

20
21

Jaarverslag Wereldkinderen

PROJECTEN IN DE SCHIJNWERPERS



6

Zuid-Afrika



14

Colombia



20

Zuid-Afrika

Voorwoord

1. Visie Wereldkinderen

Project in de schijnwerpers: SA Cares – Zuid-Afrika

2. Belangrijkste resultaten 2021

Adoptie: Hoe is het nu met de familie de Leeuw?

3. Familieprogramma's

Project in de schijnwerpers: Fundación Creciendo Unidos – Colombia

4. Adoptie

Adoptie: Hoe is het nu met de familie van Bommel?

5. Vrijwilligers

Project in de schijnwerpers: Give a Child a Family – Zuid-Afrika

6. Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie

Adoptie: Hoe is het nu met de familie Smeding?

7. Bestuur en organisatie

8. Verslag van de Raad van Toezicht

9. Verkorte jaarrekening 2021

Pagina

3

4

6

7

10

11

14

15

18

19

20

21

23

24

30

34

Voorwoord



In 2021 bestond Wereldkinderen vijftig jaar! We zijn trots op deze mijlpaal. De afgelopen vijftig jaar hebben we – samen met allen die ons werk steunen – voor veel kinderen een veilig en liefdevol thuis kunnen vinden. We hadden graag gezien dat ons werk in die vijftig jaar overbodig was geworden, dat alle kinderen in de beschermende omgeving van een gezin opgroeien. Dat is helaas niet de werkelijkheid van nu. Voor veel kinderen blijft hulp bij het vinden van een liefdevol thuis hard nodig.

Dat we dit jubileum kunnen vieren, is voor een groot deel te danken aan de mensen om ons heen. Zij die ons steunen, die voor ons werken en voor ons hebben gewerkt. Wereldkinderen geniet het vertrouwen en de steun van mensen die in sommige gevallen al vanaf het begin lid zijn van onze organisatie. We hebben medewerkers die zich al meer dan veertig jaar met hart en ziel inzetten voor Wereldkinderen. Geadopteerden, adoptieouders, aspirant-adoptieouders en vele anderen lieten ook dit jaar hun steun en vertrouwen weer blijken. Hartelijk dank voor al uw steun, vertrouwen en toewijding.

Helaas zien we ook dat onze achterban kleiner wordt en dat de baten afnemen. We investeerden in het bereik van onze achterban met een versterking van de communicatie en het zetten van stappen in online marketing. Dat doen we ook in 2022.

We hebben in 2021 veel tijd en energie gestoken in het leveren van een waardevolle bijdrage aan alles wat volgde op de publicatie van het rapport Joustra. We lieten zien dat we een kinderwelzijnsorganisatie zijn met vijftig jaar waardevolle kennis en ervaring. Het belang van het kind stond en staat bij ons daarin steeds voorop.

2021 was een jaar met bijzonder veel uitdagingen. Naast het rapport en de discussie over interlandelijke adoptie, zorgden ook de coronacrisis en de coronamaatregelen voor veel beperkingen.

Desondanks vonden we afgelopen jaar voor 27 kinderen een thuis in Nederland en hielpen we via onze familieprogramma's in het buitenland 13.000 kinderen. Dat was onder andere mogelijk door een verdubbeling van de opbrengst van onze jaarlijkse kerstactie ten opzichte van het jaar ervoor.

Onze blik blijft gericht op de toekomst. Onze focus op het recht van ieder kind op een thuis. De aanhoudende coronacrisis en de politieke ontwikkelingen in Nederland zorgden voor donkere wolken, maar Wereldkinderen blijft flexibel en gemotiveerd om verder te gaan. In 2021 sloten we het jaar af met een negatief financieel resultaat. De overheid compenseert dit als tegemoetkoming voor de gevolgen van de beleidsreactie op het rapport Joustra. Onze huidige financiële situatie ondermijnt momenteel niet ons bestaan, maar onderstreept wel de noodzaak om ook te kijken naar onze eigen toekomst.

Alle kennis en ervaring van de afgelopen vijftig jaar en de flexibiliteit en motivatie die we ondanks alles hebben behouden, vormen de basis waarmee we onze toekomst vorm gaan geven. Want ondanks een uitdagend jaar in 2021 blijft Wereldkinderen geloven in en werken aan een toekomst waarin we met uw hulp een thuis voor kinderen vinden.

Jeroen Jansen

Directeur Stichting Wereldkinderen

Ieder kind heeft recht op een liefdevolle jeugd. Kinderen moeten kunnen opgroeien in de beschermende omgeving van een gezin of familie. Voor veel kinderen is dit recht niet vanzelfsprekend. Wereldkinderen komt op voor de rechten en het welzijn van kwetsbare kinderen in ontwikkelingslanden.

We werken samen met lokale organisaties die voorkomen dat kinderen op straat of in een tehuis komen. Als opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, zien wij een lokaal gezin als een goed alternatief. Is dat niet haalbaar, dan bemiddelen we bij interlandelijke adoptie.

Ons werk is gebaseerd op vier interventiestrategieën: preventie familiesintegratie, familie re-integratie, gezinsvervangende in eigen land en interlandelijke adoptie.

Wij zien adoptie als een internationale kindbeschermingsmaatregel. Daarom zoeken wij voor kinderen geschikte gezinnen in Neder-

land. Hierbij is leidend: het belang van het kind en respect voor de afkomst van een kind, voor de ouders die het kind afstaan en voor de adoptieouders.

Onze visie komt overeen met het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties en het Internationaal Haags Adoptieverdrag.

Al onze activiteiten komen samen in ons motto: Ieder kind heeft recht op een thuis.

Interventiestrategie

In ons werk gaan we uit van onze interventiestrategie. Deze strategie bestaat uit vier pijlers die we verbeelden in vier stappen, waarbij de eerste stap prioriteit heeft boven de volgende.





De vier stappen van de interventiestrategie:

Gezinsversterking

Gezinsvervanging

1. Preventie familie-desintegratie:
voorkomen dat een familie uit elkaar valt.

Wij steunen kinderen uit kwetsbare gezinnen om te voorkomen dat zij buiten de beschermende omgeving van hun familie op moeten groeien. Wij doen dit door lokale organisaties te ondersteunen in hun werk.



2. Familie re-integratie:
terug naar de eigen familie.

Kinderen die op straat opgroeien, in een kindertehuis wonen of op een andere manier gescheiden van hun familie leven, helpen wij samen met onze lokale partners terug te keren naar hun eigen familie.



3. Gezinsvervanging in eigen land: een veilig en liefdevol thuis in het land van herkomst.

Wanneer kinderen echt niet bij hun eigen familie op kunnen groeien, maken we ons sterk voor het vinden van pleeggezinnen in eigen land. Wij steunen daarom organisaties met familieprogramma's voor pleegzorg of binnenlandse adoptie.



4. Interlandelijke adoptie:
een thuis in Nederland.

Als de eerste drie interventies niet mogelijk zijn, kan Wereldkinderen bemiddelen bij interlandelijke adoptie om zo voor een kind een nieuw liefdevol thuis in Nederland te vinden. Wij volgen hierin de afspraken uit het Haags Adoptieverdrag.



PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

SA Cares, Zuid-Afrika: voorkomen dat families uit elkaar vallen

Hammanskraal is een sloppenwijk in Pretoria waar meer dan 50.000 mensen wonen. Zij leven in extreme armoede en onder kwetsbare omstandigheden.

Weinig tot geen inkomen, seksueel geweld en verkrachtingen, een gebrekkige toegang tot basisvoorzieningen als water, sanitair en gezondheidszorg, drugshandel en -verslaving en een hoog aantal hiv-besmettingen. Veel kinderen in Hammanskraal dragen de zorg voor hun broers en zussen omdat hun ouders veelal door hiv/aids zijn overleden.

Deze gezinnen zijn meestal niet geregistreerd bij de lokale overheid en ontvangen daarom geen steun. SA Cares zorgt met hulp van Wereldkinderen voor de kwetsbare gezinnen in Hammanskraal. Dat gebeurt met psychosociale steun, met ouderschaps- en levensvaardigheidstrainingen, counseling en onderwijs. En er is hulp bij administratieve vragen zodat gezinnen steun kunnen aanvragen.

Met de bijdrage van Wereldkinderen leidde SA Cares werkloze moeders op tot leerkrachten. Er kwam voedsel voor de leerlingen en er kwamen werkboeken en leermiddelen.

