



Jaarverslag Wereldkinderen

20
20

PROJECTEN IN DE SCHIJNWERPERS



13

Siam Care Thailand



14

LYDIE Association Burkina Faso



15

Hillcrest Aids Centre Trust Zuid-Afrika

	<i>Pagina</i>
Voorwoord.....	3
1. Visie Wereldkinderen	4
<i>Familie Hoeffnagel, China</i>	6
2. Belangrijkste resultaten 2020	7
<i>Familie van der Worp, Zuid-Afrika</i>	10
3. Familieprogramma's	11
<i>Familie Tol, Colombia</i>	16
4. Adoptie	17
<i>Familie Fok, China</i>	21
5. Vrijwilligers	22
<i>Familie van den Herik, Colombia</i>	23
6. Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie	24
<i>Familie Appels, Haïti</i>	26
7. Bestuur en organisatie	27
<i>Familie Selen, Burkina Faso</i>	32
8. Verslag van de Raad van Toezicht	33
9. Verkorte jaarrekening 2020	38

Woord vooraf



Een jaarverslag is vaak gericht op feiten en cijfers, maar in 2020 kunnen we niet voorbij gaan aan de emotionele gevolgen van de coronacrisis die zo bepalend was voor het afgelopen jaar. De wereldwijde pandemie en de daaruit volgende beperkingen hadden een grote invloed op ons werk. Belangrijker nog waren echter de persoonlijke gevolgen voor alle betrokkenen. Kinderen die langer moesten wachten op een thuis. Aspirant-adoptieouders die niet konden afreizen om een kind een thuis te geven. De mensen in de landen van onze familieprogramma's die vaak onevenredig hard werden getroffen door het virus en de gevolgen ervan. De passie en toewijding van medewerkers van Wereldkinderen en andere betrokken organisaties werd afgelopen jaar getest door vele uitdagingen en belemmeringen.

Door de beperkende maatregelen wereldwijd bemiddelden we voor veel minder interlandelijke adopties dan afgelopen jaren. Desondanks konden we voor dertien adopties bemiddelen. Dat betekende overigens niet dat er minder werk was. Alle coronagerelateerde restricties en regelgeving resulteerden juist in een hogere werkdruk dan voorgaande jaren. Gecombineerd met thuiswerken vergde dit een enorme

flexibiliteit en toewijding van het Wereldkinderenteam en van alle andere betrokkenen, zoals aspirant-adoptieouders. Door deze hogere werkdruk stagneerden ook plannen als het identificeren van een nieuw land, het verbeteren van de werkrelatie met Colombia en het onderzoeken van de mogelijkheden om te investeren in roots en nazorg.

Verschillende activiteiten binnen onze familieprogramma's moesten vanwege de maatregelen tijdelijk worden stopgezet. Onze lokale partners zagen zich genoodzaakt om noodhulp te verlenen. Wereldkinderen voorzag in extra inkomsten door tijdelijk de fondsenwervende activiteiten te richten op noodhulp. De opbrengsten hiervan werden één op één verdeeld onder de buitenlandse partners. Onze reguliere financiële ondersteuning zetten we ook voort. Dit jaar werd meer dan 140.000 euro overgemaakt. We maakten een start met het versterken van onze fondsenwervende activiteiten. Doel is om de familieprogramma's de komende jaren verder te versterken.

De stroom aan uitdagingen in 2020 vroeg om flexibiliteit en innovatieve ideeën. We konden gelukkig ook terugvallen op een solide basis. Onze eerdere investeringen in online marketing

en fondsenwerving maakten het mogelijk om de communicatie snel aan te passen. We konden op die manier succesvol fondsen werven voor noodhulp. Het feit dat al ons werk al in een externe gefaciliteerde cloud-omgeving plaatsvond, maakte het mogelijk om thuis te werken. De solide kwaliteitsprocedures en het kwaliteitsbeleid zorgden ervoor dat we snel konden inspelen op veranderingen op het gebied van bijvoorbeeld AVG. Financiële procedures werden zonder problemen aangepast aan het thuiswerken. Reserves en de NOW-steun van de overheid maakten het mogelijk om aan al onze financiële verantwoordelijkheden te voldoen zonder bedreiging voor ons voortbestaan.

De enorme ervaring en capaciteit van onze medewerkers in combinatie met deze solide basis zorgden ervoor dat we ondanks de lastige omstandigheden veel hebben bereikt. Ook komend jaar zal de coronacrisis ons werk beïnvloeden. Tegelijk vieren we dat Wereldkinderen vijftig jaar bestaat en werken we vanuit een nieuw meerjarenbeleidsplan aan de toekomst. Een toekomst waarin we samen met anderen, kinderen een thuis bieden.

Jeroen Jansen
Directie Wereldkinderen

Visie Wereldkinderen

Ieder kind heeft recht op een liefdevolle jeugd. Kinderen moeten kunnen opgroeien in de beschermende omgeving van een gezin of familie. Voor veel kinderen is dit recht niet vanzelfsprekend. Wereldkinderen komt op voor de rechten en het welzijn van kwetsbare kinderen in ontwikkelingslanden.

We werken samen met lokale organisaties die voorkomen dat kinderen op straat of in een tehuis komen. Als opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, zien wij een lokaal gezin als een goed alternatief. Is dat niet haalbaar, dan bemiddelen we bij interlandelijke adoptie.

Ons werk is gebaseerd op vier interventiestrategieën: preventie familiedesintegratie, familie re-integratie, gezinsvervanging in eigen land en interlandelijke adoptie.

Wij zien adoptie als een internationale kindbeschermingsmaatregel. Daarom zoeken wij voor kinderen geschikte gezinnen in Nederland. Hierbij is leidend: het belang van het kind en respect voor de afkomst van een kind,

voor de ouders die het kind afstaan en voor de adoptieouders.

Onze visie komt overeen met het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties en het Internationaal Haags Adoptieverdrag.

Al onze activiteiten komen samen in ons motto: Ieder kind heeft recht op een thuis.

Interventiestrategie

In ons werk gaan we uit van onze interventiestrategie. Deze strategie bestaat uit vier pijlers die we verbeelden in vier stappen, waarbij de eerste stap prioriteit heeft boven de volgende.





De vier stappen van de interventiestrategie:

Gezinsversterking

Gezinsvervangings

1. Preventie familie-desintegratie:
voorkomen dat een familie uit elkaar valt.

Wij steunen kinderen uit kwetsbare gezinnen om te voorkomen dat zij buiten de beschermende omgeving van hun familie op moeten groeien. Wij doen dit door lokale organisaties te ondersteunen in hun werk.



2. Familie re-integratie:
terug naar de eigen familie.

Kinderen die op straat opgroeien, in een kinderkuis wonen of op een andere manier gescheiden van hun familie leven, helpen wij samen met onze lokale partners terug te keren naar hun eigen familie.



3. Gezinsvervangings in eigen land: een veilig en liefdevol thuis in het land van herkomst.

Wanneer kinderen echt niet bij hun eigen familie op kunnen groeien, maken we ons sterk voor het vinden van pleeggezinnen in eigen land. Wij steunen daarom organisaties met familieprogramma's voor pleegzorg of binnenlandse adoptie.



4. Interlandelijke adoptie:
een thuis in Nederland.

Als de eerste drie interventies niet mogelijk zijn, kan Wereldkinderen bemiddelen bij interlandelijke adoptie om zo voor een kind een nieuw liefdevol thuis in Nederland te vinden. Wij volgen hierin de afspraken uit het Haags Adoptieverdrag.



Hoe gaat het nu met?

Familie Hoeffnagel: 'Juist wij moesten ons overgeven aan Lifang'

Remco (60) en Wilma (56) Hoeffnagel hebben twee biologische kinderen van inmiddels 29 en 25 jaar. Zij adopteerden vier kinderen: Lifang (20), Qing-Ying (19), Hua-Jie (17) en Hong-Qi (15).



Wilma: "We begonnen met het adopteren van één kind uit China." Remco vertelt verder: "Na de adoptie van Lifang, en toen het inmiddels goed met haar ging, dachten wij dat het leuk en fijn voor haar zou kunnen zijn

als er een Chinees broertje of zusje zou komen. Misschien kon zij zich daarmee ook makkelijker identificeren." Die eerste adoptie vonden ze spannend. Remco en Wilma hadden twee biologische kinderen en maakten hiermee ook voor hen een vergaande keuze. Wilma: "Voor Lifang bleek de overgang naar ons gezin wel moeilijk. Ze wilde na de overdracht alleen bij Remco zijn. Het leek erop dat zij zich alleen bij hem veilig voelde. Als ik, Nathan of Tara in de buurt kwamen, werd ze boos. Dat was best ingewikkeld." Remco: "Juist wij moesten ons overgeven aan Lifang. Zij koos zelf. Wij adopteerden daarna nog drie kinderen, alledrie met special needs. Je denkt misschien dat je met

een keuze voor een special needs-kindje voor onzekerheid kiest. Maar als we nu terugkijken, is de adoptie van Lifang het meest spannend geweest." In 2016 maakte het gezin met zijn achten een rootsreis van vijf weken. Die reis begon in Beijing en vervolgde als een rondreis door China langs alle vier de plekken waar de kinderen vandaan komen. Wilma: "Je reist met elkaar en bent dus de hele tijd samen. We hebben echt bijzondere gesprekken gehad, kwetsbare gesprekken, die je niet zomaar plant. Het heeft ons nog sterker verbonden met elkaar!" Inmiddels zitten twee van de geadopteerde kinderen op de middelbare school en studeren de andere twee respectievelijk in Amsterdam en Rotterdam. Adoptie speelt niet meer zo'n grote rol. Remco: "Dat kan nog wel komen natuurlijk. Bijvoorbeeld als ze een partner krijgen of als ze zelf kinderen willen."



