2022 werden er geen klachten ingediend bij de klachtencommissie (KVIA).





“Mooi, maximaal en memorabel. Ik kijk terug op een geslaagd vijftigjarig jubileum!”

Helen Samsodien, projectassistent adoptie



“Ik kijk met een grote glimlach terug op deze fantastische Wereldkinderendag ter ere van ons vijftigjarig bestaan. Een dag vol ontmoetingen van en met geadopteerden, adoptieouders, contactpersonen uit het buitenland, vrijwilligers en medewerkers.”

Ellen ten Bloemendal, office manager

“Wat een mooi vijftigjarig jubileum hebben wij kunnen vieren op 21 mei 2022. Een mooie zonnige dag met bijzondere ontmoetingen en vrolijke optredens. Een dag genieten voor jong en oud!”

Ria Louis-Hijman, projectassistent adoptie

“Gelukkig hebben wij een mooi vijftigjarig jubileum mogen en kunnen organiseren voor de kinderen en ouders!”

Anuschka Kilian, financiën

Wereldkinderen werkt met het raad van toezicht-model. Dit betekent dat de raad van toezicht toeziet op de uitvoering van het algemeen beleid en de daarbij behorende vaststelling van de jaarrekening en de begroting. De uitvoering vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directeur/bestuurder.

Naast toezichthouder zijn individuele leden van de raad gesprekspartner en klankbord van het bestuur en kunnen zij het bestuur adviseren op diverse terreinen. De raad van toezicht toetst op de volgende aandachtsgebieden: het realiseren van de doelstellingen, de besteding van de middelen, fondsenwerving, het omgaan met vrijwilligers en het functioneren van de organisatie op ethische, strategische, juridische en maatschappelijke aspecten.

In 2022 vergaderde de raad van toezicht zes keer waarbij de bestuurder aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen werden diverse punten geagendeerd, zoals het meerjarenbeleidsplan, de samenstelling van de raad van toezicht, de jaarrekening 2021 en het jaarverslag 2021, de begroting 2023, programma's en fondsenwerving, de veranderende omgeving waarin de stichting opereert en HR-aangelegenheden. Daarnaast kwam de raad

Samenstelling raad van toezicht per 31 december 2022:

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Aandachtsgebied
<i>Voorzitter</i>	Drs. A.M. Feenstra MSc	directeur Expertisecentrum Meubel	communicatie/marketing/projecten
<i>Penningmeester</i>	Dhr. ds. C. Hendriks	interim-predikant Protestantse Kerk	financiën
<i>Lid</i>	Drs. V.J. de Witte	directeur Bedrijfsvoering Hoge Raad	public affairs
<i>Lid</i>	Drs. H. de Boer	directeur Stichting Nederland Monumentenland	fondsenwerving

Rooster van aftreden raad van toezicht Wereldkinderen per 31 december 2022:

Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2 ^e termijn	3 ^e termijn	Aftredend/herkiesbaar per
A.M. Feenstra	communicatie	nov. 2016	nov. 2019	nov. 2022	nov. 2025
C. Hendriks	financiën	jun. 2017	jun. 2020	jun. 2023	jun. 2023, herkiesbaar 3 ^e termijn
V.J. de Witte	public affairs	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 ^e termijn
H. de Boer	fondsenwerving	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 ^e termijn

van toezicht drie keer bijeen zonder bestuurder om zich zelfstandig te beraden op de lange termijnstrategie voor Wereldkinderen. De accountant verstreekte bij de jaarrekening 2021 een goedkeurende controleverklaring.

Verantwoordingsverklaring

De verantwoordingsverklaring is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht en is onderdeel van de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De raad van toezicht en het bestuur van de Stichting Wereldkinderen onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het besturen, dan wel van de uitvoering.
2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.