Sanet Fagan, directeur van SA Cares:

“Toen we met ons project begonnen, troffen we 1.200 kinderen in zeer slechte omstandigheden aan, die niet naar school gingen, niet wisten hoe ze een toilet moesten gebruiken en geen Engels spraken. We zagen alleenstaande moeders die geen werk hadden en geen opleiding. Met de bijdrage van Wereldkinderen slaagden we erin deze twee bij elkaar te brengen. Het leven van de werkloze moeders en de ongeschoolde kinderen veranderde. De moeders zijn nu leraressen en dit is het derde jaar dat we kinderen laten doorstromen naar de volgende fase van onderwijs. Het heeft hun levens veranderd. Van hopeloos zonder dromen, naar een leven met een toekomst.”

Impact 2021

10.725 kinderen en jongeren bereikt
2.800 ouders of verzorgers ondersteund
80 gezinnen versterkt



Familieprogramma's

- In 2021 steunden we zeven programma's in vijf landen. Daarmee bereikten we 13.564 kinderen. Zij kregen hulp om in hun eigen land in een gezinssituatie op te kunnen groeien.
- Wereldkinderen verlengde de samenwerking met SA Cares in Zuid-Afrika en met Siam-Care in Thailand voor een periode van twee jaar.
- Wereldkinderen stopte met de activiteiten in India en nam afscheid van de organisatie Church of North India.
- In 2021 werd Wereldkinderen lid van het Funder Safeguarding Collaborative.

Adoptie

- In 2021 vonden we voor 27 kinderen in 24 gezinnen een nieuw thuis in Nederland. De kinderen kwamen uit vijf verschillende landen, namelijk Burkina Faso (een kind), Colombia (een sibling), Filipijnen (vier kinderen waaronder een sibling), Thailand (zeventien kinderen waaronder een sibling) en Zuid-Afrika (drie kinderen).

- In 2021 ontvingen we zeven nieuwe aanmeldingen. We namen voor negentien aanvragen een intakegesprek af. We verstuurd 26 aanvragen naar het buitenland.
- Er werd een nieuwe contactpersoon aangesteld in Colombia.
- Eind 2021 besloot Wereldkinderen definitief te stoppen met het contact China. Dit contact was vanaf 2018 al afgebouwd. De laatste drie aanvragers op de wachtlijst waren daarover al geïnformeerd. Het contract met de Chinese contactpersoon werd beëindigd.
- Vanwege de coronapandemie kwamen dit jaar geen delegaties uit het buitenland in Nederland op bezoek. Er werden door medewerkers van Wereldkinderen ook geen bezoeken in het buitenland afgelegd. De geplande EurAdopt-conferentie werd verplaatst naar 2022.
- Het laten afreizen van adoptieouders was in 2021 vanwege COVID-19 moeilijker te organiseren. De regels rondom quarantaine en inreizen veranderden continue.
- In 2021 is vanwege de stop op de afgifte

van nieuwe beginseltoestemmingen en vanwege de coronamaatregelen geen informatiemiddag georganiseerd. Ook werden de meeste contacten met geadopteerden en (aspirant-)adoptie ouders online onderhouden.



Organisatie

- 2021 stond in het teken van het vijftigjarig jubileum. Dit is voornamelijk online gevierd vanwege de coronamaatregelen. Er kwam een jubileumlogo, een introductiefilmpje, een tijdlijn en een prachtige serie portretten van Wereldmensen. De Wereldkinderendag werd uitgesteld naar 2022.
- In februari publiceerde de Commissie onderzoek interlandelijke adoptie haar rapport. De Nederlandse overheid nam daarop het ingrijpende besluit om het toewijzen van nieuwe beginseltoestemmingen op te schorten. Het rapport, de beleidsreactie, de gerelateerde media-aandacht en de daaruit ontstane commotie vergden veel van de tijd en capaciteit van de medewerkers. De beslissing leidde ook tot negatieve financiële gevolgen voor de organisatie.
- Wereldkinderen maakte gebruik van de overheidsregeling voor ondersteuning tijdens de coronacrisis. De steunmaatregelen NOW 1, 2, 3, 5 en 6 werden aangevraagd en ontvangen.
- Er is gestart met het ontwikkelen van een nieuw bedrijfsplan. Een eerdere aanzet was door de coronapandemie stilgelegd.

- Begin 2021 startte een nieuwe online marketeer/fondsenwerver op ZZP-basis. In de loop van het jaar nam de vaste online marketeer afscheid. De vervanging en het inwerken hebben eraan bijgedragen dat de online marketingstrategie in 2021 niet kon worden afgerond.
- Dankzij verbeteringen aan de website komen de familieprogramma's beter voor het voetlicht en is fondsenwerving makkelijker in te zetten.
- Een van de drie programma-assistenten nam afscheid van Wereldkinderen. De taken en verantwoordelijkheden zijn verdeeld over de huidige medewerkers.
- De samenwerking met de Stichting Private Aanvulling WW & WGA (SPAWW) werd na overleg met medewerkers beëindigd. Het voldeed niet aan de verwachtingen.

COVID-19

De coronacrisis had ook in 2021 vergaande gevolgen voor Wereldkinderen, aspirant-adoptieouders en kinderen. De interne aanpassingen in 2020, zoals het faciliteren van thuiswerken, zorgden ervoor dat bijna alle werkzaamheden konden worden uitgevoerd

in 2021. In Nederland kwam onder andere dankzij een hoge vaccinatiegraad meer grip op de situatie. Helaas gold dat niet voor de landen van herkomst.

In de landen van herkomst resulteerde de coronacrisis onder andere in vertragingen bij het verwerken van documenten. Soms konden lopende interlandelijke adopties niet worden afgehandeld. De coronamaatregelen maakten het afreizen moeilijk en soms zelfs onmogelijk. Aspirant-adoptieouders die konden afreizen, moesten vaak onverwacht langer blijven. Anderen moesten juist langer wachten voor ze konden afreizen. Voor de kinderen betekende het dat zij nog langer moesten wachten op een thuis.

De steeds veranderende maatregelen in Nederland en in de herkomstlanden leidde tot veel onzekerheid voor de aspirant-adoptieouders en voor Wereldkinderen. Het vinden van oplossingen rondom nieuwe en veranderende maatregelen kostte veel tijd. Deze maatregelen leidden er mede toe dat voor minder interlandelijke adopties werd bemiddeld dan verwacht. Ook de familie-

programma's, die in 2020 al hard waren geraakt door de coronacrisis, ondervonden in 2021 veel hinder.

De organisatiekosten stegen, ook mede door de pandemie. Tegelijk daalden de inkomsten. In 2021 diende Wereldkinderen meerdere aanvragen in voor de NOW-regeling. Deze aanvragen werden allen voorwaardelijk gehonoreerd. We bezuinigden op personeelskosten door een efficiëntere verdeling van de fte's en stelden een aantal ICT-investeringen uit. Deze maatregelen konden zonder de tegemoetkoming van de overheid een negatief financieel resultaat in 2021 niet voorkomen. Dit brengt de liquiditeitspositie en het voortbestaan van Wereldkinderen niet in gevaar. Het bestuur en de Raad van Toezicht volgen de financiële situatie nauwlettend.





HOE IS HET NU MET?

De familie de Leeuw:

‘Ella houdt van lekker spelen met andere kinderen’



In juni 2021 reisden Marfred en Linda de Leeuw met zoon Nathan (9) naar Zuid-Afrika om de toen driejarige Ella op te halen. In het Wereldkinderenblad vertelden zij over hun reis en de ontmoeting met Ella. Hoe gaat het nu?

“In juli zijn we teruggekomen, dus Ella is nu bijna een jaar in Nederland,” vertelt Linda. Ella is inmiddels vier. “Het gaat nog steeds heel erg goed. Met de hechting gaat het goed. Met de taal ook. Ze maakt salto’s op de trampoline en fietst zonder zijwieltjes. Het is een stralend kind.”

Vurig

Ella gaat drie dagdelen per week naar de peuterspeelzaal en na de zomer naar de basisschool. “Natuurlijk was het ook wennen. De dynamiek met twee kinderen is ook anders. Nathan is een stuk ouder, mag andere dingen en is zelfstandiger. Ella is een vurig kind. Ze kan heel blij zijn, maar zeker ook heel pittig en uitgesproken. Dat is haar

karakter, ze is ook een echte doorzetter. Met Nathan is het echt dikke mik samen. Er is wel eens een ruzietje, maar dan zegt een van de twee altijd snel weer sorry en is alles weer goed.”