Belangrijkste resultaten in 2020

Familieprogramma's

- In 2020 steunden we acht programma's in zes landen. 12.614 kinderen kregen zo ondersteuning om in eigen land op te kunnen groeien in een gezinssituatie.
- We boden partners extra coronanoodhulp voor voedselpakketten, voor ondersteuning bij online onderwijs en voor handwaspunten.
- We verlengden de samenwerking met twee projecten: LYDIE Association en Hillcrest Aids Centre (HACT).

Adoptie

- In 2020 vonden we voor dertien kinderen in dertien gezinnen een nieuw thuis in Nederland. De kinderen kwamen uit vier verschillende landen. Het ging om negen jongens en vier meisjes in de leeftijd van een tot zes jaar.
- In december 2020 reisden tien families naar Thailand om daar hun kinderen te ontmoeten. Bij aankomst gingen de gezinnen eerst twee weken in quarantaine. Zij kwamen in

januari 2021 met hun kinderen – in totaal elf – in Nederland aan.

- In 2020 ontvingen we 38 nieuwe aanmeldingen. We namen voor dertig aanvragen een intakegesprek af. We verstuurd 26 aanvragen naar het buitenland.
- In juli 2018 besloot de Raad van Toezicht samen met de directie van Wereldkinderen het contact China af te bouwen. Reden daarvoor is dat de toenemende complexiteit van de achtergronden van de kinderen niet langer in balans is met de beschikbare informatie. Dat levert een te groot risico op bij het matchen. Eind 2020 stonden nog drie aanvragers op de wachtlijst voor China. Wereldkinderen probeert voor deze aanvragers alsnog de bemiddeling te voltooien in 2021.
- Vanwege de coronapandemie zijn er dit jaar geen delegaties uit het buitenland in Nederland op bezoek geweest. Er is door medewerkers van Wereldkinderen ook geen bezoek in het buitenland afgelegd. De geplande EurAdopt-conferentie werd verplaatst naar 2021.

- Een informatiemiddag in april 2020 werd afgezegd vanwege de coronamaatregelen. De bijeenkomst was bedoeld voor mensen



die bezig waren met de cursus van Stichting Adoptie Voorzieningen of met de gesprekken bij de Raad voor de Kinderbescherming, of die al in het bezit waren van een beginseltoestemming. Mensen die dat wilden, werden vervolgens per video gebeld door een van de medewerkers.



Organisatie

- In juni ging Ingrid Levert, programmacoördinator adoptie, met pensioen. Zij werkte twintig jaar voor Wereldkinderen. Ze was verantwoordelijk voor de landen Colombia, Zuid-Afrika en Thailand.
- In april 2020 startte Denise Duister als programmacoördinator adoptie. Zij is verantwoordelijk voor de landen Zuid-Afrika en Colombia.
- In oktober 2020 werd Laurence Caron programmacoördinator projecten.
- In oktober 2020 verliet Patricia Nieuwenhuizen de organisatie. Zij was sinds september 2017 in dienst bij Wereldkinderen als programmacoördinator projecten.
- In september 2020 werd de vergunning voor bemiddeling bij interlandelijke adoptie met nog eens vijf jaar verlengd. Het besluit kwam zonder verbetermaatregelen of opmerkingen.
- In 2020 namen we afscheid van Hans Walenkamp als columnist en redactielid van het Wereldkinderenblad. Hans was bekend als Rekel, het pseudoniem voor zijn column.
- De ISO-audit is goed verlopen en is afge-

rond zonder op- of aanmerkingen of een verzoek voor aanpassingen.

- In 2020 benaderden we zowel in Nederland als in België actief andere organisaties om te praten over de mogelijkheden voor samenwerking. Dit past ook bij ons nieuwe meerjarenbeleid. Onderdeel hiervan waren verschillende gesprekken met FIOM/SAV naar aanleiding van hun fusie, maar ook vanwege een duidelijke toename in rootsgerelateerde verzoeken en activiteiten bij Wereldkinderen.
- Er is een toename in het aantal aanvragen voor afschriften van adoptiedossiers van 49 in 2019 naar 62 in 2020.
- De voorbereidingen voor ons vijftigjarig jubileum startten in 2019 en werden in 2020 voortgezet. Vanwege de coronacrisis is het jubileumprogramma aangepast naar hoofdzakelijk online activiteiten. De Wereldkinderendag werd verplaatst naar 2022.
- In 2020 is het nieuwe meerjarenbeleid afgerond. In de loop van het afgelopen jaar werd dit nog aangepast naar de ontwikkelingen rond het coronavirus.

COVID-19

De coronacrisis die vanaf maart 2020 Nederland in de greep hield, had ook gevolgen voor Wereldkinderen. Direct bij aanvang van de crisis werd er volgens de instructies van de overheid waar mogelijk thuisgewerkt. Alle ICT-gerelateerde faciliteiten waren al online op het moment dat iedereen thuis ging werken. Wat onmogelijk leek door al het papierwerk dat vereist is bij interlandelijke adoptie, bleek zeer goed mogelijk. Verschillende procedures werden aangepast aan het thuiswerken, zoals het accorderen van betalingen, het ondertekenen van documenten en verschillende zaken gerelateerd aan de AVG. De migratie naar een nieuwe, krachtigere multimediale cloudomgeving werd versneld en Microsoft Teams werd in gebruik genomen als samenwerkingsplatform. Het teamgevoel en de gebruikelijke goede samenwerking waarborgden we met meer gestructureerde overleggen en informele, online momenten.

De grootste financiële en emotionele tegenslagen kwamen voort uit het tot stilstand komen van interlandelijke adopties. Landen gingen in lockdown en afreizen werd onmogelijk.



Overheden en organisaties in Nederland en in de landen van herkomst konden geen nieuwe voorstellen verwerken en lopende interlandelijke adopties konden niet worden afgehandeld. Ouders die al gematcht waren, konden niet afreizen om kinderen op te halen. De inkomsten voor Wereldkinderen liepen terug, terwijl de kosten doorliepen. Aspirant-adoptieouders die konden afreizen, moesten vaak onverwacht langer blijven. Anderen moesten veel langer wachten voor ze konden afreizen. Voor kinderen betekende het dat zij nog langer moesten wachten op een thuis. Onze partners in het buitenland werden ook

hard geraakt. Veel familieprogramma's ondervonden hinder. Wereldkinderen begon in april 2020 met fondsenwerving voor noodhulp. Al het ingezamelde geld ging direct en volledig naar de familieprogramma's ter ondersteuning van hun COVID-19-activiteiten.

Tegelijkertijd vergden alle procedures meer tijd en inzet. Medewerkers investeerden veel tijd in het vinden van oplossingen voor kinderen, aspirant-adoptieouders en andere betrokkenen. Er werden extra nieuwsbrieven en e-mails verstuurd om iedereen goed op de hoogte te houden.

De financiële gevolgen voor Wereldkinderen waren moeilijk te overzien, maar duidelijk was dat de baten achter liepen op de begroting, terwijl de kosten minimaal gelijk bleven. In 2020 diende Wereldkinderen aanvragen in voor NOW 1, 2 en 3. Deze aanvragen werden allen gehonoreerd. We bezuinigden door services en activiteiten te annuleren. Aan het einde van 2020 bleek het negatieve resultaat groter dan begroot, maar de liquiditeitspositie en het voortbestaan van Wereldkinderen waren niet in gevaar.

Wereldkinderen zocht families op die langer of korter geleden hebben geadopteerd.



Hoe gaat het nu met?

Familie van der Worp: 'Door de lockdown werd de overdracht uitgesteld'

Het spande erom in maart 2020 of Jaco, Lydia en Rebekah (9 jaar) van der Worp konden afreizen naar Zuid-Afrika om Sam (toen 2 jaar) op te halen.

"De reis ging door, maar duurde wel twee maanden langer dan verwacht", vertellen Jaco en Lydia. "Bij aankomst moesten we eerst veertien dagen in quarantaine. Op dag tien van de quarantainetijd, startte de algehele lockdown in Zuid-Afrika. De overdracht ging niet door en er verstreken vijf weken zonder zicht op een datum. Dat was soms echt afzien. Gelukkig konden we Sam in de zesde week van ons verblijf toch in onze armen sluiten. Omdat wij het terrein niet af mochten,



werd Sam naar ons gebracht. Sam en Rebekah kunnen het goed met elkaar vinden, ondanks het leeftijdsverschil. Op de tweede dag hadden ze al samen de slappe lach. Het eerste woord dat Sam in ons bijzijn zei, was 'Rebekah'."

Jaco: "Uiteindelijk zijn we er 10,5 week geweest. Het bleef spannend tot het laatste moment of we terug konden. We hadden een terugvlucht staan op 28 mei en moesten dan uiterlijk op 24 mei een paspoort hebben voor Sam. Op het laatste moment konden we toch een noodpaspoort krijgen. Uiteindelijk zijn we zelfs onder begeleiding van de politie naar het vliegveld van Johannesburg gebracht, dat speciaal voor ons open ging."

Lydia: "Het gaat heel goed nu. De extra weken met elkaar in Zuid-Afrika waren goed voor het hechtingsproces. Sam praat steeds beter. Eén dag in de week gaat hij naar het kinderdagverblijf waar hij het ook super goed doet. Hij is een heel sociaal en lief kind, maar wel een boef hoor."



Financiering

Donaties van diverse particulieren - het Fonds Onderwijssupport, Weeshuis der Doopsgezinden en de Stichting Bloeiende Toekomst zorgden voor het grootste deel van de inkomsten voor de familieprogramma's. Daarnaast kon Wereldkinderen ook in 2020 rekenen op een aantal actieve vrijwilligers die geld inzamelden. Dat deden individuen, maar ook de vrijwilligers van een aantal organisaties. Wereldkinderen ontving ook extra donaties voor coronanoodhulp door partnerorganisaties.

Coronanoodhulp

De gevolgen van de coronapandemie waren in de projectlanden zeer dramatisch. Veel kwetsbare gezinnen zijn afhankelijk van een minimaal inkomen dat tijdens de crisis wegviel. Mensen werden ontslagen of konden geen geld verdienen, omdat ze thuis moesten blijven. In 2020 verleenden onze partners daarom noodhulp. Deze extra hulp was vooral gericht op drie programmatische thema's: het uitdelen van voedselpakketten, ondersteuning bij online onderwijs en het maken en distribueren van handwaspunten.