3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden met gerichte aandacht voor de informatieverstopping en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

1. Principe toezichthouden en besturen

In de statuten is omschreven hoe de bestuurlijke en/of uitvoerende taken georganiseerd zijn, welke besluiten het bestuur/de directie rechtsgeldig kan nemen en welke besluiten de goedkeuring van de raad van toezicht nodig hebben. Deze zijn onder andere om-

schreven in artikel 4 (directie), artikel 5 (bevoegdheden van de bestuurder/directeur) en artikel 19 (taak van de raad van toezicht). Aangezien de raad van toezicht een groot aantal taken en verantwoordelijkheden heeft gemandateerd aan het bestuur/directie, heeft de raad van toezicht daadwerkelijk een grotendeels toezichthoudende taak gekregen.

De auditcommissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze met een positief advies voor aan de raad van toezicht, die op haar beurt de jaarrekening en begroting goedkeurde.

Er zijn profielschetsen voor de leden van de raad van toezicht. Bij mutaties in de raad van toezicht wordt op grond van de samenstelling, aan de hand van vastgestelde profielschetsen en op basis van analyse van voor Wereldkinderen belangrijke ontwikkelingen, besloten tot het werven en selecteren van een nieuw lid voor de raad van toezicht.

2. Principe optimale besteding van middelen

Door het beoordelen van het meerjaren-

beleidsplan en het jaarplan en de daaruit voortvloeiende begroting, geeft de raad van toezicht richting aan de doelstellingen van de organisatie. Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van aan te leveren managementinformatie. Wat betreft de interne processen steunt de raad van toezicht verder in belangrijke mate op de bevindingen van de accountant, de ISO-certificeerder, het ministerie van Buitenlandse Zaken en andere evaluatoren. Verbeterpunten al dan niet op advies van de accountant, ISO-certificeerder en andere evaluatoren worden in de vergaderingen van de raad van toezicht geëvalueerd.

3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden

De achterban van Wereldkinderen in Nederland kan worden opgedeeld in specifieke doelgroepen: (aspirant-)adoptieouders, geadopteerden, vrienden, donateurs en vrijwilligers. Daarnaast worden bedrijven, vermogensfondsen en andere donoren gezien als belangrijke relaties met wie een duurzame financiering en samenwerking zijn

opgebouwd. Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wereldkinderen naast algemene informatie ook maatwerkrapportages aan per doelgroep. De informatieverstrekking vindt plaats via verschillende uitingen: website, extranet, digitale nieuwsbrieven, vrijwilligersbijeenkomsten, projectrapportages, persberichten, flyers, kwartaalmagazine, jaarverslag. De verschillende doelgroepen hebben ieder toegang tot hun eigen informatiebronnen.

Enkele feiten over de raad van toezicht op een rij

- De raad van toezicht bestaat uit tenminste vier personen.
- De leden van de raad van toezicht ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie.
- Leden van de raad van toezicht hebben geen zakelijke relaties met Wereldkinderen, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling.
- Het bestuur c.q. de directie hanteert een vaste informatiekalender waarbij de bestuurder relevante managementinformatie aanlevert en waarin de relevante jaarstuk-

ken ter beoordeling worden geagendeerd en door de bestuurder/directeur worden aangeleverd met als doel een positief advies te verkrijgen en daarna goedkeuring van de algemene ledenvergadering.

- Jaarlijks houdt de voorzitter van de raad van toezicht een beoordelings- en functioneringsgesprek met de bestuurder/directeur op grond van door de raad van toezicht verzamelde informatie. Dan worden eveneens specifieke afspraken gemaakt voor het nieuwe jaar en wordt zonedig de bezoldiging van de directie gewijzigd.
- Eenmaal per jaar vindt een besloten vergadering plaats en wordt het functioneren van de leden van raad van toezicht geëvalueerd.
- De voorzitter spreekt leden aan als sprake is van meervoudige afwezigheid op vooraf geplande vergaderingen of als sprake is van disfunctioneren zoals beschreven in het reglement van de raad van toezicht en de profielschetsen.
- Regelmatig overleg vindt plaats tussen de voorzitter van de raad van toezicht en de bestuurder/directeur.