‘Ze maakt salto’s op de trampoline en fietst zonder zijwieltjes’

Ella had drie jaar lang een vaste verzorgster in Zuid-Afrika. “We denken dat dat heel positief is geweest voor de hechting, want dat gaat heel erg goed. We sturen regelmatig nog een berichtje naar haar. Soms duurt het even voor we iets terugkrijgen, maar het contact is er nog.” Deze zomer gaat het gezin met familie naar Frankrijk. “Lekker spelen met de neefjes op een camping. Fijn voor allebei de kinderen, Nathan vindt dat leuk, maar Ella houdt ook echt van lekker spelen met andere kinderen.”

Financiering

Donaties van diverse particulieren, het Fonds Onderwijssupport, de organisatie Weeshuis der Doopsgezinden en Aerocs zorgden voor het grootste deel van het budget voor de familieprogramma's. Daarnaast kon Wereldkinderen ook in 2021 rekenen op een aantal actieve vrijwilligers die geld inzamelden. Dat deden individuen, maar ook de vrijwilligers van een aantal organisaties.

Gevolgen van corona

De gevolgen van de coronapandemie waren dramatisch voor de landen waarin Wereldkinderen familieprogramma's ondersteunt. Veel kwetsbare gezinnen zijn afhankelijk van een minimuminkomen dat door de pandemie wegviel. Mensen werden ontslagen of konden niet werken omdat ze thuis moesten blijven. In 2021 werkte Wereldkinderen nauw samen met haar partners om gezinnen te ondersteunen en de programma's aan te passen naar de nood van het moment. Wereldkinderen gaf partners meer tijd om activiteiten te implementeren en verleende

Tabel: aantal kinderen in familieprogramma's 2021

Land	Naam organisatie	Aantal kinderen
Burkina Faso	LYDIE Association	20
Colombia	Fundación Creciendo Unidos	135
Filipijnen	KBF	24
Thailand	Siam-Care	184
Zuid-Afrika	Hillcrest Aids Foundation	2.438
Zuid-Afrika	SA Cares for Life	10.725
Zuid-Afrika	Give a Child a Family	38
Totaal		13.564

steun met een budget voor coronanoodhulp. Bijvoorbeeld in de provincie Mukdahan in Thailand, die zwaar werd getroffen door de pandemie. Hier werden voedselpakketten, hygiënepakketten en mondkapjes en andere beschermende artikelen uitgedeeld. Ook werd een campagne uitgezet om voorlichting te geven over de symptomen van corona en de preventieve maatregelen.

Partners

De contracten met onze partners in Zuid-Afrika (SA Cares) en Thailand (Siam-Care) werden in 2021 verlengd met twee jaar. SA Cares is actief in Pretoria, Zuid-Afrika. Deze partner verzorgt preventie waarbij ze ouders en verzorgers van kinderen steun geven bij de opvoeding. Ook werken zij aan kennis over kinderrechten en bescherming

van kwetsbare kinderen en wezen. Ze versterken de capaciteit van plattelandsgemeenschappen, zodat deze gezamenlijk voor kwetsbare kinderen kunnen zorgen en ze hebben gespecialiseerde zorg zodat kwetsbare kinderen en wezen een veilig en zorgzaam thuis kunnen vinden.

Siam-Care is een Thaise non profit-organisatie. Siam-Care zet zich in voor kinderen en gezinnen die geraakt zijn door hiv/aids. Ze vechten voor gelijke rechten, kansen en behandeling voor kinderen en hun families wanneer die geraakt zijn door armoede en/of hiv. Ze helpen kinderen in nood en hun families om zich fysiek, psychosociaal, financieel en geestelijk te ontwikkelen, totdat ze (weer) voor zichzelf kunnen zorgen.

Internationaal netwerk

In 2021 werd Wereldkinderen lid van het Funder Safeguarding Collaborative (FSC). FSC is een initiatief van het Global Fund for Children. De missie van FSC is het bevorderen van samenwerking tussen fondsen en organisaties die werken met kinderbeschermingsprogramma's. Met trainingen, workshops en kennis delen promoot dit netwerk



veilig werken om misbruik en exploitatie in internationale ontwikkelingssamenwerking te voorkomen.

Wereldkinderen is daarnaast nog steeds lid van het Better Care Network Netherlands (BCNN). Doel van het netwerk is de kwaliteit van alternatieve zorg te verbeteren voor kinderen die ouderlijke zorg ontberen. In 2021 verspreidde het netwerk veel kennis, ervaring en de uitkomsten van nieuw onderzoek naar de kwaliteit van zorg voor kwetsbare kinderen. Ook ondersteunde BCNN het onderzoek van het ministerie van Buitenlandse Zaken naar weeshuistoerisme. Mijlpalen hierin waren de verklaring van de Haagse Hogeschool die stages in weeshuizen niet langer toestaat en de succesvolle fondsenwerving voor een nieuwe campagne gericht op jongeren.

Kinderbeschermingsbeleid

Wereldkinderen heeft een intern kinderschermingsbeleid om te voorkomen dat de organisatie zelf of een van de partners (onbedoeld) kwetsbare kinderen schaadt, bijvoorbeeld door het gebruik van foto's van kinderen. Het beleid geeft onder andere ook aan hoe om te gaan met vermoedens van

Aantal landen, projecten en kinderen

Jaar	Aantal landen	Aantal projecten	Bereik kinderen
2021	5	7	13.564
2020	6	8	12.614
2019	8	10	6.217

misbruik. Als kindervelzijnsorganisatie wil Wereldkinderen uiteraard alert zijn op mogelijke signalen. Alle nieuwe medewerkers en stagiairs ontvingen een training. Alle partnerorganisaties moeten een kinderschermingsbeleid hebben om met Wereldkinderen te kunnen samenwerken.

Projectencommissie

Ook het afgelopen jaar ondersteunde de projectencommissie Wereldkinderen bij de projectplannen. De projectencommissie – bestaande uit drie vrijwilligers – helpt bij het verbeteren van projectplannen en het verkrijgen van relevante informatie uit het buitenland. Nieuwe projecten moeten met de leden van de projectencommissie worden besproken en door hen worden goedgekeurd. Afge-

lopen jaar was er geen verandering in de projectencommissie.

Werkbezoeken 2021

In 2021 werden vanwege de coronamaatregelen geen werkbezoeken afgelegd.



PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

Fundación Creciendo Unidos, Colombia: doorbreken van de armoedecirkel

Veel kinderen en families in Bogotá leven in zware armoede. Vooral in twee buurten in Bogotá, San Cristobal en Caracoli, zijn kinderen en families extreem kwetsbaar.

De omstandigheden zijn daar erbarmelijk. Er is zelden een stabiel inkomen, er is een hoge werkloosheid, veel ongewenste tienerzwangerschappen, familiegeweld en weinig toegang tot basisvoorzieningen als water en sanitair.

Creciendo Unidos werkt met Wereldkinderen aan het verbeteren van de levensomstandigheden van kinderen en het doorbreken van de armoedecirkel. Dat doen zij met psychosociale hulpverlening, beroepsopleidingen, gezondheidszorg, toegang tot (online) basisonderwijs, familiebemiddeling en communicatietrainingen.

Kinderrechten

Fundación Creciendo Unidos leert kinderen dat

zij rechten hebben en dat zij die kunnen opeisen. Zo wil de organisatie werken aan een nieuwe kindercultuur, waarin kinderen ook meepraten over wat er gebeurt in hun omgeving.

Impact 2021

*135 kinderen en jongeren bereikt
60 ouders en verzorgers ondersteund
50 gezinnen versterkt*



Heidi Rusinque (16), Samy Correa (9) en Juan Sebastián Charry (14) zijn namens hun wijken afgevaardigden in een kinderassemblée.

Heidy: "Er zijn drie soorten vergaderingen. De eerste is de buurtvergadering waar we over de problemen in onze buurt praten. Afgevaardigden hiervoor worden gekozen, net als ik. We hebben ook de districtsvergaderingen, waar de kinderen van alle buurten van Bogotá samenkomen. Dat gaat over de problemen in de wijken en oplossingen daarvoor. Hier spreken we bijvoorbeeld over de onveiligheid en de overvallen die zijn toegenomen omdat er geen banen zijn. We hebben het gehad over de staking en de rellen die in de wijken hebben plaatsgevonden en over het recht op onderwijs, ook tijdens en na een pandemie. En er is de nationale vergadering waar alle kinderen van Norte de Santander en Bogotá samenkomen om te praten over de problemen die er op nationaal niveau bestaan zoals bijvoorbeeld het gewapende conflict en kinderarbeid."