Tabel: aantal kinderen in familieprogramma's 2020

Land	Naam organisatie	Aantal kinderen
Burkina Faso	LYDIE Association	10
Colombia	Creciendo Unidos	143
Filipijnen	KBF	0
India	CNI-SSG	102
Thailand	Siam Care	562
Zuid-Afrika	Hillcrest Aids Centre	5.309
Zuid-Afrika	SA Cares for Life	6.375
Zuid-Afrika	Give a Child a Family	113
Totaal		12.614

In Zuid-Afrika, India en Thailand bereikten Wereldkinderen en haar partners meer dan 10.000 mensen met het verstrekken van voedselpakketten en met bijdragen voor boodschappen en babyproducten (melkpoeder en luiers).

In India, Colombia en Zuid-Afrika bereikten wij meer dan honderd kinderen met ondersteuning bij het online onderwijs via het uitdelen van elektronische apparaten.

In Zuid-Afrika maakten en verspreidden onze partnerorganisaties handwaspunten in gemeenschappen waar basisvoorzieningen als water en sanitair niet beschikbaar waren.

Partners

De contracten met onze partners in Burkina Faso (LYDIE) en Zuid-Afrika (HACT) werden in 2020 verlengd met respectievelijk één en twee jaar. LYDIE ondersteunt bij de terugkeer

van jongeren die in de gevangenis hebben gezeten, naar hun families en gemeenschappen. Daarbij is werk en bijdragen aan de familie of gemeenschap een belangrijke factor. HACT ondersteunt grootouders die hun kleinkinderen verzorgen. Daarbij wordt gekeken naar trainingen in opvoedvaardigheden en naar het vergroten van voedselzekerheid door bijvoorbeeld gemeenschappelijke moestuinen. De contracten met de overige partners lopen nog door.

Aantal landen, projecten en kinderen

Jaar	Aantal landen	Aantal projecten	Bereik kinderen
2020	6	8	12.614
2019	8	10	6.217
2018	10	11	3.532

Kinderbeschermingsbeleid

Wereldkinderen heeft een intern kinderschermingsbeleid om te voorkomen dat de organisatie zelf of een van de partners (onbedoeld) kwetsbare kinderen schaadt, bijvoorbeeld door het gebruik van foto's van kinderen. Het beleid geeft onder andere ook

aan hoe om te gaan met vermoedens van misbruik. Als kindervelzijnsorganisatie wil Wereldkinderen uiteraard alert zijn op mogelijke signalen. Alle nieuwe medewerkers en stagiairs ontvingen een training. Alle partnerorganisaties moeten ook een eigen kinderschermingsbeleid hebben om met Wereldkinderen samen te kunnen werken.

Better Care Network Netherlands

Wereldkinderen maakte ook in 2020 deel uit van het Better Care Network Netherlands (BCNN). Doel van het netwerk is de kwaliteit van alternatieve zorg te verbeteren voor kinderen die ouderlijke zorg ontberen. In 2020 verspreidde het netwerk veel kennis, ervaring en de uitkomsten van nieuw onderzoek naar de kwaliteit van zorg voor kwetsbare kinderen. Ook ondersteunde BCNN het onderzoek van het ministerie van Buitenlandse Zaken naar weeshuistoerisme. Mijlpalen hierin waren de verklaring van de Haagse Hogeschool die stages in weeshuizen niet langer toestaat en de succesvolle fondsenwerving voor een nieuwe campagne gericht op jongeren.

Projectencommissie

Ook het afgelopen jaar ondersteunde de

projectencommissie Wereldkinderen bij de projectplannen. De projectencommissie – bestaande uit vier vrijwilligers – helpt bij het verbeteren van projectplannen en het verkrijgen van relevante informatie uit het buitenland. Alle nieuwe projecten zijn met de leden van de projectencommissie besproken en goedgekeurd. Afgelopen jaar was er geen verandering in de projectencommissie.

Werkbezoeken 2020

In 2020 werden vanwege de coronamaatregelen geen werkbezoeken afgelegd.





PROJECTEN IN DE SCHIJNWERPERS

Siam Care Thailand: gezinnen bij elkaar houden

In het deel van Thailand waar Siam Care actief is, hangt nog steeds een enorm stigma rondom hiv/aids, waardoor het leven voor besmette mensen erg uitdagend is. Besmette mensen raken vaak hun baan kwijt, kinderen worden van school gestuurd als hun omgeving weet van de besmetting. Er is weinig kennis over hiv/aids, seks en medicatie, waardoor veel besmette mensen niet de bescherming en behandeling krijgen die mogelijk is. Ook zijn veel mensen te zwak om te werken of zijn ouders weggefallen uit gezinnen, waardoor gezinnen onvoldoende financiële middelen hebben. Hierdoor kunnen kinderen vaak niet naar school.

In samenwerking met Wereldkinderen ondersteunt Siam Care kwetsbare families die getroffen zijn door hiv/aids. Het doel van de samenwerking tussen Wereldkinderen en Siam Care is te voorkomen dat kinderen in een weeshuis terechtkomen. Siam Care biedt fysieke, psychologische en financiële hulp aan families van wie één of meer kinderen met hiv besmet zijn of van wie familieleden besmet zijn of reeds zijn overleden aan aids. Siam Care zorgt voor opvang binnen de

familie, ondersteuning van de familie met basisbenodigdheden en schoolsporing, zodat de zorg voor het kind geen extra financiële last veroorzaakt.

Arisa wil studeren

Arisa is zeventien jaar oud en woont in Zuid-Thailand. Arisa krijgt al sinds ze heel jong is steun van Siam Care. Haar familie hoopte dat zij na de middelbare school zou gaan werken, zodat ze met een inkomen kan bijdragen aan de familie. Arisa zelf wil graag studeren. Met steun van Siam Care overtuigde Arisa haar ouders om haar te steunen bij haar academische ambities. Siam Care blijft Arisa's onderwijs financieren. In het komend jaar doet Arisa eindexamen van de middelbare school. Daarna wil ze verder studeren om verpleegkundige te worden.



Impact in 2020
562 jongeren bereikt
326 ouders of verzorgers ondersteund
250 gezinnen versterkt



PROJECTEN IN DE SCHIJNWERPERS

LYDIE Association Burkina Faso: re-integratie van jongeren die met justitie in aanraking zijn gekomen

In alle gevangenissen in Burkina Faso zitten jongeren vast voor verschillende overtredingen. Bij vrijlating hebben deze jongeren (vaak jongvolwassenen) weinig mogelijkheden om hun leven op te pakken. Hun families willen deze jongeren vaak niet meer opnemen en werk vinden is moeilijk. De re-integratie van deze jongeren blijft een uitdaging. In de MACO-gevangenis waar LYDIE werkt, zitten in totaal 103 kinderen en jongeren. De meesten woonden op straat toen ze in de gevangenis terechtkwamen. Om op straat te overleven, moeten kinderen en jongeren vaak bedelen, spullen verkopen of klusjes doen als schoenenpoetsen. Ze leven in extreme armoede en sommigen zijn wees.

LYDIE biedt samen met Wereldkinderen deze jongeren een kans. De organisatie richt zich op jongeren (16-18 jaar) en jongvolwassenen (18-20 jaar) en biedt ondersteuning op twee niveaus. Ten eerste psychosociale steun voor de jongere en zijn familie met levensvaardigheidstraining en familiebemiddeling. Daar-

naast biedt LYDIE socio-professionele trainingen en plaatsing, coaching en mentoring. Na een jaar heeft zeventig procent van de deelnemende jongeren nog steeds werk. Meer dan zeventig procent van de deelnemers doet dat vanuit een eigen onderneming.

Zelf eten kweken

“Toen ik in de gevangenis zat, kwam LYDIE iedere dag langs om met mij te praten en goede adviezen te geven. Ze komen nu kijken bij mijn werk. Tijdens het project heb ik gieters, kunstmest en slangen gekregen. Ik heb ook een training gevolgd om te leren hoe ik met geld kan omgaan. En om mijn ouders, mijn familie en LYDIE Association te respecteren. Nu werk ik voor mezelf. Ik verdien geld door sla, tomaten en komkommers te kweken. Zo heb ik te eten en kan ik dat ook aan mijn familie geven.”

Ismael, projectdeelnemer



Impact in 2020
10 jongeren bereikt
18 ouders of verzorgers ondersteund
10 gezinnen versterkt



PROJECTEN IN DE SCHIJNWERPERS

Hillcrest Aids Centre Trust (HACT) Zuid-Afrika: ondersteuning grootouders

Zuid-Afrikaanse gogo's (grootmoeder in het Zulu) dragen een zware last als gevolg van de hiv/aids-pandemie. Zij zijn vaak de enige verzorgers van de weeskinderen die hun ouders hebben verloren aan deze ziekte. Op dit moment zijn er naar schatting 1,8 miljoen aidswezen in Zuid-Afrika, waarbij de provincie KwaZulu-Natal het hoogste percentage weeskinderen heeft. Duizenden grootmoeders staan alleen voor die zorg. Ze gebruiken hun magere staatspensioen grotendeels om hun kleinkinderen te voeden, te kleden en te scholen. In veel gevallen zijn de kleinkinderen zelf hiv-positief, omdat ze tijdens de zwangerschap of geboorte door hun moeder zijn besmet. De oma's hebben weinig kennis over de ziekte of over hoe ze voor hun hiv-positieve kleinkinderen moeten zorgen. Ook is er weinig aandacht voor preventie, om ervoor te zorgen dat kinderen die hiv-negatief zijn, dat ook blijven.