Balans per 31 december 2022 (Na resultaatbestemming)

Bedragen in euro's	31-12-2022	31-12-2021
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Automatisering	<u>1.347</u>	<u>2.115</u>
	1.347	2.115
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	695	2.033
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>51.174</u>	<u>211.372</u>
	51.869	213.405
<i>Liquide middelen</i>	1.089.192	1.185.399
Totaal activa	<u>1.142.408</u>	<u>1.400.919</u>
PASSIVA		
Reserves		
Bestemmingsreserves	<u>483.626</u>	<u>740.673</u>
	483.626	740.673
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	<u>389.013</u>	<u>387.731</u>
	389.013	387.731
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	24.474	13.436
Belastingen en premies sociale verzekeringen	50.455	45.923
Verplichtingen doelstelling	142.745	190.229
Overige schulden en overlopende passiva	<u>52.095</u>	<u>22.927</u>
	269.769	272.515
Totaal passiva	<u>1.142.408</u>	<u>1.400.919</u>

Staat van baten en lasten over 2022

Bedragen in euro's	2022	Begroting	2021
BATEN			
Baten uit adoptie	304.653	660.858	461.886
Baten particulieren	256.074	226.025	303.983
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	69.050	20.000	51.000
Overige baten	183.681	-	168.919
Som van de geworven baten	813.458	906.883	985.788
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
Adoptie	699.040	773.170	670.295
Programma	176.050	192.010	144.590
	875.090	965.180	814.885
Wervingskosten	14.928	20.000	96.590
Beheer en administratie	179.205	186.800	74.313
Som der lasten	1.069.223	1.171.980	985.788
Saldo van baten en lasten	-255.765	-265.097	-
Bestemming resultaat:			
Continuïteitsreserve	-257.047	-	-13.699
Bestemmingsfonds projecten	1.277	-	13.695
Bestemmingsfonds vrijwilligers	5	-	4
	-255.765	-	-



Ieder kind heeft recht op een thuis

Colofon

Tekst Wereldkinderen/Annemarie Breeve

Eindredactie Annemarie Breeve

Ontwerp The Happy Horseman

Overname van teksten en foto's is alleen toegestaan na schriftelijke toestemming van Wereldkinderen.

Fotografie archief Wereldkinderen

Voor de beelden van de Wereldkinderendag in dit jaarverslag hebben we gebruik gemaakt van foto's van de hand van: Tao Heslenfeld, Mischa Veenema, Ria Louis-Hijman, Jan Koot en Nicole Kroon.

Met dank aan de families Smit (voorpagina, p7, p18), van Katwijk (p5), Zijlstra (28), en van Heerde (p33).

Overige beelden:

Pagina 6: SA Cares for Life, Zuid-Afrika (fotografie Ellen ten Bloemendal)

Pagina 9: Fundacion Creciendo Unidos, Colombia (fotografie Denise Duister)

Pagina 12: SA Cares for Life, Zuid-Afrika (fotografie Ellen ten Bloemendal)

Pagina 15: Hillcrest Aids Center Trust, Zuid-Afrika

Pagina 23: LYDIE, Burkina Faso

Pagina 26: SA Cares for Life, Zuid-Afrika (fotografie Ellen ten Bloemendal)

Wereldkinderen

Regulusweg 11

2516 AC Den Haag

T 070 350 6699

E info@wereldkinderen.nl

I www.wereldkinderen.nl

facebook.com/wereldkinderen

[Linkedin.com/company/wereldkinderen](https://linkedin.com/company/wereldkinderen)

[Instagram.com/company/wereldkinderen](https://instagram.com/company/wereldkinderen)

IBAN: NL46RABO0152654917

Kamer van Koophandel

De Stichting Wereldkinderen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531344 en als ANBI aangewezen onder fiscaal nummer 805639287.