Aantal kinderen adopties 2021

Plaatsingen Wereldkinderen per land

China	0	
Zuid-Afrika	3	
Filipijnen	4	(in 3 gezinnen)
Colombia	2	(in 1 gezin)
Thailand	17	(in 16 gezinnen)
Burkina Faso	1	
Totaal	27	(in 24 gezinnen)

Trends en ontwikkelingen

Een aanhoudende en sterker wordende trend is de combinatie van een steeds complexere achtergrond van de kinderen en een medische special need. Daarnaast stellen de verschillende organisaties in de adoptieketen striktere eisen aan rapportages. De medische en sociale achtergrond van een kind moet voldoende in beeld zijn voordat een match tot stand kan komen. Het goed in beeld krijgen van de achtergrond vraagt hierdoor meer tijd van de medewerkers. Er is meer overleg nodig met verschillende deskundigen

en steeds vaker is hiervoor aanvullende informatie nodig, zoals videomateriaal. De Raad voor de Kinderbescherming doet ook vaker aanvullend onderzoek. En in reactie op het rapport Joustra heeft de Nederlandse Centrale Autoriteit besloten om aanvragen aanvullend te toetsen. In alle stappen in het proces is dan ook meer tijd nodig om tot een afgeronde adoptie te komen.

Aanmelding en informatie

Na het verschijnen van het rapport Joustra in februari 2021 volgde een stop op de afgifte van nieuwe beginseltoestemmingen. Dat had ook gevolgen voor de aanmeldingen. Wereldkinderen ontving in 2021 in totaal zeven aanmeldingen. Dat is veel minder dan verwacht.

Vanwege de coronamaatregelen en de gevolgen van het rapport Joustra werd in 2021 geen informatiebijeenkomst georganiseerd. Wel werden telefoongesprekken en videogesprekken met geïnteresseerden gevoerd. Dit werd als zeer waardevol ervaren. De website bevat veel informatie over procedures en

voorwaarden. De meeste algemene vragen worden via de website afgevangen. Dat is ook te zien in de bezoekcijfers van de site. Vragen over roots kwamen wel telefonisch binnen, in 2021 werkten we dan ook aan verbetering van de online informatie over roots. In 2022 krijgt dat een vervolg.

Nazorg

Kort na een aankomst in Nederland belt de programmacoördinator die de adoptie heeft begeleid met het betreffende gezin. Vervolgens belt de nazorgmedewerker verspreid over het jaar nog eens drie keer. Ouders kunnen ook zelf contact opnemen als ze een (opvoed)vraag hebben. In 2021 kwamen adoptieouders niet met hun kind naar kantoor, vanwege de coronamaatregelen. De bezoeken aan kantoor (vier tot zes maanden na aankomst) werden vervangen door videobelgesprekken. Zo kon de medewerker de interactie tussen ouders en kind toch zien. Aankomstbezoeken door vrijwilligers werden vanwege corona minder vaak afgelegd of vervangen door telefoongesprekken.

De nazorg wordt erg gewaardeerd door adoptieouders. Ze zijn vaak trots om hun kind te laten zien en geven aan dat het makkelijker is om tussendoor of na het eerste jaar om hulp te vragen, omdat de basis is gelegd. De nazorgmedewerker leest ook de vervolgrapportage die ouders naar het land van herkomst sturen en neemt contact op met de families als daar aanleiding toe is.

Politiek en media

Het rapport Joustra zorgde voor veel commotie en media-aandacht met vergaande gevolgen voor aspirant-adoptieouders, adoptieouders, geadopteerden, Wereldkinderen en alle andere betrokkenen. De Nederlandse overheid kwam op de dag van het verschijnen van het rapport met een beleidsreactie, waarvan de meest spraakmakende maatregel het opschorten van nieuwe beginseltoestemmingen was.

Daarnaast startte de overheid met het ontwikkelen van een expertisecentrum voor interlandelijke adoptie en met het uitwerken van de toekomst van interlandelijke adoptie in Nederland. Dit alles leidde tot enorme onzekerheden voor alle betrokkenen, zowel

in Nederland als in het buitenland. Die onzekerheid bleef eind 2021 onveranderd bestaan.

De besluiten en de daaruit volgende commotie verhoogden de werkdruk bij Wereldkinderen fors. Er kwamen meer vragen vanuit geadopteerden en adoptieouders, van onze partners in het buitenland en er volgden veel overleggen met samenwerkingspartners en de overheid. Als oudste vergunninghouder voelt Wereldkinderen een verantwoordelijkheid om een bijdrage te leveren aan de ontwikkelingen gerelateerd aan het verleden – zoals het expertisecentrum – en aan het debat over de toekomst van interlandelijke adoptie in Nederland. Wereldkinderen heeft daarom vanaf het begin als enige vergunninghouder deelgenomen aan alle gesprekken die voor of door de overheid werden georganiseerd. Wereldkinderen wilde zo een bijdrage leveren aan verbetering van interlandelijke adoptie in Nederland.

De politieke ontwikkelingen hadden ook financiële gevolgen voor Wereldkinderen. Geen nieuwe beginseltoestemmingen be-

tekende minder inschrijvingen en minder intakegesprekken en daardoor minder inkomen. De vele overleggen vergden veel tijd van de organisatie waardoor andere activiteiten vertraging opliepen. Het negatieve resultaat in 2021 is dan ook deels te wijten aan de politieke ontwikkelingen en de besluiten van de Nederlandse overheid. De Nederlandse overheid heeft een tegemoetkoming aangeboden ter compensatie.

Ook de media was druk met het onderwerp, maar gaf de indruk dat er een stop zou zijn op interlandelijke adopties. Dat was een foutieve weergave, er werden wel degelijk adopties uitgevoerd in 2021. De vergunninghouders konden bemiddelen voor de honderden aspirant-adoptieouders die al een beginseltoestemming hadden. In overleg met de vergunninghouders werd besloten dat de voorzitter van het overleg van de gezamenlijke vergunninghouders, Sanne Buursink-de Graaf van A New Way, de woordvoering op zich nam. Wereldkinderen reageerde alleen schriftelijk en publiceerde op de website verschillende persberichten. Wereldkinderen koos ervoor om op de social media-kanalen

vooral aandacht te besteden aan het vijftigjarig jubileum.

Eind 2021 werd een richting voor de toekomst van interlandelijke adoptie vanuit de overheid verwacht in een brief aan de Tweede Kamer. Deze brief bleef uit. Wereldkinderen blijft capaciteit vrij maken om met alle betrokkenen dit proces tot een goed einde te brengen.

Rootsactiviteiten en dossiers

In 2021 werden 140 dossiers uit het externe archief opgevraagd.

Samenwerking adoptieketen, vergunninghouders en andere organisaties

De samenwerking met andere partijen in de adoptieketen, vergunninghouders en kindervelzijnsorganisaties verliep in 2021 goed. Dit vergde wel meer tijd en inzet als gevolg van de coronamaatregelen en de politieke ontwikkelingen. Er was in 2021 geen ketenoverleg vanwege de vele overleggen rondom het rapport Joustra. Er waren daarnaast meer bilaterale overleggen met de Centrale Autoriteit en veel vergunninghoudersoverleggen

via een videoverbinding. Ook met andere instanties, zoals FIOM/SAV en andere ontwikkelingsorganisaties, was regelmatig overleg. Dat leidde tot een goede informatieuitwisseling en afstemming met alle betrokkenen.

Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft de samenwerking zoeken met andere organisaties op het gebied van adoptie, ontwikkelingssamenwerking, kinderrechten en kinderveiligheid in nationaal, Europees en internationaal verband. Wereldkinderen is onderdeel van EurAdopt en houdt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. We zoeken op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding alliantiepartners om met onze kennis en expertise rondom adoptie te blijven pleiten voor verantwoorde adopties. Ook werken we nationaal en internationaal samen met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering, zoals via het Better Care Network Netherlands. Ter ondersteuning van ons werk met betrekking tot ontwikkelingssamenwerking is Wereldkinderen lid van Partos.