Wereldkinderen en HACT werken samen om de gogo's te ondersteunen. Er zijn drie interventies. De eerste is het ontwikkelen en on-

derhouden van dertig grote gemeenschappelijke moestuinen zodat de voedselzekerheid toeneemt. Daarnaast zijn er trainingen in opvoedvaardigheden. En ten slotte is er training voor oma's, opa's en (klein)kinderen over het voorkomen van hiv/aids, behandeling en hoe ermee om te gaan.

Opa Andries

Andries Malafane is een opa van 59 jaar. Hij nam deel aan een zes weken durende training in opvoedvaardigheden en kinderrechten. Hij woont in Molweni met zijn vrouw en twee kleinkinderen van zeventien en twaalf jaar. "Ook al heb ik een goede relatie met mijn kleinkinderen, ik wil deze toch graag nog sterker maken. Omdat ik geloof dat jonge mensen onze toekomst zijn." Andries heeft vooral geleerd over kinderrechten: "Toen ik opgroeide, wisten we niets over kinderrechten. Er nu over leren is daarom wel een uitdaging voor ons." Sinds de training werken Andries en zijn vrouw beter samen om de kinderen op te voeden. Hij gelooft dat kinderen en jongeren positieve voorbeelden nodig hebben zoals sport en muziek, zodat ze weg blijven weg van seks, drugs en alcohol. Andries gelooft dat meer van dit soort trainingen kunnen helpen. "Aan stilte heb je niets. Pas als we bij elkaar komen en erover praten, kunnen we oplossingen vinden voor onze problemen."



Impact in 2020

5.309 kinderen bereikt

1.656 (groot-)ouders of verzorgers ondersteund

1.303 gezinnen versterkt

Wereldkinderen zocht families op die langer of korter geleden hebben geadopteerd.



Hoe gaat het nu met?

Familie Tol: 'Ze ontwikkelde zich met reuzenstappen'



Klaas en Jolanda Tol adopteerden drie kinderen uit Colombia. Na Juan (nu 18) en Cris (nu 15) adopteerden ze Elizabeth (nu 10). Het dossier van Elizabeth was een zorgendossier.

Klaas en Jolanda: "Als je je opgeeft voor adoptie mag je als ouders aangeven of je bepaalde voorkeuren hebt. Qua leeftijd bijvoorbeeld, of dat je openstaat voor een kind met handicaps. Die keuze konden we gewoonweg niet maken. Toen het voorstel voor Juan kwam, was voor ons niet de vraag of hij gezond was of niet. Hij hoorde vanaf dat moment gewoon bij ons. Bij Elizabeth werden we ook gepolst. Vooraf

hadden we al gezegd dat dit kind bij ons zou komen, we wilden het best bespreken, maar het veranderde niks aan de uitkomst. God heeft dit kind op ons pad gebracht en wij mogen ervoor zorgen. Het dossier van Elizabeth was een zorgendossier. Ze was anderhalf jaar toen we haar mochten ophalen. Ze had geen emotie, geen motoriek, ze kroop niet en liep niet. We vroegen ons af of ze wel naar een reguliere school zou kunnen en of we aanpassingen in huis zouden moeten doen. De vooruitgang die ze boekte eenmaal in Nederland was heel bijzonder. Dan zie je wat liefde en aandacht doet met een kind. Elizabeth doet het goed, de twee jongens ook trouwens, elk op hun eigen tempo. Juan zit in het eerste jaar hbo bedrijfskunde en Cris is opgeklommen van vmbo basis naar kader. Hij doet dit jaar eindexamen. Beide jongens houden van sport, ze voetballen heel graag en Cris gaat na het vmbo een opleiding doen in sport en beweging. Elizabeth basketbalt en zit nu in groep zes. Bij sommige vakken krijgt ze wat extra aandacht in een cluster-groep. Maar ze heeft grote sprongen gemaakt op school."



Aantal kinderen adopties 2020**Plaatsingen Wereldkinderen per land**

China	0
Zuid-Afrika	5
Filipijnen	4
Colombia	0
Thailand	2
Burkina Faso	2
Totaal	13

Trends en ontwikkelingen

De steeds complexere achtergrond van kinderen die voor adoptie worden voorgesteld, is een aanhoudende en sterker wordende trend. Steeds vaker gaat het om kinderen met combinaties van medische aandoeningen, zoals bijvoorbeeld hiv en de effecten van drugsgebruik door de moeder tijdens de zwangerschap. Daarnaast stellen de verschillende organisaties in de adoptieketen striktere eisen aan rapportages. De medische en sociale achtergrond van een kind moet voldoende in

beeld zijn voordat een match tot stand kan komen. Het goed in beeld krijgen van de achtergrond kost daardoor per kind veel meer tijd. Er is meer overleg nodig met verschillende deskundigen en ook het opvragen en beoordelen van aanvullende informatie zoals videomateriaal neemt tijd in beslag. Bovendien vinden meer aanvullende onderzoeken plaats door de Raad voor de Kinderbescherming.

Aanmelding en informatie

Vanwege de coronamaatregelen werd in 2020 geen informatiebijeenkomst op kantoor georganiseerd. In plaats van een fysieke bijeenkomst werd met vele geïnteresseerden een videogesprek gevoerd. Dit werd als zeer waardevol ervaren. In 2020 nam het aantal aanmeldingen toe van dertig in 2019 naar 38 in 2020.

In 2018 ontwikkelde Wereldkinderen een nieuwe website, om antwoorden te bieden op veel algemene vragen rondom procedures en voorwaarden. Dat leverde minder algemene vragen op via mail en telefoon. Die

winst hield ook in 2020 aan: er kwamen per telefoon en mail minder vragen binnen over bijvoorbeeld de eisen van de landen. Deze informatie is nu goed te vinden op de website. Vragen over roots kwamen nog wel wekelijks binnen. In 2020 werkten we aan verbetering van de online informatie over roots. In 2021 gaan we daarmee verder.

Nazorg

Kort na een aankomst in Nederland belt de programmacoördinator die de adoptie heeft begeleid met het betreffende gezin. Vervolgens belt de nazorgmedewerker verspreid over het jaar nog eens drie keer. Ouders kunnen ook zelf contact opnemen als ze een (opvoed)vraag hebben. In de eerste maanden van 2020 kwamen adoptieouders ook met hun kind naar kantoor, meestal zo'n vier tot zes maanden na de aankomst. Vanwege de coronamaatregelen werden de bezoeken aan kantoor vervangen door videogesprekken. Zo kon de medewerker de interactie tussen ouders en kind toch zien. De nazorg wordt erg gewaardeerd door adoptieouders. Ze zijn

vaak trots om hun kind te laten zien en geven aan dat door het persoonlijke contact hulp vragen makkelijker is. De nazorgmedewerker leest ook de follow-up rapportage die ouders naar het land van herkomst sturen en neemt contact op met de families als daar aanleiding toe is.

Experimentele contacten

Burkina Faso

In 2020 kwamen er twee kinderen vanuit Burkina Faso aan in Nederland. De eerste familie reisde voordat de grenzen sloten vanwege de coronamaatregelen. De tweede familie reisde in oktober nadat de grenzen weer open waren gegaan. Vanwege de maatregelen kwam de commissie die kinderen met adoptiefamilies matcht langere tijd niet bij elkaar. Daardoor werd er in 2020 maar één voorstel gedaan. De twee nieuwe dossiers van aspirant-adoptieouders die eind 2019 werden ingediend, werden goedgekeurd door de centrale autoriteit. Wereldkinderen mag maximaal vijf dossiers tegelijk in Burkina Faso hebben. Vanwege de eis dat aspirant-adoptieouders minimaal vijf jaar

getrouwd moeten zijn, lukt het niet altijd om voldoende geschikte aspirant-adoptieouders te vinden.

Colombia

Wereldkinderen werkt al meer dan veertig jaar met Colombia. Momenteel beschouwt Wereldkinderen dit land echter als een experimenteel contact, omdat sinds 2018 geen kinderen vanuit Colombia zijn aangekomen. In 2020 werd de vergunning opnieuw verlengd. Er werden echter geen voorstellen gedaan en ook geen nieuwe dossiers ingediend in 2020. De reden hiervoor is niet volledig duidelijk. Het lijkt grotendeels een samenloop van omstandigheden zonder aanwijsbare oorzaak. Wel is de vertegenwoordiging in Colombia voor verbetering vatbaar. In het laatste kwartaal zagen we ontwikkelingen die op verbetering kunnen duiden. We ontvingen nieuwe kinddossiers. Het vooruitzicht voor 2021 is dat er weer kinderen vanuit Colombia zullen aankomen.

Politiek en media

Het jaar werd gedomineerd door de coronacrisis. De media was geïnteresseerd in de





trieste verhalen van ouders die in het buitenland waren blijven steken en van degenen die vanwege de reisbeperkingen hun kind niet in hun armen konden sluiten. De interesse was kortstondig, al snel was er aandacht voor rechtszaken rondom adoptie en voor het rapport van de Commissie onderzoek interlandelijke adoptie in het verleden – ook wel commissie Joustra genoemd. Wereldkinderen kreeg verschillende mediaverzoeken. Hierop is voornamelijk schriftelijk gereageerd. Onze social media-aanwezigheid is sterk gegroeid met een toenemend aantal volgers. Dat zorgde helaas ook voor wat meer negatieve aandacht.

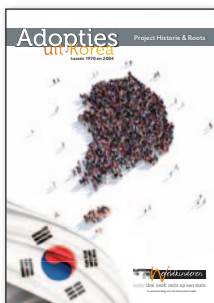
In april 2019 werd de Commissie onderzoek interlandelijke adoptie (Coia) ingesteld. Wereldkinderen nam deel aan verschillende gesprekken met de commissie en faciliteerde archiefonderzoek. Ook bood Wereldkinderen de commissie de mogelijkheid om binnen de regels van de AVG adoptiedossieronderzoek te doen, zoals was verzocht door de commissie. Van deze laatste optie maakte de commissie helaas geen gebruik. De commissie bezocht voor het archiefonderzoek en voor

de gesprekken verschillende malen het kantoor. Heel 2020 heeft Wereldkinderen actief het onderzoek ondersteund. De reikwijdte van het onderzoek werd in dat jaar steeds verder uitgebreid, met meer landen en over een langere periode. Dit gebeurde stapsgewijs. Tegelijk liet de commissie weten dat vanwege de coronacrisis tijd en middelen beperkt waren. Wereldkinderen stelde daarop vragen over aanpassing van de onderzoeksmethodiek naar deze nieuwe realiteit, maar kreeg daarop geen antwoord van de commissie. De publicatie van het rapport werd uitgesteld tot 2021.

De aandacht voor interlandelijke adoptie leidde bij het ministerie van Justitie en Veiligheid ook tot verschillende verzoeken in het kader van de Wet openbaarheid van bestuur (WOB). Daarbij was ook Wereldkinderen betrokken. Deze WOB-verzoeken hadden verder geen gevolgen voor Wereldkinderen. De centrale autoriteit ondernam ook weer pogingen om de Wet opnemingsbuitenlandse kinderen ter adoptie (WOBKA) en het gerelateerde normenkader te herzien. Dit is helaas niet gelukt.

Project Historie & Roots

In 2018 startte Wereldkinderen met het project Historie & Roots. In 2019 kreeg dat een vervolg met de inzet van vijf stagiairs en in 2020 waren er in totaal drie stagiairs. In dit project onderzoeken en beschrijven we per land de sociale, economische en culturele context ten tijde van interlandelijke adopties tussen 1970 en 2000. Er wordt ook gekeken naar de specifieke adoptieprocedures en -wetgeving. Hiermee wil Wereldkinderen tegemoet komen aan een behoefte aan kennis en een volledig beeld schetsen van adopties in het verleden. In 2019 verschenen de eerste vijf rapporten van de landen Bangladesh, Colombia, India, Indonesië en Polen op de website. De reacties waren overwegend positief. In 2020 werden geen rapporten gepubliceerd. Inmiddels zijn de rapporten van Haïti, Roemenië, Sri



Lanka en Zuid-Korea afgerond. De rapporten van China en Ethiopië zijn op korte termijn ook gereed. Deze zes rapporten worden in de loop van 2021 gepubliceerd. Daarna volgt nog het rapport van Brazilië. Dat is het laatste rapport uit de reeks, waarmee een einde komt aan het project Historie & Roots.

Rootsactiviteiten en dossiers

In 2020 werden 62 dossiers uit het externe archief opgevraagd.

Samenwerking adoptieketen, vergunninghouders en andere organisaties

De samenwerking met andere partijen in de adoptieketen, vergunninghouders en kindwelzijnsorganisaties verliep in 2020 wat moeilijker dan voorheen vanwege de coronamaatregelen. Het ketenoverleg en het daaraan voorafgaande vergunninghoudersoverleg had minder vaak plaats dit jaar. Dankzij de voordelen van videovergaderen was er wel meer overleg met de vergunninghouders. Ook met andere instanties, zoals Fiom/SAV, de centrale autoriteit en andere ontwikkelingsorganisaties, was er regelmatig overleg. Deze initiatieven, naast het formele keten-

overleg en vergunninghoudersoverleg, zorgden voor een goede informatie-uitwisseling en afstemming met alle betrokkenen.

In het begin van het jaar kondigde Kind en Toekomst aan geen verzoek te zullen doen voor verlenging van de vergunning voor het bemiddelen bij interlandelijke adoptie. Per oktober 2020 zijn er nog vier organisaties met een vergunning om te bemiddelen bij interlandelijke adoptie.

Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft de samenwerking zoeken met andere organisaties op het gebied van adoptie, kinderrechten en kindbescherming in nationaal, Europees en internationaal verband. Wereldkinderen is onderdeel van EurAdopt en houdt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. We zoeken op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding alliantiepartners om met onze kennis en expertise rondom adoptie te blijven pleiten voor verantwoorde adopties. Ook werken we nationaal en internationaal samen met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering, zoals via het Better Care Network Netherlands.



Hoe gaat het nu met?

Familie Fok: 'Dit is ons kindje!'

Patrick en Diana Fok zijn de trotse ouders van Zhe (nu 13) en Yuan (nu 9) die zij adopteerden uit China.

Diana: "Bij een voorlichting in 2011 over China hoorden we over een kindje waarvan we de oproep al eerder hadden gezien. Die bijeenkomst was het laatste zetje. We kregen een enorm vertrouwen in alles. Dit gaan we doen, dit is ons kindje! Zeven maanden later hebben we Zhe opgehaald. Als ik aan die periode denk, denk ik alleen maar



aan geluk. Dat je ineens met z'n drietjes bent. Dat het vanaf dag één goed zat. Mijn man ging iedere avond een klein boodschapje halen en dan zat Zhe bij hem op de nek en zongen ze liedjes. Samen hadden ze de grootste lol. Je merkte aan Zhe dat hij veel liefde heeft gekend

in het kindertehuis. Na een jaar hebben we ons opnieuw aangemeld. Zhe heeft wat medische problemen, we wisten hierdoor de weg naar het ziekenhuis en we hadden de ervaring. We stonden open voor een kindje met dezelfde aandoening. Zo kregen we Yuan voorgesteld. Hij was toen net twee jaar en had dezelfde aandoening. Hij heeft het helaas minder leuk gehad in zijn kindertehuis. Met Zhe ging het vanaf het begin goed. Hij maakt zich niet snel druk. Yuan had meer tijd nodig. Hij had opstartproblemen en was getraumatiseerd. Hij huilde veel en sliep weinig. Thuis ging het goed met hem, maar hij was angstig voor de buitenwereld. Met video-interactiebegeleiding en reflexintegratietherapie ging het beter. Hij is nu heel rustig geworden en kan intens genieten. Hij slaapt door en is ontspannen. Het is een heel gevoelig joch, maar hij is lekker op zijn pootjes geland. Ze zijn graag thuis en spelen veel met elkaar, ondanks het leeftijdsverschil. Yuan zit nu in groep vijf van de basisschool en wil later bij de politie werken. Zhe zit in de brugklas, op het vwo. Zijn interesse ligt op het medische vlak, ook vanwege de vele ziekenhuisbezoeken. Daarnaast is hij gek van mooie en dure auto's en van chillen met zijn vrienden."



Onze betrokken vrijwilligers zetten ook in 2020 hun tijd, ervaring of talent in voor onze organisatie. Zo'n negentig vrijwilligers zetten zich afgelopen jaar structureel en voor een langere periode in. Zij organiseerden activiteiten, steunden onze projecten, verzorgden het tijdschrift Wereldkinderen of hielpen bij kantoorwerkzaamheden. Daarnaast stonden leden en andere betrokkenen ons bij met kleinschalige werkzaamheden.

Stichtingsactiviteiten

Het aankomstbezoekje is geen verplicht onderdeel meer van het nazorgtraject. Het aankomstbezoek wordt aangeboden. Ouders die het op prijs stellen, krijgen dan vervolgens een bezoekje. Ervaringsdeskundigen leggen de bezoekjes af namens Wereldkinderen.

Naast deze activiteiten werden diverse wachtgroepen en ouderbijeenkomsten georganiseerd. Het blijft voor de vrijwilligers zoeken naar een passend activiteiten aanbod voor onze leden. Steeds vaker zoeken leden elkaar online op en delen daar informatie.

Deze veranderde manier van informatie zoeken en delen was ook in de afgelopen jaren een van de gespreksonderwerpen tijdens het coördinatorenoverleg. Dit overleg – waarin de coördinatoren van de activiteitenteams vertegenwoordigd zijn – had niet plaats in 2020.

Vanwege corona was het grotendeels niet mogelijk om fysieke bijeenkomsten te organiseren. Om toch contact mogelijk te maken, werd in diverse groepen een groepsapp geïnitieerd. Bij andere groepen werden via Zoom of Skype bijeenkomsten georganiseerd.

Dat er verschillende stichtingsactiviteiten in het land zijn, is te danken aan onze grootste groep vrijwilligers: de adoptievrijwilligers. Verschillende teams organiseerden in 2020 de volgende activiteiten:

- ouderbijeenkomsten voor adoptieouders (4 groepen);
- ouderbijeenkomsten de zogenoemde pubergroepen (2 groepen);
- ouderbijeenkomsten jonge kinderen (2 groepen);

- wachtgroepen voor aspirant-adoptieouders (10 groepen);
- er waren negen aankomstbezoekjes en drie keer was er telefonisch contact. Deze bezoekjes vinden plaats, indien gewenst, bij gezinnen waar een kind is aangekomen.

Vrijwilligersdag

In 2020 werd vanwege de coronamaatregelen geen Vrijwilligersdag georganiseerd.

Redactie tijdschrift Wereldkinderen

De redactie van het tijdschrift Wereldkinderen bestond eind 2020 uit tien vrijwilligers en een betaalde eindredacteur. In 2020 besloot de redactie over te stappen op online vergaderen. Deze vergaderingen zijn korter en vaker, namelijk eenmaal per maand. In april 2020 nam Hans Walenkamp afscheid als redactielid en columnist na veertig jaar. Hans heeft veel voor het blad betekend en het verdwijnen van zijn column wordt ervaren als een gemis in het blad.





Hoe gaat het nu met?

Familie van den Herik: 'Trots op hoe we dit met elkaar hebben gedaan'

In 1999 haalden Bert en Wil van den Herik hun zoon Francisco op in Pereira, Colombia. Een uur na de overdracht verwoestte een aardbeving het centrum van de stad.

Bert en Wil: "Het ophalen was spannend, je kent de taal niet. Maar de overdracht ging goed. Francisco had het boekje dat we vooraf hadden opgestuurd. Er was bij hem veel herkenning. Het ijs was gelijk gebroken, hij kroop op schoot en begon te kletsen in het Spaans. Na de overdracht gingen we lunchen in het hotel. De aarde begon ineens een beetje te trillen. Mensen gilden en renden naar buiten. Wij zijn nogal nuchter, we reageerden niet meteen. Uiteindelijk zijn we ook naar buiten gegaan. Pas later in de stad zagen we de ravage. Er was een hele straat gewoon verdwenen. Het gebouw waar we Francisco hadden opgehaald, lag in puin. Toen we dat zagen, schrokken we wel. We konden onze tijd in Colombia gelukkig in het vakantiehuisje afmaken, daar was niet zoveel aan de hand."