HOE IS HET NU MET?

De familie van Bommel:

‘Het grootste cadeau dat we ooit konden krijgen’

Na bijna vier jaar wachten reisden Kees en Charity van Bommel in juli 2021 af naar Colombia. Ze haalden twee kindjes op, de zusjes Andrea en Maria. Hoe gaat het nu?

“Andrea is pas geleden vijf jaar geworden,” vertelt Charity. “Het was de eerste verjaardag die we als gezin hebben gevierd. Het was zo bijzonder, daar hebben we twee dagen voor uitgetrokken! Andrea was helemaal blij met haar cadeaus, maar deelde het uitpakken en spelen ook met haar zusje. Supertrots is ze op haar grote meisjes-fiets.”

Taal

Het gaat uitstekend met de twee zusjes. Andrea gaat al naar school en mag na de zomer naar groep 2. Maria gaat na de zomer naar groep 1, zij is dan vier jaar. De Nederlandse taal pakken de meisjes vlot op. Charity: “Nederlands is niet mijn eerste taal. Soms word ik nu wel eens door de meisjes erop gewezen dat iets wat ik zeg niet klopt. Het is wel fijn dat ze nu echt Nederlands kunnen spreken. Ze krijgen

zo het vocabulaire voor de dingen die ze willen vertellen. Met Andrea praat ik sinds kort ook wat meer over Colombia en over haar pleegmoeder.”

‘Andrea is supertrots op haar grote meisjes-fiets’

Andrea sprak eerder over haar oude moeder als ze haar pleegmoeder bedoelde en noemde Charity haar nieuwe moeder. Inmiddels noemt ze Charity haar altijd-mama en Kees haar altijd-papa. “Wij blijven altijd bij elkaar, vertel ik haar dan”, zegt Charity. “Ik zie nu verschil met een jaar geleden. De meiden zijn meer gesettled en voelen zich ook veilig genoeg om vragen te stellen. Ze beseffen dat ze thuis zijn.”

Vliegtuig

Charity en Kees genieten van hun gezin. Charity had langere tijd verlof en werkt nu alleen als de meisjes op school en op de peuterspeel-



zaal zijn. “Dat hadden ze echt nodig. We zorgen dat altijd een van ons beiden thuis is voor ze.” De komende zomervakantie vertrekt het gezin naar de Verenigde Staten, op familiebezoek bij de familie van Charity. “We gaan drieënhalve week, zodat mijn familie de meisjes goed kan leren kennen. We hebben er zin in, Andrea en Maria zijn opgetogen dat ze weer in een vliegtuig mogen, dat heeft vorig jaar veel indruk op ze gemaakt!”

5 Vrijwilligers

20
21

Onze betrokken vrijwilligers zetten ook in 2021 hun tijd, ervaring of talent in voor onze organisatie. Zo'n tachtig vrijwilligers zetten zich afgelopen jaar structureel en voor een langere periode in. Zij organiseerden activiteiten, steunden onze projecten of verzorgden het tijdschrift Wereldkinderen. Daarnaast stonden leden en andere betrokkenen ons bij met kleinschalige werkzaamheden. In 2021 was wederom minder mogelijk dan anders vanwege de coronamaatregelen.

Aankomstbezoekje

Het aankomstbezoekje is geen verplicht onderdeel meer van het nazorgtraject. Het aankomstbezoek wordt aangeboden. Ouders die het op prijs stellen, krijgen dan vervolgens een bezoekje. Ervaringsdeskundigen leggen de bezoekjes af namens Wereldkinderen. Vanwege de coronamaatregelen moesten de bezoekjes soms worden vervangen door een telefoongesprek of werd er vanaf gezien. In 2021 werden vijf aankomstbezoekjes afgelegd en was er eenmaal telefonisch contact.

Wachtgroepen

In wachtgroepen kunnen (aspirant-) adoptieouders die op een wachtlijst staan met elkaar in contact blijven. In 2021 werd het contact voornamelijk via app-groepen onderhouden.

Ouderbijeenkomsten

Ouderbijeenkomsten worden georganiseerd om op een laagdrempelige manier over diverse onderwerpen van gedachten te kunnen wisselen, bijvoorbeeld de puberteit. In 2021 werden vanwege de coronamaatregelen geen fysieke ouderbijeenkomsten georganiseerd. Wel werden app-groepen gestart en organiseerden sommige vrijwilligers bijeenkomsten via Zoom of Skype.

Activiteitsaanbod

Steeds vaker zoeken Vrienden van Wereldkinderen elkaar online op en delen daar informatie. Deze veranderende manier van informatie zoeken en delen was ook in de afgelopen jaren een van de gespreksonderwerpen tijdens het coördinatorenoverleg. Dit overleg – waarin de coördinatoren van de

activiteitenteams vertegenwoordigd zijn – had éénmaal plaats in 2021.

Vrijwilligersdag

In 2021 werd vanwege de coronamaatregelen geen Vrijwilligersdag georganiseerd.

Redactie tijdschrift Wereldkinderen

De redactie van het tijdschrift Wereldkinderen bestond eind 2021 uit tien vrijwilligers en een betaalde eindredacteur. De groep vrijwilligers bestaat uit geadopteerden, adoptieouders en een afstandsmoeder. De kernredactie bepaalt met elkaar de inhoud van het blad. In 2020 besloot de redactie vanwege de coronamaatregelen over te stappen op online vergaderen. Deze vergaderingen zijn korter en vaker, namelijk eenmaal per maand. In 2021 werd deze manier van werken voortgezet.





Give a Child a Family, Zuid-Afrika: versterken van pleegzorg

Pleegzorg is een betere optie voor wezen dan opgroeien in een weeshuis of een andere instelling. In veel landen, zoals Zuid-Afrika, worden de meeste wezen echter in kinderinstituten geplaatst.



Uit gegevens van Unicef Zuid-Afrika blijkt dat in 345 geregistreerde weeshuizen meer dan 21.000 kinderen wonen. Wetenschappelijk onderzoek laat zien dat kinderen die in weeshuizen opgroeien meer ernstige sociaal-emotionele problemen hebben dan kinderen die in pleegzorg opgroeien. Give a Child a Family pleit voor en werkt aan een sterk pleegzorgsysteem als alternatief voor weeshuizen. GCF werkt daarvoor samen met verschillende kinderbeschermingsorganisaties en met pleeggezinnen om zo een sterk en betrouwbaar pleegzorgsysteem te ontwikkelen.

Crisispleegzorg

Soms kan iemand tijdelijk niet voor een kind zorgen. Dan is acute hulp nodig. Give a Child a Family heeft gezinnen getraind in crisispleegzorg, de tijdelijke, acute opvang van kinderen wanneer de ouders het niet redden. Zo ook baby Grace. Haar moeder kon de zorg niet meer opbrengen en had dringend hulp nodig. Het was duidelijk dat zij enorm veel om haar kindje gaf en dat ze wilde was dat haar

pasgeborene de zorg zou krijgen van een liefdevol gezin omdat zij dit nu zelf niet kon bieden.

De ouders die aangesloten zijn bij de crisispleegzorg zijn gescreend en getraind voor momenten als deze. Dus toen de noodsituatie met baby Grace zich voordeed, stond er direct een pleeggezin klaar om haar op te vangen. Ze ontvingen de baby met veel liefde en waren dankbaar dat zij gekozen waren als tijdelijke ouders voor Grace. De moeder van Grace kan haar baby zo vaak bezoeken als zij wil en zij hoopt dat zij op een dag weer zelf voor haar kindje kan zorgen.

Impact 2021

*38 kinderen en jongeren bereikt
19 ouders en verzorgers ondersteund
45 sociaal hulpverleners getraind in
crisispleegzorg*

De adopties en de familieprogramma's worden verschillend bekostigd. Voor de kosten van de adopties benutten we de bijdragen van (aspirant-)adoptieouders en een deel van de contributies. De familieprogramma's financieren we via eigen fondsenwerving en eveneens via een deel van de contributies.

Eigen fondsenwerving

De politieke ontwikkelingen in 2021 in combinatie met de aanhoudende coronapandemie maakten het moeilijker om fondsen te werven. Er is geïnvesteerd in online marketing, fondsenwervende campagnes en het aanschrijven van fondsen, maar het rendement van deze investering zal pas in de komende jaren blijken.