Gepuberd

Hoe gaat het nu, 22 jaar later? Francisco: "Goed. Ik heb een baan in de zorg, ik werk met ouderen met Parkinson. Ik ben op zoek naar een eigen

huis, dat valt nog niet mee met de huidige woningmarkt. Maar ik heb een goede band met mijn ouders, dus ik hoef niet heel snel hier weg. Ik ben graag buiten, met mijn vrienden, en ik vind het thuis ook fijn. Een tijdje was het wat moeizamer. Ik heb zwaar gepuberd, mijn kont tegen de krib. Mijn vader en ik begrepen elkaar niet en mijn moeder zat ertussen. Ze trok partij voor mij en daar maakte ik dan weer gebruik van. Toen mijn moeder besloot niet meer tussen ons te bemiddelen, moesten we het wel met elkaar oplossen. Ik ben er trots op hoe we dit met elkaar uiteindelijk hebben gedaan. We hebben nu een sterke band."



Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie

De adopties en de familieprogramma's worden verschillend bekostigd. Voor de kosten van de adopties benutten we de bijdragen van (aspirant-)adoptieouders en een deel van de contributies. De familieprogramma's financieren we via eigen fondsenwerving en eveneens via een deel van de contributie.

Eigen fondsenwerving

De wereldwijde coronapandemie en de daaraan gerelateerde maatregelen maakten het moeilijker om fondsen te werven. Tegelijkertijd was er bij onze buitenlandse partners juist een grotere vraag naar hulp en waren daarvoor meer fondsen nodig. In 2020 werven we daarom tijdelijk extra fondsen voor noodhulp. Dat leverde zo'n 20.000 euro op voor onze buitenlandse partners. Dit bedrag is volledig verdeeld over de buitenlandse partners voor activiteiten gerelateerd aan de COVID-19-pandemie.

Veel van de reguliere activiteiten van onze buitenlandse partners konden ondanks de coronacrisis toch plaats vinden. Afgelopen jaar droegen particulieren, fondsen en andere

organisatie meer dan 74.000 euro bij aan onze familieprogramma's in het buitenland. Dat waren onder andere het Fonds Onderwijsupport, Weeshuis der Doopsgezinden en de Stichting Bloeiende Toekomst. Naast deze donaties ontvingen we dit jaar ruim 56.000 euro uit nalatenschappen. De totale opbrengst uit donaties en giften bedroeg echter, net als vorig jaar, minder dan begroot. Dit was deels te wijten aan de coronacrisis.

De opbrengst van onze eigen kerstactie was wel hoger dan vorig jaar. De opbrengst voor de kerstactie van 2020 bedroeg meer dan 5.000 euro bestemd voor het gogo-project van onze partner Hillcrest Aids Centre in Kwazulu Natal, Zuid Afrika. De inzet van digitale kanalen speelde een grote rol bij de fondsenwerving. In 2019 stonden online fondsenwerving en marketing nog in de kinderschoenen bij Wereldkinderen, maar in 2020 werd dit verder ontwikkeld. Ook de website en andere digitale kanalen werden verder geoptimaliseerd voor online fondsenwerving en marketing. In 2021 wordt de marketingstrategie verder uitgewerkt.



In 2020 hanteerde Wereldkinderen de volgende fondsenwervingsmethoden:

- online en reguliere donaties;
- fondsenwervende campagnes;
- contributies;
- aanschrijven van fondsen;
- nalatenschappen.

Inkomen uit interlandelijke adoptie

Het interlandelijke adoptieprogramma financieren we bijna volledig uit de inkomsten van de (aspirant-)adoptieouders. In 2020 ontvingen we 415.312 euro aan baten voor het interlandelijke adoptieprogramma.

CBF Keurmerk: kosten fondsenwerving

In 2020 heeft Wereldkinderen 59.915 euro besteed aan fondsenwerving. Het kostenpercentage voor fondsenwerving bedroeg 18,5% in 2020.

Begroting en financieel beleid

De financiële continuïteit van de organisatie is van groot belang en is op het moment niet in het geding. Niettemin zijn wij ons ervan bewust dat het resultaat in 2020 wederom negatief is. Dit was voor 2020 ook begroot, maar de baten en lasten verschillen van de

begroting vanwege de coronacrisis. De begroting voor 2022 heeft een klein positief resultaat.

Begroting 2020

Totaal baten	€ 948.579,-
Totaal lasten	€ 1.047.785,-
Begroot resultaat	-€ 99.206,-





Hoe gaat het nu met?

Familie Appels: 'Op de dag van de overdracht trof een aardbeving Haïti'

In 2010 reisde Tanja Appels met haar schoonzus Coco en drie andere gezinnen naar Haïti. Zij was daar om haar zoon Darverson, toen drie jaar oud, op te halen.

Tanja: "De tweede dag in Haïti was het zo ver en mochten we de kinderen ophalen. Vijf kinderen, allen netjes met de fotoboekjes in hun handen die ze van ons hadden gekregen. Darverson was een heel verlegen jongetje en keek zijn ogen uit. De volgende dag wilden we na de lunch bij het hotel ontspannen. Darverson en ik waren bij het zwembad, de andere gezinnen waren nog in het hotel. Plotseling zag ik het water in het zwembad golvende bewegingen maken. Een paar seconden later begon de aardbeving. Ik viel. Het water stroomde uit het zwembad. Ik stond op en pakte Darverson vast. We zagen het hotel instorten. Eén van de andere gezinnen kwam al snel uit het puin met hun kind dat erg gewond was. Mijn schoonzus werd ook snel gevonden, gewond maar in leven. Twee gezinnen waarmee we reisden, hebben de



aardbeving niet overleefd. Ongelofelijk hoe verdriet en geluk zo dicht bij elkaar lagen. De eerste weken na terugkomst in Nederland waren pittig. Je wilt er voor je kind zijn,

maar ondertussen moet je ook verwerken wat er allemaal is gebeurd. Het heeft misschien wel een half jaar geduurd voordat we in een normaal ritme kwamen. Het gaat nu super goed. We dragen iets met ons mee en als we het er over hebben, dan voel ik zeker pijn en verdriet. Maar we kunnen er samen goed over praten. Op de dag van de aardbeving sta ik altijd stil bij de gezinnen die zijn omgekomen en hun nabestaanden. Kort na de aardbeving ontdekten we dat de biologische moeder van Darverson nog in leven was. En in december 2018 vonden we haar weer, in juni 2019 hebben we haar ontmoet." Darverson vertelt: "Het was heel bijzonder om mijn biologische moeder te ontmoeten. Ik was heel benieuwd hoe ze eruit zag en naar haar situatie. Het feit dat ik weet dat ze leeft en het goed met haar gaat, geeft voldoening. Ik heb gewoon twee moeders waar ik van hou."



De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 15 mei 1971 als een actieve organisatie van waaruit de medewerkers de activiteiten ontplooiën. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983.

Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar Stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen. De Raad van Toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

De organisatie

Eind 2020 telde Wereldkinderen in Nederland tien betaalde medewerkers met een arbeidsovereenkomst en drie betaalde contactpersonen in het buitenland met een overeenkomst. Voor sommige expertise schakelt Wereldkinderen freelance medewerkers in.

Helaas voor Wereldkinderen ging Ingrid Levert met pensioen en besloot Patricia Nieu-

wenhuizen om haar arbeidsovereenkomst met Wereldkinderen te beëindigen. Twee nieuwe collega's traden aan in 2020. Wereldkinderen wierf een nieuwe programmacoör-

dinator adoptie, Denise Duister, en vond in Laurence Caron een nieuwe programma-coördinator projecten.



Bezoldiging directie

Op 15 oktober 2018 startte de heer Jeroen Jansen als directeur/bestuurder van Wereldkinderen. De directeur werkt 28,8 uur per week en ontvangt een bruto maandsalaris van 5.453,10 euro. Het salaris van de directeur is tot stand gekomen op basis van de



zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) werd in 2018 herzien en is nu 375. Van de beloning kwam tachtig procent voor rekening van de adoptieactiviteiten en twintig procent ten laste van andere activiteiten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Code goed bestuur

Zowel de Raad van Toezicht als de bestuurder werken conform de Code goed bestuur. De Raad van Toezicht paste, net als in voorgaande jaren, in 2020 de aanbevelingen van de Commissie Wijffels toe in haar manier van toezichthouden. De Raad van Toezicht kent een financiële auditcommissie die zowel de begroting als de jaarrekening beoordeelde en, voorzien van een positief advies, aan de Raad van Toezicht voorlegde. Deze stukken werden door de Raad van Toezicht met het algemene jaarplan vastgesteld.

Beleidsplanning

De beleidscyclus begint jaarlijks met een omgevingschets die leidt tot een jaarplan met daarin de strategische doelstellingen voor het komende jaar. De Raad van Toezicht stelt in november de begroting vast die door de bestuurder/directie is opgesteld. Het toezicht op de uitvoering van dit algemene beleid ligt bij de Raad van Toezicht.

Het jaarplan is gebaseerd op het meerjarenbeleid met strategische doelen, opgesteld door de directie voor een periode van vijf jaar. In 2020 werd een nieuw meerjarenbeleid opgesteld door de directie. Dit werd voorgelegd aan de Raad van Toezicht en goedgekeurd.

Het nieuwe meerjarenbeleid heeft als overkoepelend doel een duurzame en financieel gezonde kinderwelzijnsorganisatie die ook in de toekomst kinderen van een thuis voorziet. Daaronder liggen de volgende uitgangspunten.