Afgelopen jaar droegen particulieren, fondsen en andere organisaties meer dan 300.000 euro bij aan onze familieprogramma's in het buitenland. Dat waren onder andere het Fonds Onderwijssupport, de organisatie Weeshuis der Doopsgezinden en Aerocs.

Naast deze donaties ontvingen we dit jaar bijna 70.000 euro uit nalatenschappen. De totale opbrengst uit donaties en giften bedroeg echter minder dan begroot. Dit was deels te wijten aan de coronacrisis, maar kwam ook door de politieke ontwikkelingen in 2021.

De opbrengst van onze eigen kerstactie was hoger dan vorig jaar. De opbrengst voor de kerstactie van 2021 bedroeg ruim 10.000 euro, bestemd voor het hiv/aids-gerelateerde project van onze partner Siam-Care in Thailand.

In 2021 hanteerde Wereldkinderen de volgende fondsenwervingsmethoden:

- online en reguliere donaties;
- fondsenwervende campagnes;
- contributies;
- aanschrijven van fondsen;
- nalatenschappen.

Inkomen uit interlandelijke adoptie

Het interlandelijke adoptieprogramma financieren we bijna volledig uit de inkomsten van



de (aspirant-)adoptieouders. In 2021 ontvingen we 461.886 euro aan baten voor het interlandelijke adoptieprogramma.

Kosten fondsenwerving

In 2021 besteedde Wereldkinderen 18.140 euro aan fondsenwerving. Het kostenpercentage voor fondsenwerving bedroeg 27,2 procent in 2021.

Begroting en financieel beleid

De financiële continuïteit van de organisatie is van groot belang en is op het moment niet in het geding. Niettemin zijn wij ons ervan bewust dat het resultaat in 2021, zonder de tegemoetkoming van de overheid, wederom negatief is. Dit was voor 2021 niet begroot, maar de baten en lasten verschillen van de begroting vanwege de coronacrisis en als gevolg van de politieke besluitvorming rondom interlandelijke adoptie.

Begroting 2021

Totaal baten	€ 1.134.700,-
Totaal lasten	€ 1.112.054,-
Begroot resultaat	€ 22.646,-





HOE IS HET NU MET?

De familie Smeding:

‘Meer ruimte voor hechting dankzij coronamaatregelen’

Eind 2020 reisden tien gezinnen af naar Bangkok, waaronder Maarten en Ingeborg Smeding met hun al eerder geadopteerde zoon Xian. In januari 2021 kwamen zij – nu als gezin van vier – aan in Nederland met Ekke. Hoe gaat het nu?

“Het gaat supergoed met Ekke”, vertelt Ingeborg. “Begin juli wordt hij zeven. Vanaf maart 2021 is hij naar school gegaan en draait daar goed mee. Het gaat goed met de taal, hij kent al veel woorden en gaat straks van groep twee naar groep drie. Ik vind het bijzonder. Alles is eigenlijk voor hem veranderd, zijn leven zoals hij het kende: taal, klimaat, van tehuis naar gezin. Maar hij lijkt naadloos door de aanpassingen heen te gaan.”

Omslagpunt

Thuis gaat het ook goed, meldt Ingeborg, al is het natuurlijk wennen, zeker voor Xian die gewend was om alle aandacht voor zichzelf te hebben. “Ze speelden meteen veel samen, maar zaten elkaar ook in de haren. Rond kerst was er

een soort omslagpunt en nu zijn ze helemaal onafscheidelijk.” Xian moest schakelen. “Voor hem was het een uitdaging. Hij was toen acht jaar, waarvan bijna zeven jaar enig kind. Ineens kreeg hij er een broertje bij. Geen baby’tje waar je mee meegroeit als oudere broer, maar een jongetje van vijf dat meteen aan al je speelgoed zit. Ze passen wel goed bij elkaar, ze vinden dezelfde dingen leuk. De komst van Ekke liet ook zien dat bij Xian toch in de hechting wel wat op te lossen was nog. Daar hebben we dan ook hulp voor gezocht. En daarnaast heel praktisch, hebben we de woonkamer veranderd zodat er meer speelruimte is, met een grote speeltafel.”

Corona

Het gezin reisde in coronatijd, dat maakte de reis extra bijzonder. “Ekkes eerste Nederlandse woord was ‘mondkapje’. In Thailand waren de maatregelen nog veel strenger en was een mondkapje echt overal verplicht. Door de coronamaatregelen hadden we wel in Nederland meer ruimte voor de hechting. De start



was wat rustiger, want er kon geen bezoek komen. Nu merken we dat we de kinderen weer moeten aanleren dat je iemand wel mag knuffelen. Voor hen is het inmiddels normaal dat je afstand houdt.”

Tien gezinnen

Het contact met de andere negen gezinnen is er nog. “De app-groep is er nog steeds. Van tijd tot tijd doen we een rondje ‘Hoe gaat het bij iedereen?’ Ook praktische tips wisselen we uit. Een deel van de procedure moet nog in Nederland gebeuren, dus dan is het fijn als je elkaar kunt helpen daarbij.”

De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 15 mei 1971 als een actieve organisatie van waaruit de medewerkers de activiteiten ontplooiën. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983.

Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar Stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen. De Raad van Toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

De organisatie

Eind 2021 telde Wereldkinderen in Nederland acht betaalde medewerkers met een arbeidsovereenkomst, twee medewerkers met een ZZP-overeenkomst en drie betaalde contactpersonen in het buitenland met een overeenkomst. Voor sommige expertise schakelt Wereldkinderen freelance medewerkers in.



Bezoldiging directie

Op 15 oktober 2018 startte de heer Jeroen Jansen als directeur/bestuurder van Wereldkinderen. De directeur werkt 28,8 uur per week en ontvangt een bruto maandsalaris van 5.589,42 euro. Het salaris van de directeur is tot stand gekomen op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met reguleringen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) werd in 2018 herzien en is nu 375. Van de beloning kwam tachtig procent voor rekening van de adoptieactiviteiten en twintig procent ten laste van andere activiteiten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Code goed bestuur

Zowel de Raad van Toezicht als de bestuurder werken conform de Code goed bestuur. De Raad van Toezicht paste, net als in voorgaande jaren, in 2021 de aanbevelingen van de Commissie Wijffels toe in haar manier van

toezichthouden. De Raad van Toezicht kent een financiële auditcommissie die zowel de begroting als de jaarrekening beoordeelde en, voorzien van een positief advies, aan de Raad van Toezicht voorlegde. Deze stukken werden door de Raad van Toezicht met het algemene jaarplan vastgesteld.

Integriteit

Wereldkinderen onderschrijft bepaalde gedragscodes en richtlijnen en handelt daarnaar. De belangrijkste zijn:

- kwaliteitskader vergunninghouders;
- Child Protection Policy;
- verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht;
- bestuursreglement;
- beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld en discriminatie;
- gedragscode medewerkers;
- klachtencommissie;
- vertrouwenspersonen.

Beleidsplanning

De beleidscyclus begint jaarlijks met een omgevingschets die leidt tot een jaarplan met daarin de strategische doelstellingen



voor het komende jaar. De Raad van Toezicht stelt in november de begroting vast die door de bestuurder/directie is opgesteld. Het toezicht op de uitvoering van dit algemene beleid ligt bij de Raad van Toezicht.

Het jaarplan is gebaseerd op het meerjarenbeleid met strategische doelen, opgesteld door de directie voor een periode van vijf



jaar. In 2020 werd een nieuw meerjarenbeleid vastgesteld dat de inspiratie was voor het jaarplan van 2021.

Het meerjarenbeleid heeft als overkoepelend doel een duurzame en financieel gezonde kindervelzijnsorganisatie die ook in de toekomst kinderen van een thuis voorziet.

Daaronder liggen de volgende uitgangspunten.

1. **Bewuste keuzes:** een sterk portfolio van minimaal zes landen waar onze familieprogramma's impact hebben en waar we voor interlandelijke adoptie bemiddelen.
2. **Geen toeval:** een positief financieel resultaat gerealiseerd door geplande activiteiten gericht op het genereren van inkomsten.
3. **In staat stellen:** goed functionerend administratie- en informatiemanagement dat de organisatie tijd bespaart en ondersteunt.
4. **Samen sterk:** meerdere samenwerkingsverbanden met binnen- of buitenlandse partners die onze missie en gerelateerde werkzaamheden ondersteunen en mogelijkheden bieden in de toekomst.