1. Bewuste keuzes: een sterk portfolio van minimaal zes landen waar onze familieprogramma's impact hebben en waar we voor interlandelijke adoptie bemiddelen.

2. Geen toeval: een positief financieel resultaat gerealiseerd door geplande activiteiten gericht op het genereren van inkomsten.
3. In staat stellen: goed functionerend administratie- en informatiemanagement dat de organisatie tijd bespaart en ondersteunt.
4. Samen sterk: meerdere samenwerkingsverbanden met binnen- of buitenlandse partners die onze missie en gerelateerde werkzaamheden ondersteunen en mogelijkheden bieden in de toekomst.
5. Gezonde achterban: Vrienden van Wereldkinderen groeit met ongeveer vijftien procent, het aantal donateurs met tien procent.
6. Imago: onze marketing- en communicatie-inzet zorgt voor een genuanceerd beeld van interlandelijke adoptie in Nederland en voor een positief imago voor Wereldkinderen.
7. Verleden, heden en toekomst: het handelen van de organisatie is gestoeld op wetenschap, onze jarenlange kennis en ervaring en de unieke capaciteit van ons personeel. Daarmee waarborgen we de kwaliteit, integriteit en onze toekomst.

Communicatie

De website, het extranet, de nieuwsbrieven, sociale media en het tijdschrift Wereldkinderen waren in 2020 de belangrijkste communicatiemiddelen. De communicatiestrategie werd verder aangepast om aan te sluiten bij de marketingstrategie. Vanwege de coronacrisis is de marketingstrategie vertraagd. Deze zal hopelijk in 2021 worden afgerond. Het tijdschrift Wereldkinderen verscheen vier keer met een oplage van ongeveer 2.900 exemplaren. We verstuurd dit jaar vanwege de coronacrisis meer nieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen zoals aspirant-adoptieouders op de wachtlijst. De nieuwsbrieven werden ook verder geoptimaliseerd voor de verschillende doelgroepen. Ook is er nu een algemene nieuwsbrief. Om te zorgen voor een goede informatievoorziening rondom de coronamaatregelen en de gevolgen daarvan, werd richting alle betrokkenen ook regelmatig e-mails verzonden met specifieke updates. De frequentie en kwaliteit van ons social mediagebruik nam toe en was beter aangepast aan de behoeftes van de organisatie en de doelgroepen. Wereldkinderen zette naast Facebook en LinkedIn ook



Instagram in als kanaal. In 2020 werden kleine aanpassingen gedaan aan de website. Het extranet is ook weer up to date. Daarnaast was er veel overleg voor grotere aanpassingen aan de site die hopelijk in 2021 gerealiseerd kunnen worden.

Bedrijfsvoering

Wereldkinderen voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader van de vergunninghouders. Alle vergunninghouders interlandelijke adoptie dienen aan deze eisen te voldoen. Zo waarborgen we de kwaliteit van adoptiepro-



cedures en zorgen we voor verantwoorde adopties. Onze organisatie werkt met een eigen kwaliteitshandboek waarin interne procedures en de behandeling van klachten duidelijk staan omschreven. Wereldkinderen is ISO-gecertificeerd, CBF-erkend en heeft de ANBI-status. Het verbeteren van de bedrijfsvoering is een continu proces, waarbij in 2020 verdere investeringen werden gedaan in de ondersteunende administratieve processen. Verschillende procedures en processen werden aangepast vanwege de gevolgen van de coronacrisis en de daaraan gerelateerde toename van thuiswerken.

Beleid inzake het eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

- de continuïteitsreserve, een buffer voor onverwachte tegenvallers;
- de bestemmingsreserves, middelen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming is gegeven;
- de bestemmingsfondsen, geormerkte middelen waarvoor projectverplichtingen bestaan.

Beleggingsbeleid

Conform het besluit van de Raad van Toezicht zijn beleggingen in effecten niet toegestaan. Tijdelijke overschotten van liquide middelen worden belegd in kortlopende deposito's en spaarrekeningen.

Risicomanagement

Wij onderkennen binnen de organisatie verschillende risico's. Om deze het hoofd te bieden, is goed risicomanagement onontbeerlijk. We benoemen hier de voornaamste risico's en hoe wij deze zo veel mogelijk beperken.

Kwaliteit adopties

De kwaliteit van ons werk moet van het hoogst mogelijke niveau zijn. Een effectieve en efficiënte uitvoering van de interventiestrategieën en een effectieve lobby voor de implementatie van het Haags Adoptieverdrag dragen daaraan bij. Ook door toenemende samenwerking met andere organisaties willen we risico's in het adoptieproces zoveel mogelijk verkleinen. Daarnaast richten wij ons op bestaande contacten waar we al jarenlang een werkrelatie mee hebben. Waar mogelijk ontwikkelen we contacten in nieuwe landen.

Kleine organisatie, beperkte personele bezetting
Hiervoor is een risicoanalyse opgesteld. We hebben de verschillende bedrijfsprocessen in kaart gebracht. We hebben zo goed zicht op de benodigde continuïteit van werkzaamheden. Werkzaamheden zijn uitwisselbaar. Zo kan uitval van een of enkele medewerkers (tijdelijk) intern worden opgevangen. Bij langdurige uitval kijken we extern naar (tijdelijke) vervanging.

Reisbeperkingen

In het afgelopen jaar waren er veel reisbeperkingen als gevolg van de wereldwijde coronapandemie. Deze reisbeperkingen vertraagden voor aspirant-adoptieouders het afreizen of maakten het zelfs onmogelijk. Dit kan financiële gevolgen hebben voor Wereldkinderen. De reisbeperkingen verhinderden ook reizen van medewerkers naar landen waar Wereldkinderen voor bemiddelt. Dat heeft mogelijk gevolgen voor de controle op de uitvoering ter plaatse. Deze risico's worden de komende tijd verder in kaart gebracht.

Continuïteit

Dit verslag is tot stand gekomen in 2021. De



coronacrisis beïnvloedt ook in 2021 het werk van Wereldkinderen. De prognose op basis van de eerste resultaten van 2021 is dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan alle financiële verplichtingen. Het lijkt erop dat het voortbestaan van de organisatie niet werd ondermijnd door de coronacrisis.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedroeg in 2020 2,03%. In 2018 was dit nog 8,28%. Dat betekent een significante daling.

Een 8 voor onze dienstverlening

De meerderheid van de adoptieouders vulde ook dit jaar weer het klanttevredenheidson-

derzoek in. Zij gaven Wereldkinderen gemiddeld een 8. Dit is een mooi cijfer, maar iets lager dan vorig jaar. Vanwege de coronacrisis werden veel minder adopties gerealiseerd dan in 2020. Het lage aantal adopties kan een vertekend beeld van het cijfer geven. We streven ernaar om de trend van 8 of hoger door te zetten.

Klachtenafhandeling

In 2020 werd één klacht ingediend bij de KVIA. De klacht had betrekking op het inzien van een adoptiedossier en het opvragen van een afschrift. Dit was mede door de coronacrisis niet optimaal verlopen. Deze klacht werd gegrond verklaard door de KVIA en Wereldkinderen heeft samen met de betrokken persoon een oplossing gevonden.



Hoe gaat het nu met?

Familie Selen: 'Extra tijd om te hechten dankzij de lockdown'

Ivon en Martijn adopteerden Noël vanuit Burkina Faso, een experimenteel land met gedeeltelijk een negatief reisadvies.

Ivon: "In februari 2019 kregen we een voorstel. We werden ouders van Noël, een jongetje van toen drie jaar. De tijd tot het afreizen duurde echter erg lang. Ik vond het heftig om hem op elke foto weer te zien groeien en te beseffen dat wij zijn ontwikkeling aan het missen waren. In januari 2020 reisden wij af en in februari 2020 kwamen we met Noël samen weer thuis. Vlak nadat we thuis kwamen, raakte de coronapandemie ook Nederland. Er was een lockdown en daardoor



weinig mogelijk in het sociale leven. Hierdoor kregen wij juist de kans om met Noël goed te wennen aan het gezinsleven. Met school hadden we afgesproken dat we eerst de tijd zouden nemen voor wennen en hechten, voor Noël zou starten op school. In de periode dat hij naar school zou gaan, wa-

ren de scholen nog gesloten. Hierdoor kreeg hij nog wat langer de tijd. In het begin miste hij het tehuis heel erg, wilde spelen met zijn vriendjes en vroeg of bepaalde andere kinderen ook mochten komen. In de loop van de tijd is dit verdriet langzaam afgenomen. Na een peri-



ode thuis wennen, zagen we ook dat hij behoefte had aan contact met andere kinderen. Precies op dat moment mochten de scholen weer open op basis van halve weken. Ook dit kwam voor hem heel goed uit, want hij kon nu twee dagen per week aan school wennen. Inmiddels is Noël vijf jaar en zit in groep een. Hij slaapt en eet goed. Hij gaat heel erg graag naar school. Hij heeft zes maanden logopedie gehad om zijn spraakontwikkeling op gang te brengen. Dat heeft hem goed geholpen. Hij ontwikkelt zich goed en we zijn heel trots op hem en tevreden met hoe het gaat. Burkina Faso is nu een vast onderdeel van onze dag geworden, het land en daarmee de roots van Noël horen onlosmakelijk bij ons leven."

Wereldkinderen werkt met het Raad van Toezicht-model. Dit betekent dat de Raad van Toezicht toeziet op de uitvoering van het algemeen beleid en de daarbij behorende vaststelling van de jaarrekening en de begroting. De uitvoering vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directeur/bestuurder.

Naast toezichthouder zijn individuele leden van de raad gesprekspartner en klankbord van het bestuur en kunnen zij het bestuur adviseren op diverse terreinen. De Raad van Toezicht toetst op de volgende aandachtsgebieden: het realiseren van de doelstellingen, de besteding van de middelen, fondsenwerving, het omgaan met vrijwilligers en het

functioneren van de organisatie op ethische, strategische, juridische en maatschappelijke aspecten.