5. **Gezonde achterban:** Vrienden van Wereldkinderen groeit met ongeveer vijftien procent, het aantal donateurs met tien procent.

6. **Imago:** onze marketing- en communicatie-inzet zorgt voor een genuanceerd beeld van interlandelijke adoptie in Nederland en voor een positief imago voor Wereldkinderen.

7. **Verleden, heden en toekomst:** het handelen van de organisatie is gestoeld op wetenschap, onze jarenlange kennis en ervaring en de unieke capaciteit van ons personeel. Daarmee waarborgen we de kwaliteit, integriteit en onze toekomst.

Communicatie

De website, het extranet, de nieuwsbrieven, sociale media en het tijdschrift Wereldkinderen waren in 2021 de belangrijkste communicatiemiddelen.

In 2021 werd verder gewerkt aan de online marketingstrategie, die hopelijk in 2022 wordt afgerond. Het tijdschrift Wereldkinderen verscheen vier keer met een oplage van ongeveer 2.900 exemplaren. Er verscheen



ook een extra, speciale jubileum-uitgave ter gelegenheid van vijftig jaar Wereldkinderen.

We verstuurden dit jaar vanwege de politieke ontwikkelingen meer nieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen zoals aspirant-adoptieouders op de wachtlijst. Om te zorgen voor een goede informatievoorziening rondom de politieke ontwikkelingen en de gevolgen daarvan, werd richting alle betrokkenen ook regelmatig e-mails verzonden met specifieke updates. In vergelijking met 2020 nam de frequentie en kwaliteit van ons social mediagebruik toe en was deze beter aangepast aan de online marketingstrategie die in ontwikkeling is. In 2021 werden verdere kleine aanpassingen gedaan aan de website ter ondersteuning van de online marketing.

Bedrijfsvoering

Wereldkinderen voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader van de vergunninghouders. Alle vergunninghouders interlandelijke adoptie dienen aan deze eisen te voldoen. Zo waarborgen we de kwaliteit van adoptie-



procedures en zorgen we voor verantwoorde adopties. Onze organisatie werkt met een eigen kwaliteitshandboek waarin interne procedures en de behandeling van klachten duidelijk staan omschreven. Wereldkinderen is ISO-gecertificeerd, CBF-erkend en heeft de ANBI-status. Het verbeteren van de bedrijfsvoering is een continu proces, waarbij in 2021 verdere investeringen werden gedaan met betrekking tot het thuis- en hybride werken.

Beleid inzake het eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

- de continuïteitsreserve, een buffer voor onverwachte tegenvallers;
- de bestemmingsreserves, middelen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming is gegeven;
- de bestemmingsfondsen, geormerkte middelen waarvoor projectverplichtingen bestaan.



Beleggingsbeleid

Conform het besluit van de Raad van Toezicht zijn beleggingen in effecten niet toegestaan. Tijdelijke overschotten van liquide middelen worden belegd in kortlopende deposito's en spaarrekeningen.

Risicomanagement

Wij onderkennen binnen de organisatie verschillende risico's. Om deze het hoofd te bie-

den, is goed risicomanagement onontbeerlijk. We benoemen hier de voornaamste risico's en hoe wij deze zo veel mogelijk beperken.

Kwaliteit adopties

De kwaliteit van ons werk moet van het hoogst mogelijke niveau zijn. Een effectieve en efficiënte uitvoering van de interventiestrategieën en een effectieve lobby voor de implementatie van het Haags Adoptieverdrag

dragen daaraan bij. Ook door toenemende samenwerking met andere organisaties willen we risico's in het adoptieproces zoveel mogelijk verkleinen. Daarnaast richten wij ons op bestaande contacten waar we al jarenlang een werkrelatie mee hebben. Waar mogelijk ontwikkelen we contacten in nieuwe landen.

Kleine organisatie, beperkte personele bezetting

Hiervoor is een risicoanalyse opgesteld. We hebben de verschillende bedrijfsprocessen in kaart gebracht. We hebben zo goed zicht op de benodigde continuïteit van werkzaamheden. Werkzaamheden zijn uitwisselbaar. Zo kan uitval van een of enkele medewerkers (tijdelijk) intern worden opgevangen. Bij langdurige uitval kijken we extern naar (tijdelijke) vervanging.

Reisbeperkingen

In de afgelopen twee jaar waren er veel reisbeperkingen als gevolg van de wereldwijde coronapandemie. Deze reisbeperkingen vertraagden voor aspirant-adoptieouders het afreizen of maakten het zelfs onmogelijk. Dit kan financiële gevolgen hebben voor Wereldkinderen. De reisbeperkingen verhinderden

ook reizen van medewerkers naar landen waar Wereldkinderen voor bemiddelt. Dat heeft mogelijk gevolgen voor de controle op de uitvoering ter plaatse. Met extra aandacht voor online communicatie en meer overleggen met partners in de herkomstlanden gaan we dit risico tegen.

Besluitvorming Nederlandse overheid

In 2021 werd één nieuw significant risico toegevoegd aan ons risicomanagement: besluiten van de Nederlandse overheid die onze activiteiten met betrekking tot interlandelijke adoptie reduceren of onmogelijk maken. Ter compensatie van dit risico investeert Wereldkinderen in de ontwikkeling van een nieuw bedrijfsplan. Daarbij houden we rekening met de mogelijkheid dat Wereldkinderen niet langer bemiddelt bij interlandelijke adoptie.

Continuïteit

Dit verslag is tot stand gekomen in 2022. De gevolgen van het rapport Joustra en de coronacrisis beïnvloeden ook in 2022 het werk van Wereldkinderen. De prognose op basis van de eerste resultaten van 2022 is dat

Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan alle financiële verplichtingen. Het lijkt erop dat het voortbestaan van de organisatie niet werd ondermijnd door de ontwikkelingen in 2021.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedroeg in 2021 4,88%. Dit is een kleine toename vergeleken met 2020.

Klanttevredenheidsonderzoek

In 2021 werd geen klanttevredenheidsonderzoek afgerond. Het lage aantal bemiddelingen leverde een zeer lage respons op. Dat was niet voldoende om tot een onderbouwde conclusie te komen. In 2020 kreeg Wereldkinderen een 8 als rapportcijfer. De mogelijkheden en het nut van een klanttevredenheidsonderzoek worden in 2022 onderzocht.

Klachtenafhandeling

In 2021 werd één klacht ingediend door een geadopteerde bij de klachtencommissie (KVIA). Deze klacht werd ongegrond verklaard door de klachtencommissie.



Wereldkinderen werkt met het Raad van Toezicht-model. Dit betekent dat de Raad van Toezicht toeziet op de uitvoering van het algemeen beleid en de daarbij behorende vaststelling van de jaarrekening en de begroting. De uitvoering vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directeur/bestuurder.

Naast toezichthouder zijn individuele leden van de Raad gesprekspartner en klankbord van het bestuur en kunnen zij het bestuur adviseren op diverse terreinen. De Raad van Toezicht toetst op de volgende aandachtsgebieden: het realiseren van de doelstellingen, de besteding van de middelen, fondsenwerving, het omgaan met vrijwilligers en het

functioneren van de organisatie op ethische, strategische, juridische en maatschappelijke aspecten.

In 2021 vergaderde de Raad van Toezicht zes keer waarbij de bestuurder aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen werden diverse punten geagendeerd, zoals het meerjaren-

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2021:

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Aandachtsgebied
<i>Voorzitter</i>	Drs. A.M. Feenstra MSc	directeur Expertisecentrum Meubel	communicatie/marketing/projecten
<i>Penningmeester</i>	Dhr. ds. C. Hendriks	interim-predikant Protestantse Kerk	financiën
<i>Vicevoorzitter</i>	Mr. M.S. van Muiswinkel	coördinerend strategisch juridisch adviseur provincie Noord-Holland	juridisch
<i>Lid</i>	Drs. V.J. de Witte	directeur Bedrijfsvoering Hoge Raad	public affairs
<i>Lid</i>	Drs. H. de Boer	directeur Hoge Veluwe Fonds	fondsenwerving

Rooster van aftreden Raad van Toezicht Wereldkinderen:

Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2 ^e termijn	3 ^e termijn	Aftredend/herkiesbaar per
A.M. Feenstra	communicatie	nov. 2016	nov. 2019	nov. 2022	nov. 2022, herkiesbaar 3 ^e termijn
C. Hendriks	financiën	jun. 2017	jun. 2020	jun. 2023	jun. 2023, herkiesbaar 3 ^e termijn
M.S. van Muiswinkel	juridisch	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 ^e termijn
V.J. de Witte	public affairs	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 ^e termijn
H. de Boer	fondsenwerving	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 ^e termijn

beleidsplan, de samenstelling van de Raad van Toezicht, de jaarrekening 2020 en het jaarverslag 2020, de begroting 2021, programma's en fondsenwerving, de veranderende omgeving waarin de stichting opereert en HR-aangelegenheden. De accountant verstrekte bij de jaarrekening 2020 een goedkeurende controleverklaring.

Verantwoordingsverklaring

De verantwoordingsverklaring is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende

instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht en is onderdeel van de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De Raad van Toezicht en het bestuur van de Vereniging Wereldkinderen onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te

zijn gescheiden van het besturen, dan wel van de uitvoering.

2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.

3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

1. Principe toezichthouden en besturen

In de statuten is omschreven hoe de bestuurlijke en/of uitvoerende taken georganiseerd zijn, welke besluiten het bestuur/de directie rechtsgeldig kan nemen en welke besluiten de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig hebben. Deze zijn onder andere omschreven in artikel 4 (directie), artikel 5 (bevoegdheden van de bestuurder/directeur) en artikel 19 (taak van de Raad van Toezicht). Aangezien de Raad van Toezicht een groot aantal taken en verantwoordelijkheden heeft gemandateerd aan het bestuur/directie, heeft de Raad van Toezicht daadwerkelijk een grotendeels toezichthoudende taak gekregen.

De auditcommissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze met een positief advies voor aan de Raad van Toezicht, die op haar beurt de jaarrekening en begroting goedkeurde.

Er zijn profielschetsen voor de leden van de Raad van Toezicht. Bij mutaties in de Raad van Toezicht wordt op grond van de samenstelling, aan de hand van vastgestelde profiel-

schetsen en op basis van analyse van voor Wereldkinderen belangrijke ontwikkelingen, besloten tot het werven en selecteren van een nieuw lid voor de Raad van Toezicht.

2. Principe optimale besteding van middelen

Door het beoordelen van het meerjarenbeleidsplan en het jaarplan en de daaruit voortvloeiende begroting, geeft de Raad van Toe-

zicht richting aan de doelstellingen van de organisatie. Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van aan te leveren managementinformatie. Wat betreft de interne processen steunt de Raad van Toezicht verder in belangrijke mate op de bevindingen van de accountant, de ISO-certificeerder, het ministerie van Buitenlandse Zaken en andere



evaluatoren. Verbeterpunten al dan niet op advies van de accountant, ISO- certificeerder en andere evaluatoren worden in de vergaderingen van de Raad van Toezicht geëvalueerd.

3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden

De achterban van Wereldkinderen in Nederland kan worden opgedeeld in specifieke doelgroepen: (aspirant-)adoptieouders, geadopteerden, vrienden, donateurs en vrijwilligers. Daarnaast worden bedrijven, vermogensfondsen en andere donoren gezien als belangrijke relaties met wie een duurzame financiering en samenwerking zijn opgebouwd. Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wereldkinderen naast algemene informatie ook maatwerk-rapportages aan per doelgroep. De informatieverstrekking vindt plaats via verschillende uitingen: website, extranet, digitale nieuwsbrieven, vrijwilligersbijeenkomsten, project-rapportages, persberichten, flyers, kwartaal-magazine, jaarverslag. De verschillende doelgroepen hebben ieder toegang tot hun eigen informatiebronnen.

Enkele feiten over de Raad van Toezicht op een rij

- De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vier personen.
- De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie.
- Leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Wereldkinderen, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling.
- Het bestuur c.q. de directie hanteert een vaste informatiekalender waarbij de bestuurder relevante managementinformatie aanlevert en waarin de relevante jaarstukken ter beoordeling worden geagendeerd en door de bestuurder/directeur worden aangeleverd met als doel een positief advies te verkrijgen en daarna goedkeuring van de algemene ledenvergadering.
- Jaarlijks houdt de voorzitter van de Raad van Toezicht een beoordelings- en functioneringsgesprek met de bestuurder/directeur op grond van door de Raad van Toezicht verzamelde informatie. Dan worden eveneens specifieke afspraken gemaakt

voor het nieuwe jaar en wordt zonodig de bezoldiging van de directie gewijzigd.

- Eenmaal per jaar vindt een besloten vergadering plaats en wordt het functioneren van de leden van Raad van Toezicht geëvalueerd.
- De voorzitter spreekt leden aan als sprake is van meervoudige afwezigheid op vooraf geplande vergaderingen of als sprake is van disfunctioneren zoals beschreven in het reglement van de Raad van Toezicht en de profielschetsen.
- Regelmatig overleg vindt plaats tussen de voorzitter van de Raad van Toezicht en de bestuurder/directeur.

Balans per 31 december 2021 (Na resultaatbestemming)

Bedragen in euro's	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Automatisering	<u>2.115</u>	<u>1.091</u>
	2.115	1.091
Vorderingen		
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	2.033	-
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>211.372</u>	<u>42.039</u>
	213.405	42.039
<i>Liquide middelen</i>	1.185.399	1.374.431
Totaal activa	<u>1.400.919</u>	<u>1.417.561</u>
PASSIVA		
Reserves		
Bestemmingsreserves	<u>740.673</u>	<u>754.372</u>
	740.673	754.372
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	<u>387.731</u>	<u>374.032</u>
	387.731	374.032
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	13.436	10.471
Belastingen en premies sociale verzekeringen	45.923	47.785
Verplichtingen doelstelling	190.229	208.873
Overige schulden en overlopende passiva	<u>22.927</u>	<u>22.028</u>
	272.515	289.157
Totaal passiva	<u>1.400.919</u>	<u>1.417.561</u>

Staat van baten en lasten over 2021

Bedragen in euro's	2021	Begroting	2020
BATEN			
Baten uit adoptie	461.886	859.200	415.312
Baten particulieren	303.983	250.500	308.286
Baten bedrijven	-	10.000	13.584
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	51.000	15.000	1.338
Overige baten	168.919	-	-
Som van de geworven baten	985.788	1.134.700	738.520
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
Adoptie	670.295	733.841	532.462
Programma	144.590	197.673	176.443
	814.885	931.514	708.905
Wervingskosten	96.590	100.011	59.915
Beheer en administratie	74.313	80.529	52.464
Som der lasten	985.788	1.112.054	821.284
Saldo van baten en lasten	-	22.646	-82.764
Bestemming resultaat:			
Continuïteitsreserve	-13.699	-	-135.745
Bestemmingsfonds projecten	13.695	-	52.977
Bestemmingsfonds vrijwilligers	4	-	4
	-	-	-82.764



Ieder kind heeft recht op een thuis

Colofon

Tekst Wereldkinderen/Annemarie Breeve

Eindredactie Annemarie Breeve

Ontwerp The Happy Horseman

Overname van teksten en foto's is alleen toegestaan na schriftelijke toestemming van Wereldkinderen.

Fotografie archief Wereldkinderen

Burkina Faso (LYDIE, pagina 25, 27, 29)

Colombia (Creciendo Unidos, pagina 9, 12, 14)

Thailand (Siam-Care, pagina 5 foto Benno Neeleman)

Zuid-Afrika (Hillcrest, pagina 22, 28)

Zuid-Afrika (SA Cares for Life, pagina 6, 21, 24)

Zuid-Afrika (Give a Child a Family, pagina 20, foto Benno Neeleman)

Met dank aan de families van den Broek (voorpagina), de Leeuw (pagina 4, 10), van Bemmelen (pagina 7, 17, 18) en Smeding (pagina 23, 26, 32).

Wereldkinderen

Regulusweg 11

2516 AC Den Haag

T 070 350 6699

E info@wereldkinderen.nl

I www.wereldkinderen.nl

facebook.com/wereldkinderen

[Linkedin.com/company/wereldkinderen](https://linkedin.com/company/wereldkinderen)

[Instagram.com/company/wereldkinderen](https://instagram.com/company/wereldkinderen)

IBAN: NL46RABO0152654917

Kamer van Koophandel

De Stichting Wereldkinderen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531344 en als ANBI aangewezen onder fiscaal nummer 805639287.