In 2020 vergaderde de Raad van Toezicht zes keer waarbij de bestuurder aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen werden diverse punten geagendeerd, zoals het meerjarenbe-

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2020:

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Aandachtsgebied
<i>Voorzitter</i>	mevr. drs. A.M. Feenstra MSc	directeur Het Expertisecentrum Meubel	communicatie/marketing/projecten
<i>Penningmeester</i>	dhr. ds. C. Hendriks	interim-predikant Protestantse Kerk	financiën
<i>Vicevoorzitter</i>	dhr. mr. M.S. van Muiswinkel	coördinerend strategisch juridisch adviseur provincie Noord-Holland	juridisch
<i>Lid</i>	mevr. drs. V.J. de Witte	directeur Bedrijfsvoering Hoge Raad	public affairs
<i>Lid</i>	dhr. drs. H. de Boer	directeur Hoge Veluwe Fonds	fondsenwerving

Rooster van aftreden Raad van Toezicht Wereldkinderen:

Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2 ^e termijn	3 ^e termijn	Aftredend/herkiesbaar per
A.M. Feenstra	communicatie	nov. 2016	nov. 2019	nov. 2022	nov. 2022, herkiesbaar 3 ^e termijn
C. Hendriks	financiën	jun. 2017	jun. 2020	jun. 2023	jun. 2023, herkiesbaar 3 ^e termijn
M.S. van Muiswinkel	juridisch	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2021, herkiesbaar 2 ^e termijn
V.J. de Witte	lobby	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2021, herkiesbaar 2 ^e termijn
H. de Boer	fondsenwerving	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2021, herkiesbaar 2 ^e termijn

leidsplan, de samenstelling van de Raad van Toezicht, de jaarrekening en het jaarverslag 2019, de begroting 2021, programma's en fondsenwerving, de veranderende omgeving waarin de organisatie opereert en HR-aangelegenheden. De accountant verstrekke bij de jaarrekening 2019 een goedkeurende controleverklaring.

Verantwoordingsverklaring

De verantwoordingsverklaring is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende

instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht en is onderdeel van de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De Raad van Toezicht en het bestuur van de Vereniging Wereldkinderen onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te

zijn gescheiden van het besturen, dan wel van de uitvoering.

2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.
3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

1. Principe toezichthouden en besturen

In de statuten is omschreven hoe de bestuurlijke en/of uitvoerende taken georganiseerd zijn, welke besluiten het bestuur/de directie rechtsgeldig kan nemen en welke besluiten de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig hebben. Deze zijn onder andere omschreven in artikel 12 (directie), artikel 14

(bevoegdheden van de bestuurder/directeur) en artikel 19 (taak van de Raad van Toezicht). Aangezien de Raad van Toezicht een groot aantal taken en verantwoordelijkheden heeft gemandateerd aan het bestuur/directie, heeft de Raad van Toezicht daadwerkelijk een grotendeels toezichthoudende taak gekregen.



De auditcommissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze met een positief advies voor aan de Raad van Toezicht, die op haar beurt de jaarrekening en begroting goedkeurde.

Er zijn profielschetsen voor de leden van de Raad van Toezicht. Bij mutaties in de Raad van Toezicht wordt op grond van de samenstelling, aan de hand van vastgestelde profielschetsen en op basis van analyse van voor Wereldkinderen belangrijke ontwikkelingen, besloten tot het werven en selecteren van een nieuw lid voor de Raad van Toezicht.

2. Principe optimale besteding van middelen

Door het beoordelen van het meerjarenbeleidsplan en de financiële meerjarenraming en de daaruit voortvloeiende begroting, geeft de Raad van Toezicht richting aan de doelstellingen van de organisatie. Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van aan te leveren managementinformatie. Wat betreft de interne processen steunt de Raad van Toezicht verder in belangrijke mate op de bevindingen van de accountant,

de ISO-certificeerder, het ministerie van Buitenlandse Zaken en andere evaluatoren. Verbeterpunten al dan niet op advies van de accountant, ISO-certificeerder en andere evaluatoren worden in de vergaderingen van de Raad van Toezicht geëvalueerd.

3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden

De achterban van Wereldkinderen in Nederland kan worden opgedeeld in specifieke doelgroepen: (aspirant-)adoptieouders, geadopteerden, vrienden, donateurs en vrijwilligers. Daarnaast worden bedrijven, vermogensfondsen en andere donoren gezien als belangrijke relaties met wie een duurzame financiering en samenwerking zijn opgebouwd. Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wereldkinderen naast algemene informatie ook maatwerkrapportages aan per doelgroep. De informatieverstrekking vindt plaats via verschillende uitingen: website, extranet, digitale nieuwsbrieven, vrijwilligersbijeenkomsten, projectrapportages, persberichten, flyers, kwartaalmagazine, jaarverslag. De verschillende doelgroepen hebben ieder toegang tot hun eigen informatiebronnen.



Enkele feiten over de Raad van Toezicht op een rij

- De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vier personen.
- De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie.
- Leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Wereldkinderen,

zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstremgeling.

- De Raad van Toezicht zal de binding met een belangrijk deel van de achterban (c.q. adoptieouders) zeker stellen door minimaal twee adoptieouders op te nemen in de Raad van Toezicht.
- Het bestuur c.q. de directie hanteert een vaste informatiekalender waarbij de be-

stuurder relevante managementinformatie aanlevert en waarin de relevante jaarstukken ter beoordeling worden geagendeerd en door de bestuurder/directeur worden aangeleverd met als doel een positief advies te verkrijgen van de Raad van Toezicht.

- Jaarlijks houdt de voorzitter van de Raad van Toezicht een beoordelings- en functioneringsgesprek met de bestuurder/directeur op grond van door de Raad van Toezicht verzamelde informatie. Dan worden eveneens specifieke afspraken gemaakt voor het nieuwe jaar en wordt zo nodig de bezoldiging van de directie gewijzigd.
- Eenmaal per jaar vindt een besloten vergadering plaats en wordt het functioneren van de leden van Raad van Toezicht geëvalueerd.
- De voorzitter spreekt leden aan als sprake is van meervoudige afwezigheid op vooraf geplande vergaderingen of als sprake is van disfunctioneren zoals beschreven in het reglement van de Raad van Toezicht en de profielschetsen.
- Regelmatig overleg vindt plaats tussen de voorzitter van de Raad van Toezicht en de bestuurder/directeur.



A. Balans per 31 december 2020 (Na resultaatbestemming)

Bedragen in euro's	31-12-2020		31-12-2019	
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Automatisering	1.091	1.091	2.427	2.427
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	-		35.508	
Overige vorderingen en overlopende activa	42.039	42.039	20.727	56.235
<i>Liquide middelen</i>		1.374.431		1.515.986
Totaal activa		1.417.561		1.574.648
PASSIVA				
Reserves				
Bestemmingsreserves	754.372	754.372	861.385	861.385
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen	374.032	374.032	349.783	349.783
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	10.471		29.028	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.785		58.501	
Verplichtingen doelstelling	208.873		190.374	
Overige schulden en overlopende passiva	22.028	289.157	85.577	363.480
Totaal passiva		1.417.561		1.574.648

B. Staat van baten en lasten over 2020

Bedragen in euro's	2020	Begroting 2020	2019
BATEN			
Baten uit adoptie	415.312	643.516	628.146
Baten particulieren	308.286	285.063	464.090
Baten bedrijven	13.584	10.000	12.800
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	1.338	10.000	18.700
Som van de geworven baten	738.520	948.579	1.123.736
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
Adoptie	532.462	705.380	873.244
Programma	176.443	192.161	174.918
	708.905	897.541	1.048.162
Wervingskosten	59.915	75.695	44.671
Beheer en administratie	52.464	74.549	85.102
Som der lasten	821.284	1.047.785	1.177.935
Saldo van baten en lasten	-82.764	-99.206	-54.199
Bestemming resultaat:			
Het resultaat is onttrokken dan wel toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	-135.745	-	93.171
Bestemmingsfonds projecten	52.977	-	-142.000
Bestemmingsfonds vrijwilligers	4	-	-5.370
	-82.764	-	-54.199



Ieder kind heeft recht op een thuis

Colofon

Tekst Wereldkinderen/Annemarie Breeve

Interviews families Maartje Kuperus, Marjolein Brouwer, Lianne de Groot,
Wen Xin van der Linden, Annemarie Breeve

Eindredactie Annemarie Breeve

Ontwerp The Happy Horseman

Overname van teksten en foto's is alleen toegestaan na schriftelijke
toestemming van Wereldkinderen.

Fotografie archief Wereldkinderen

Burkina Faso (LYDIE, pagina 14, 29)

Colombia (Creciendo Unidos, pagina 7, 8)

India (CNI-SSG, pagina 9)

Thailand (Siam Care, pagina 13, 25)

Zuid-Afrika (Hillcrest, pagina 15, 24, 28)

Met dank aan de families Hulleman (pagina 1), Hoeffnagel (pagina 6),
van der Worp (pagina 10, 35), Turlings (pagina 4, 12), Tol (pagina 16),
van de Put (pagina 18, 30), Schat (pagina 19), Fok (pagina 21),
van den Herik (pagina 23), Appels (pagina 26), Doldersum (pagina 27),
Lute (pagina 31), Selen (pagina 5, 32), de Kluijver (pagina 36),
Zwartbol (pagina 37).

Wereldkinderen

Regulusweg 11

2516 AC Den Haag

T 070 350 6699

E info@wereldkinderen.nl

I www.wereldkinderen.nl

facebook.com/wereldkinderen

[Linkedin.com/company/wereldkinderen](https://linkedin.com/company/wereldkinderen)

[Instagram.com/company/wereldkinderen](https://instagram.com/company/wereldkinderen)

IBAN: NL46RABO0152654917

Kamer van Koophandel

De Stichting Wereldkinderen is ingeschreven
bij de Kamer van Koophandel onder nummer
40531344 en als ANBI aangewezen onder
fiscaal nummer 805639287.